



## รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558  
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

มาริน จันทรวงค์

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ประจำปีงบประมาณ 2559



## รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558  
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

มาริน จันทรวงค์

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ประจำปีงบประมาณ 2559

## คำนำ

---

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และเมื่อถึงเวลาสิ้นปีงบประมาณจะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของโครงการ เพื่อนำผลของการประเมินผลมาสรุป และวางแผนและปรับปรุงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในปีต่อไป

ทั้งนี้ คณะวิทยาการจัดการ ผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีกระบวนการกำกับติดตามทุกรายไตรมาสและเมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (รอบ 12 เดือน) จึงได้จัดทำเป็นเอกสารรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารหน่วยงาน และมหาวิทยาลัยต่อไป

มาริน จันทร์วงศ์

## บทสรุปผู้บริหาร

การศึกษาเรื่อง รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะวิทยาการจัดการ ครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาการจัดการ จำนวน 113 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดยเกณฑ์การประเมินโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ ซึ่งผลการวิจัยสามารถสรุปการติดตามและประเมินผล รวมถึงปัญหา/อุปสรรคการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะ ดังนี้

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาการจัดการ มีโครงการจำนวนทั้งสิ้น 113 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรลุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 109 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.25 และมีโครงการบรรลุไว้ในแผน ฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.75 ส่วนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) มีจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.54 บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 และมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปีที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25

เมื่อจำแนกตามจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัย พบว่า คณะวิทยาการจัดการมีจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยทั้งหมด 39 โครงการ มีจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัยร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีจำนวน 18 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำแนกตามร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 18 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และจำแนกตามร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

คณะวิทยาการจัดการ ได้รับงบประมาณตามแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 32,271,945 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 31,604,844.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.93 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 64 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 63 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 98.44 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.56 และมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25 เพราะเป็นโครงการที่จัดให้กับบุคลากรภายในคณะเพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลัง

ให้แก่บุคลากร โดยมีการจัดโครงการนอกพื้นที่และผู้เข้าร่วมโครงการส่วนใหญ่ติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ จึงทำให้จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ ส่งผลถึงตัวชี้วัดเชิงคุณภาพเช่นกันที่ไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ จากตัวชี้วัดที่ไม่ผ่านเกณฑ์ที่สองด้านดังกล่าว มีผลทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการจำนวน 1 โครงการ และมีงบประมาณจำนวน 4,515,445 บาท เบิกจ่ายจริงจำนวน 4,526,464.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.24 จากผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่มากกว่ายอดเงินที่ได้รับการจัดสรรนั้น เพราะสาขาวิชามีอาจารย์ผู้ควบคุมในโครงการศึกษาคุณงานนักศึกษาสาขาวิชาวิทยาศาสตร์มีจำนวนมากกว่าในแผนที่ตั้งไว้ จึงทำให้มีการทำบันทึกขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมจากคณะเพื่อให้ค่าใช้จ่ายพอดีกับรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริงจากการจัดโครงการในครั้งนั้น

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 11 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 1,044,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 1,040,798.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.69

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 60,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 60,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 30 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.33 เพราะจำนวนงบประมาณในการจัดหาครุภัณฑ์และงานปรับปรุงห้องเรียนของคณะวิทยาการจัดการได้วางแผนไว้ตามเกณฑ์มาตรฐานและราคากลางของมหาวิทยาลัยตั้งแต่จัดทำคำขอของงบประมาณประจำปี ในขณะที่ผู้รับจ้างมาประมูลเพื่อแข่งขันให้ได้รับการชนะการประมูลทางผู้รับจ้างจึงเสนอราคาในงบประมาณที่ต่ำกว่ายอดเงินที่ตั้งไว้มาก ส่งผลทำให้ตัวชี้วัดเชิงงบประมาณและเชิงคุณภาพไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ และมีงบประมาณจำนวน 26,652,500 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 25,977,581 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.47

ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้ พบว่า จากผลการประเมินส่วนใหญ่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มีเพียง 4 โครงการที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ได้แก่ โครงการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจแก่บุคลากร โครงการศึกษาคุณงานของนักศึกษาของนักศึกษาสาขาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว โครงการปรับปรุงห้องเรียน คณะวิทยาการจัดการ 1 งาน และโครงการตกแต่งภายในห้องประชุม 450 ที่นั่ง ดังนั้น โครงการที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรของคณะ ผู้จัดโครงการควรกำหนดจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่มากเกินไป เนื่องจากเวลาจัดโครงการจริงบุคลากรอาจติดภารกิจด้านอื่น ๆ ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ ประกอบกับโครงการที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษาควรมีการวางแผนการใช้งบประมาณอย่างเพียงพอ เพื่อป้องกันการของงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างจัดโครงการ และอีกทั้ง การกำหนดวงเงินในงานปรับปรุงสิ่งก่อสร้างควรกำหนดราคาให้เหมาะสมไม่มากเกินไปจริง เพื่อป้องกันการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อันเนื่องมาจากผู้รับจ้างเสนอราคาต่ำแข่งขันกัน เพื่อให้ชนะการประมูลดังกล่าว

จากผลการประเมินของแต่ละโครงการ พบว่า ผู้ประเมินโครงการหาตัวชี้วัดเชิงคุณภาพในส่วนของผลที่เป็นค่าของร้อยละไม่พบ ตัวชี้วัดควรมีการบูรณาการกับงานวิจัย การบริการวิชาการ 4 ด้าน ควรแนบหลักฐานให้ครบถ้วน หากโครงการใดที่ระบุว่ามี การบูรณาการกับการเรียนการสอนหรืองานวิจัยควรแนบแผนการสอนและผลงานวิจัยไว้ด้วย เพื่อการตรวจสอบเอกสารตามตัวชี้วัดจะได้ครบถ้วนตามที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพในทุกประเด็นควรตั้งเป็นข้อเดียว ควรมีการขอหลักฐานความพึงพอใจของผู้ประกอบการเพิ่มเพื่อประกอบการประเมิน และควรมีกำหนดการในการจัดโครงการแนบทุกครั้งเพราะยังไม่สามารถวัดได้ต้องนำไปใช้ในรายวิชาฝึกประสบการณ์วิชาชีพต่อไป ดังนั้นผู้บริหาร ประธานหลักสูตรสาขาวิชา และผู้รับผิดชอบโครงการของคณะวิทยาการจัดการ สามารถนำสารสนเทศที่ได้จากรายงานวิเคราะห์ในครั้งนี้นำไปปรับใช้ในการจัดกิจกรรมโครงการในปีถัดไป

## กิตติกรรมประกาศ

รายงานวิจัยสถาบันเล่มนี้สำเร็จได้ด้วยดี เนื่องจากผู้วิจัยได้รับการดูแลและเอาใจใส่จากอาจารย์ ดร. อรุณี นุสิทธิ์ ที่ปรึกษารายงานวิจัยสถาบัน และคณะกรรมการติดตามและประเมินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ที่กรุณาให้ความรู้ แนวคิด มุมมอง อันเป็นประโยชน์ต่อการทำวิจัยสถาบันอย่างยิ่ง ตลอดจนให้กำลังใจในการจัดทำรายงานวิจัยสถาบันในครั้งนี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอกราบขอบพระคุณ คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญ คือ รองศาสตราจารย์วิราพร พงษ์อาจารย์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ผ่องลักษณ์ จิตต์การุญ และคณะกรรมการทุกท่านที่กรุณาวิพากษ์ และให้ข้อเสนอแนะ รวมถึงให้แนวทางการทำวิจัยที่ถูกต้องตามระเบียบวิธีวิจัย ตลอดจนทำให้งานวิจัยสถาบันเล่มนี้สำเร็จสมบูรณ์ไปได้ด้วยดี ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้

ขอขอบพระคุณคณะผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุน คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม ทุกท่านที่ได้ให้ความร่วมมือในการจัดทำข้อมูล ตลอดจนให้ความช่วยเหลือเป็นอย่างดีทำให้การวิจัยครั้งนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

ท้ายที่สุด การศึกษานี้ได้รับทุนสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ซึ่งผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่ง คุณค่าและประโยชน์ของรายงานวิจัยสถาบันเล่มนี้ ขอมอบเป็นเครื่องบูชาพระคุณบิดา มารดา ครู - อาจารย์ และผู้ทรงคุณวุฒิเจ้าของผลงานที่ผู้วิจัยได้ศึกษา

มาริน จันทรวงค์

## สารบัญ

---

	หน้า
คำนำ	ก
บทสรุปผู้บริหาร	ข
กิตติกรรมประกาศ	จ
สารบัญ	ฉ
สารบัญตาราง	ช
สารบัญภาพ (ถ้ามี)	ญ
<b>บทที่</b>	
<b>1 บทนำ</b>	<b>1</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
คำถามที่ใช้ในการวิจัย	2
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	2
ขอบเขตของการวิจัย	2
ข้อจำกัดของการวิจัย (ถ้ามี)	
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
<b>2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>3</b>
หลักการ แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	6
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย</b>	<b>16</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ประเด็นที่ศึกษา แหล่งข้อมูล/กลุ่มเป้าหมายในการวิจัย	16
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แบบบันทึกข้อมูล	16
การเก็บรวบรวมข้อมูล	17
การวิเคราะห์ข้อมูล/สถิติที่ใช้	17
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>	<b>18</b>
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	18
<b>5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ</b>	<b>35</b>
สรุปผลการวิจัย	35
อภิปรายผล	38
ข้อเสนอแนะ	40

เอกสารอ้างอิง	42
ภาคผนวก	43
ภาคผนวก ก	44
ภาคผนวก ข	46
ภาคผนวก ค	64
ประวัติผู้วิจัย	88

## สารบัญตาราง (ถ้ามี)

---

ตารางที่		หน้า
1	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ จำแนกตามประเภทของงาน/โครงการ.....	18
2	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย.....	19
3	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตาม ยุทธศาสตร์.....	19
4	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ที่ 1.....	21
5	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ที่ 2.....	22
6	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ที่ 3.....	23
7	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ที่ 4.....	23
8	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตาม งาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย.....	24
9	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ	26
10	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ หลักสูตรสาขาวิชานิติศาสตร์.....	27
11	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ หลักสูตรสาขาวิชาการบัญชี.....	28
12	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ หลักสูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม.....	29
13	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ หลักสูตรสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ.....	30
14	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ หลักสูตรสาขาวิชาบริหารธุรกิจ.....	31
15	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการประยุกต์.....	32

ตารางที่		หน้า
16	ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ สำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ.....	33

## สารบัญภาพ (ถ้ามี)

---

ภาพที่		หน้า
1	ตัวแบบแสดงกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมตาม แนวคิดทฤษฎีระบบ.....	7

# บทที่ 1

## บทนำ

### 1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามได้มีการจัดสรรงบประมาณ รวมถึงทรัพยากรต่าง ๆ ให้กับหลักสูตรสาขาวิชา ซึ่งเป็นหน่วยงานภายในของคณะเป็นประจำปีทุก ๆ ปีงบประมาณ และหลักสูตรสาขาวิชา ก็ดำเนินการวางแผนและการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ หรืออาจจะเป็นไปตามแผนหรือไม่ก็ตาม ซึ่งทางคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามไม่ทราบเลยว่างบประมาณ หรือทรัพยากรต่าง ๆ ที่จัดสรรให้กับหลักสูตรสาขาวิชาไปมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่ได้วางแผนไว้หรือไม่ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขึ้น เพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดกลไกสำคัญในการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่างๆ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ และ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และ ประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผล พร้อมรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินผล นำเสนอผู้รับผิดชอบ หรือผู้บริหารของมหาวิทยาลัยรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานและการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

ผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผล เพราะถือว่าเป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญในการวัดความสำเร็จของผลการดำเนินงานกับสิ่งที่ได้จัดสรรให้หน่วยงานภายในหรือไม่ อย่างไร และมีปัญหาอุปสรรค อะไรบ้างที่ควรจะได้รับการสนับสนุนหรือแก้ไข นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้งานติดตามและประเมินผลของมหาวิทยาลัย โดยให้กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินการดำเนินงานของหน่วยงานเป็นประจำปีทุกปีงบประมาณและให้คณะวิทยาการจัดการ เป็นผู้รับผิดชอบรองลงมา พร้อมทั้งให้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของคณะวิทยาการจัดการ เสนอต่อผู้บริหารระดับคณะและระดับมหาวิทยาลัย เพื่อสามารถนำเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจต่อไป

ทั้งนี้ กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อให้คณะวิทยาการจัดการ นำแบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวให้หลักสูตรสาขาวิชาดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติงานโครงการมาเป็นรายไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาส เสนอต่อมหาวิทยาลัย โดยการรวบรวมข้อมูล และทำการวิเคราะห์การประเมินผลของแต่ละหลักสูตรสาขาวิชา แล้วสรุปผลการติดตามและประเมินเสนอต่อผู้บริหารระดับคณะ และผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัยต่อไป

## 2. คำถามที่ใช้ในการวิจัย

1. การดำเนินงานที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามเป็นไปตามที่วางแผนไว้หรือไม่
2. มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างไร

## 3. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

## 4. ขอบเขตของการวิจัย

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงาน จำนวน 7 หลักสูตรสาขาวิชา (สำนักงานคณบดีและหลักสูตรสาขาวิชา)

ระยะเวลา ได้แก่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

## 5. นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

ผลการดำเนินงาน หมายถึง ความสำเร็จหรือประโยชน์ที่เกิดจากการปฏิบัติงาน/โครงการ  
แผนปฏิบัติการ หมายถึง การรวบรวมงาน/โครงการที่จะดำเนินการในปีนั้นๆ พร้อมกับเป้าหมายการดำเนินงาน และสิ่งสนับสนุนต่างๆ

ประสิทธิผล หมายถึง การบรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย อันเนื่องมาจากการนำผลงาน โครงการ หรือ กิจกรรม ที่ได้รับมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของโครงการ

ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถที่ทำให้เกิดผลในการทำงาน โครงการ หรือ กิจกรรม ที่มีความประหยัด คุ่มค่า ทันเวลา และมีคุณภาพทั้งกระบวนการ

## 6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อนำข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลมาพัฒนา ปรับปรุงในการวางแผนการดำเนินงานให้กับสาขาวิชาต่างๆของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามในปีถัดไป

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิดทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558
  2. ภารกิจของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
  3. หน้าที่ความรับผิดชอบของงานติดตามและประเมินผลคณะวิทยาการจัดการ
  4. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล
  5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
1. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้จัดทำข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ขึ้น เพื่อให้ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยทราบถึงกรอบแนวความคิดการพัฒนาที่สอดคล้องกับกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการโดยมีเป้าหมายยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทย เพื่อผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ อีกทั้งมีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555 – 2559) และในปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ข้อบังคับฉบับนี้มีสาระสำคัญดังนี้ (ข้อบังคับ, 2558 : หน้า 1 – 12)

1. แหล่งงบประมาณ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีแหล่งงบประมาณหลักที่มาจาก การสนับสนุนจากงบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้จากการจัดการศึกษา และรายได้จากแหล่งอื่น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 774,380,000 บาท

2. นโยบายและกรอบทิศทางการจัดทำงบประมาณ มหาวิทยาลัยมีนโยบาย และกรอบทิศทางการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ตามความสอดคล้องกับกรอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ ของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555 – 2559) โดยมีการจัดสรรงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ให้แก่หน่วยงานภายในทุกระดับ

3. โครงสร้างงบประมาณ มหาวิทยาลัยได้กำหนดโครงสร้างงบประมาณตามรายจ่ายประเภทต่าง ๆ ให้แก่หน่วยงานภายในทุกภาคส่วน ตามรายจ่ายขั้นต่ำ รายจ่ายตามภารกิจประจำ รายจ่ายตามภารกิจยุทธศาสตร์และงบกลาง เป็นต้น

สำหรับคณะวิทยาการจัดการ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ได้รับการจัดสรรงบประมาณเป็นเงินทั้งสิ้น 32,057,900 บาท โดยจำแนกเป็นงบประมาณแผ่นดิน เป็นเงิน 28,740,200 บาท และเงินรายได้ เป็นเงิน

3,317,700 บาท เพื่อดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้แก่หลักสูตรสาขาวิชาในการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนของคณะวิทยาการจัดการในลำดับต่อไป

## 2. ภารกิจของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

คณะวิทยาการจัดการ เป็นศูนย์กลางการวางแผนและติดตามประเมินผล โดยการประสานความร่วมมือกับสาขาวิชา และใช้ข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัยเชื่อถือได้ เพื่อเสนอแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการที่ดีของคณะวิทยาการจัดการ โดยมีพันธกิจ ดังนี้ (แผนปฏิบัติการ, 2558 : หน้า 2)

1. ผลิตบัณฑิตด้านบริหารจัดการตามมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาและมาตรฐานวิชาชีพ
2. สร้างงานวิจัยทางด้านบริหารจัดการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น
3. ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านบริหารจัดการที่ทันสมัย
4. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม
5. บริหารจัดการด้านธรรมาภิบาลให้เป็นองค์กรแห่งความสุข

คณะวิทยาการจัดการ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแต่ละพันธกิจไว้ ดังนี้

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนากระบวนการผลิตบัณฑิตให้มีศักยภาพด้านบริหารจัดการ มีคุณธรรมและคุณภาพตามมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาและมาตรฐานวิชาชีพ
2. การเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านวิชาการและการวิจัย มีการบูรณาการไปสู่การเรียนการสอน และบริการวิชาการ
3. การสนับสนุนและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทย
4. การพัฒนาบริหารจัดการคณะฯ ตามหลักธรรมาภิบาลให้เป็นองค์กรแห่งความสุข

### เป้าประสงค์

1. คณะมีทรัพยากรสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ
2. บัณฑิตมีความรู้เข้าใจในการประยุกต์ใช้ศาสตร์การจัดการ
3. คณะมีหลักสูตรที่หลากหลายสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและสังคม
4. อาจารย์มีคุณธรรมคุณภาพ และประสิทธิภาพตามเกณฑ์มาตรฐานของสกอ.
5. คณะมีรูปแบบการจัดการเรียนการสอนด้านบริหารจัดการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
6. บุคลากรมีศักยภาพในการทำวิจัยและบริการวิชาการสู่ท้องถิ่น
7. คณะอาจารย์มีแหล่งทุนส่งเสริมการวิจัย และบริการวิชาการ
8. บุคลากรมีคุณธรรมและจริยธรรม มีจิตสำนึกรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมไทย
9. มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

### กลยุทธ์ (Strategies)

1. จัดให้มีสื่อและรูปแบบการสอนที่หลากหลายเพื่อช่วยเสริมสร้างความรู้และทักษะ
  2. จัดให้มีศูนย์บริการนักศึกษาโดยรวมของฝ่ายกิจการนักศึกษา
  3. สร้างเสริมประสบการณ์เรียนรู้ให้กับนักศึกษาพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณธรรมคุณภาพ
  4. พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้มีความหลากหลายทั้งหลักสูตรระยะสั้นและระยะยาว
- สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นและสังคม
5. สนับสนุนและพัฒนาศักยภาพของอาจารย์
  6. บูรณาการการจัดการเรียนการสอน ที่มีประสิทธิภาพ
  7. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
  8. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทำวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ การวิจัยในชั้นเรียน การวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น การวิจัยแบบสหวิทยาการและส่งเสริมการทำวิจัยแบบชุดโครงการ
  9. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรนำองค์ความรู้จากทฤษฎี และผลการวิจัยไปให้บริการวิชาการ ถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนและเพิ่มคุณภาพชีวิตให้แก่คนในสังคม
  10. สนับสนุนและจัดหาแหล่งทุนการวิจัยและบริการวิชาการ
  11. เผยแพร่ผลงานวิจัยและการบริการวิชาการสู่ท้องถิ่น
  12. สร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย การเผยแพร่และการนำเสนอผลการวิจัยและการนำผลการวิจัยไปใช้แก้ปัญหาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
  13. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคเอกชนและชุมชนในท้องถิ่น เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการบูรณาการองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ
  14. ส่งเสริมการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอนและการวิจัยโดยสร้างการมีส่วนร่วมกับองค์กรในท้องถิ่น
  15. ส่งเสริมการทำวิจัยเชิงบูรณาการในศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
  16. ส่งเสริมและสนับสนุนอนุรักษ์และสืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย
  17. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ อย่างต่อเนื่องอย่างเป็นรูปธรรมให้มีความคล่องตัวมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานและมีธรรมาภิบาล
  18. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

### 3. หน้าที่ความรับผิดชอบของงานติดตามและประเมินผลของคณะวิทยาการจัดการ

#### งานติดตามและประเมินผล

รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลแผนระยะต่างๆ ของคณะวิทยาการจัดการ รวมทั้งการติดตาม ประเมินผล งาน/โครงการต่าง ๆ ในระดับสาขาวิชา โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติ ดังนี้ (คำสั่งมหาวิทยาลัยฯ, 2558)

1. ติดตามรายงานการประเมินผล แผนพัฒนาคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม ระยะต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น แผนระยะยาว 10-15 ปี, แผนระยะ 5 ปี, แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี, แผนปฏิบัติราชการประจำปี และแผนปฏิบัติการประจำปี
2. ติดตามรายงานผล แผนปฏิบัติการจากแผนทรัพยากรด้านต่างๆ ของคณะวิทยาการจัดการ เช่น แผนอัตรากำลัง, แผนครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง, แผนเทคโนโลยี ฯลฯ
3. ติดตามประเมินผลโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีและโครงการที่สำคัญที่ได้รับมอบหมาย
4. รวบรวมข้อมูลการติดตามประเมินผลเพื่อนำมาใช้ในการปรับแผนในระยะต่าง ๆ ของคณะวิทยาการจัดการ
5. ปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยอื่นในด้านพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน การพัฒนาความรู้ความสามารถเกี่ยวกับการวางแผนและพัฒนา
6. จัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของคณะวิทยาการจัดการ
7. จำทำเอกสารรายงานประจำปีของคณะวิทยาการจัดการ
8. วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในด้านการวางแผนติดตามประเมินผล
9. ปฏิบัติร่วมกันหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของงานอื่นหรือสาขาวิชาต่างๆที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

#### 4. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการหนึ่งของกระบวนการจัดการองค์การ ซึ่งวิลเลียมเอชโรด (William A. Shrode) และแดนวอยซ์จูเนียร์ (Dan Voich, Jr.) ได้ให้คำนิยามว่าการจัดการคือ “กิจกรรมหรือกระบวนการสำหรับการประสานและบูรณาการการใช้ทรัพยากรเพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรด้วยการใช้คนซึ่งคนจะใช้เทคนิคและข่าวสารในโครงสร้างขององค์กร” ซึ่งจากคำจำกัดความนี้ได้สะท้อนให้เห็นว่าการจัดการหมายถึงการปฏิบัติซึ่งอาศัยองค์ความรู้ของทฤษฎีองค์การมาใช้ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรซึ่งอาจจะเป็นผลผลิตบริการหรือความพึงพอใจซึ่งกระบวนการจัดการดังกล่าวประกอบด้วย การวางแผน(Planning)การจัดองค์กร(Organizing)การเป็นผู้นำ(Leading)และการประเมินผล (Evaluation) (อุทัย เลหาวิเชียร, 2544: หน้าที่ 112-113)

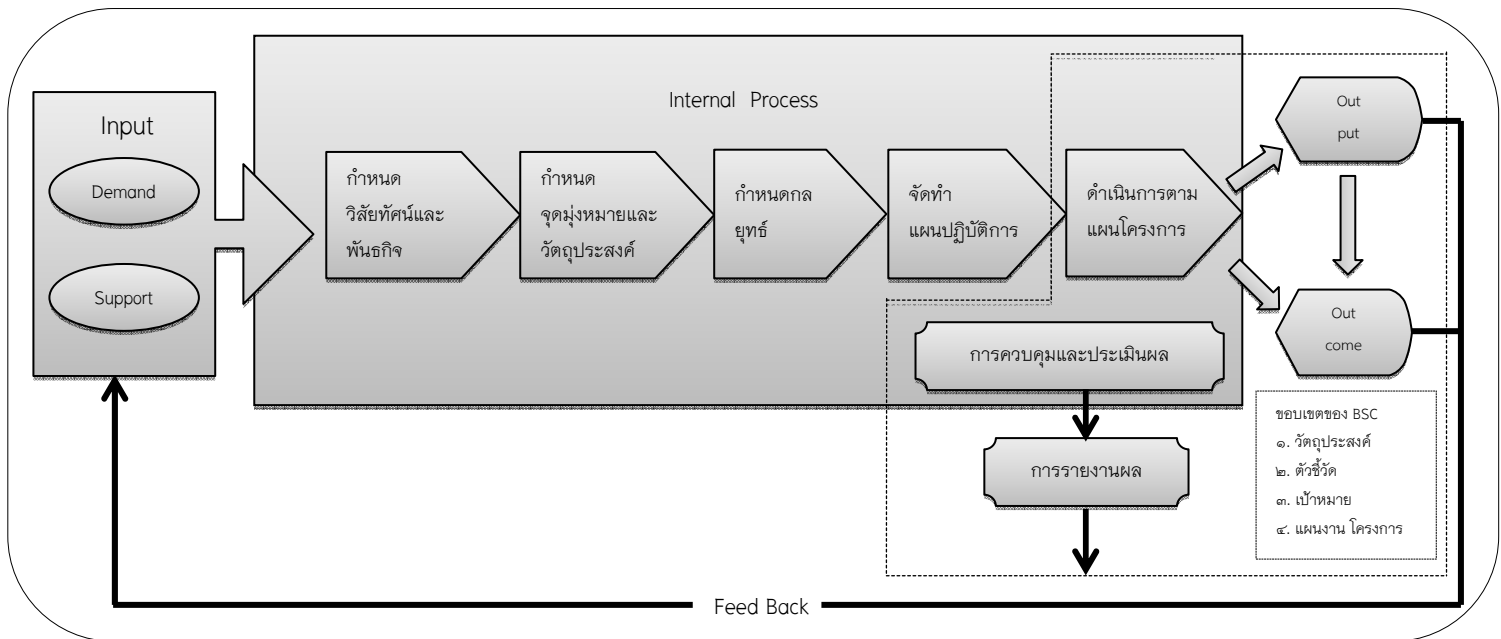
สำหรับกระบวนการติดตามและประเมินผลในปัจจุบันนั้นตามแนวคิดของ Robert S. Kaplan และ David P. Norton (อ้างถึงในอัญญา ณ ระนอง) ได้เสนอแนวคิด Balanced Scorecard เพื่อใช้ในการวัดผลของกิจการที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงเห็นภาพรวมขององค์กรได้ชัดเจนขึ้นให้ได้ภาพรวมขององค์กรอย่างสมดุลขึ้นโดยการวัดผลนอกจากการวัดทางด้านการเงินที่เป็นผลของการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมาแล้วต้องมีการวัดผลด้านกระบวนการบริหารงานการสร้างความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าตลอดจนสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ให้แก่องค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างอนาคตให้แก่องค์กรด้วยด้วยแนวคิดนี้

ผู้บริหารสามารถประเมินศักยภาพโดยรวมขององค์กรและความสามารถในการแข่งขันและอนาคตขององค์กรนั้นๆ ได้ชัดเจนยิ่งขึ้นโดยขอบเขตหรือองค์ประกอบในการวัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้มุมมองแต่ละด้านนั้นจะประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ได้แก่

- (1) วัตถุประสงค์ (objective) เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของแต่ละมุมมองที่ต้องการจะชี้วัด
- (2) ตัวชี้วัด (Performance Indication) คือตัวชี้วัดนั้นจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านหรือไม่
- (3) เป้าหมาย (Target) คือ เป้าหมายหรือค่าตัวเลขที่ตั้งไว้เพื่อให้องค์กรบรรลุถึงค่านั้นๆ
- (4) แผนงานโครงการที่ตั้งใจ (Initiatives) คือแผนการปฏิบัติงานที่มีการลำดับเป็นขั้นๆ ในการจัดทำกิจกรรม

ซึ่งจากแนวคิดดังกล่าวสามารถนำมากำหนดเป็นตัวแบบเพื่ออธิบายกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดด้านการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์, วัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้วัยแบบของทฤษฎีระบบได้ดังนี้

#### ตัวแบบแสดงกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมตามแนวคิดทฤษฎีระบบ



เป็นเสมือนแรงผลักดันหรือแรงกระตุ้นให้องค์กรเริ่มกระบวนการในการบริหารจัดการ (Internal Process) เพื่อก่อให้เกิดผลผลิต (Output) หรือผลลัพธ์ (Outcome) ที่สามารถสนองต่อความต้องการหรือการสนับสนุนต่างๆ ซึ่งผลผลิตหรือผลลัพธ์ดังกล่าวนี้จะเป็นผลสะท้อน (Feed Back) กลับมาเป็นปัจจัยนำเข้าอีกครั้งหนึ่งโดยมีกระบวนการควบคุมและประเมินผลเป็นอีกปัจจัยในการช่วยสะท้อนผลการดำเนินงาน ประสิทธิภาพประสิทธิผลของผลลัพธ์และผลผลิตกลับไปสู่กระบวนการบริหารจัดการเพื่อปรับปรุงกลยุทธ์พัฒนากระบวนการปรับปรุงหรือขยายผลการดำเนินการต่อไป

ในด้านการควบคุมติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานนั้นเกณฑ์ในการวัดความสำเร็จในผลิตภาพทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการมิได้มีเพียงแค่ประสิทธิภาพและประสิทธิภาพเท่านั้นยังมีหลักการแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องอีกดังต่อไปนี้

**1.1 แนวคิดในการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์** มีองค์ประกอบที่สำคัญ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมี ประเสริฐ, 2546: หน้าที่ 39-40 ) ได้แก่

1.1.1 การติดตามผลการดำเนินการ (Track Status) เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและสามารถสร้างผลงานที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์หรือจุดมุ่งหมายที่วางเอาไว้การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารทราบข้อมูลที่เป็นตัวบ่งชี้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นซึ่งจะเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การติดตามผลการดำเนินงานนี้หมายความรวมถึงการรวบรวมผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของกิจกรรมงานโครงการต่างๆสอดคล้องตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี

1.1.2 การรายงานความก้าวหน้า (Communicate Progress) เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้วเป็นหน้าที่ของผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลที่จะต้องจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหารให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะรวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม

1.1.3 การวัดผลและประเมินผล (Measurement and Evaluation) จะประกอบด้วยกระบวนการย่อย3ขั้นตอนได้แก่การเก็บรวบรวมข้อมูลการวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลและการนำเสนอผลการประเมินการวัดผลและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนในแต่ละรอบเวลาที่กำหนดซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์รอบต่อไปขององค์กร

## 1.2 แนวคิดและหลักการในด้านการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงานได้แก่

1.2.1 กระบวนการในการควบคุมและติดตามผลแยกเป็น4ขั้นตอน (เสนาะ ตีเยาว์, 2543: หน้าที่ 293-315) คือ

1) *การกำหนดมาตรฐานที่ใช้วัด (Establishing Standard)* ทุกองค์กรจะมีวัตถุประสงค์ขององค์กรตั้งนั้นมาตรฐานที่กำหนดนโยบายจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์นั้นมาตรฐานโดยทั่วไปแยกเป็น2ประเภทได้แก่

1.1) มาตรฐานผลผลิต (Output Standard) ซึ่งวัดด้วยปริมาณคุณภาพต้นทุนและเวลาที่ใช้จำนวนเงินที่ใช้เปรียบเทียบกับงบประมาณจำนวนหน่วยผลิตและขนาดของบริการที่ใช้ในระยะเวลาที่กำหนด

1.2) มาตรฐานปัจจัยที่ใช้ในการผลิต (Input Standard) จะวัดด้วยความพยายามที่ให้กับงาน (Work Effort) เช่นการวัดประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร เป็นต้น

2) การวัดผลงานที่ทำได้จริง (Measuring Actual Performance) ได้แก่การวัดผลงานที่เกิดขึ้นจริงเป็นหน่วยการผลิตที่จริงหรือความพยายามที่ให้กับงานจริงหน่วยวัดที่ใช้จะต้องเป็นอย่างเดียวกันกับมาตรฐานที่กำหนดขึ้นมาเช่นจำนวนที่ผลิตจำนวนวันที่ขาดงานจำนวนแฟ้มจำนวนรายได้ที่เกิดขึ้นซึ่งผลงานเหล่านี้ได้มาจากการรายงานการสังเกตและสถิติตัวเลขต่างๆ

3) การเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้จริงกับมาตรฐาน (Comparing Actual Performance with Standard) เป็นการเปรียบเทียบเนื้อหาความแตกต่างที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานที่ทำให้จริงกับมาตรฐาน

4) การแก้ไขให้ถูกต้อง (Taking Corrective Action) ได้แก่การดำเนินการทางด้านการบริหารเมื่อพบความแตกต่างระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริงกับมาตรฐานเพื่อปรับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่ต้องการ

1.2.2 เทคนิคในการควบคุมและติดตามผลแบ่งออกเป็น4ด้าน (ธงชัย สันติวงศ์, 2531: หน้าที่ 145-160) ดังนี้

1) การควบคุมด้านคุณภาพหมายถึงเทคนิคต่างๆที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้นั้นตรงต่อความต้องการของลูกค้า

2) การควบคุมด้านปริมาณคือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆเพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณเช่นการวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่

3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่ายโดยการใช้ระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายซึ่งเป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุดโดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุกๆด้านไว้ล่วงหน้าเมื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ตั้งเอาไว้

4) การควบคุมด้านเวลาคือการควบคุมในทำงานต่างๆดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำเสร็จตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

1.2.3 การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ (เสนาะ ตีเยาว์, 2543: หน้าที่ 298-299) ประกอบด้วย

1) ความถูกต้อง (Accuracy) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิดความน่าเชื่อถือและนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการหากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้องจะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุดโดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไรหรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2) ความทันเวลา (Timeliness) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลาเพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควรดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3) *ความประหยัด (Economy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุดประหยัดที่สุดแต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4) *ความยืดหยุ่น (Flexibility)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ที่จะต้องมีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่างๆซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม

5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)* ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุดเพื่อความสะดวกในการใช้และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)* การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผลและสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)* ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรมเหตุการณ์และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กรซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสมก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)* ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญหรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริงๆไม่ใช่ลงไปในรายละเอียดทุกเรื่องการเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการอีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) *การใช้มาตรการหลายๆอย่าง (Multiple Criteria)* การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่งหรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่งจะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุมเพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกันดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active)* การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้นแต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่าควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้องและสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

1.2.4 คุณลักษณะของการควบคุมและติดตามผลที่ดี (งชัยสันติวงศ์, 2531: หน้าที่ 153-154) ได้แก่

1) *ต้องประหยัด* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ได้นอกจากจะต้องช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะสามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเอาไว้แล้วในเวลาเดียวกันการควบคุมและติดตามผลจะต้องคุ้มค้ำกับต้นทุนในการดำเนินการด้วยระบบการควบคุมและติดตามผลที่มากเกินไปจนมีความจำเป็นมีวิธีการ

หรือเทคนิคที่ยุงยากและเสียค่าใช้จ่ายสูงนั้นย่อมทำให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดีผู้บริหารจึงควรคำนึงถึงต้นทุนทั้งในแง่ของระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการควบคุมและติดตามผลด้วย

2) *รายงานผลต้องรวดเร็ว* การควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถรายงานผลความแตกต่างระหว่างเป้าหมายที่พึงได้รับกับผลงานที่เกิดขึ้นจริงได้อย่างรวดเร็วเพื่อให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

3) *เน้นส่วนสำคัญของผลงาน* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเน้นถึงส่วนสำคัญของผลงานอันจะส่งผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์การวัดในรายละเอียดปลีกย่อยที่ไม่ใช่ส่วนสำคัญของความสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ย่อมไม่เกิดประโยชน์เพราะจะไม่ช่วยชี้ให้เห็นถึงความเป็นไปที่แท้จริงซึ่งจะมีผลต่อความสำเร็จขององค์กร

4) *สามารถเข้าใจได้ง่าย* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเข้าใจง่ายไม่ยุ่งยากซับซ้อนเพราะหากกระบวนการมีความยุ่งยากซับซ้อนหรือเลื่อนลอยจนยากที่จะเข้าใจก็ย่อมไม่เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติตามและไม่อาจก่อให้เกิดประโยชน์ในทางปฏิบัติได้

5) *เป็นที่ยอมรับ* การควบคุมและติดตามผลควรมีการชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติเล็งเห็นถึงประโยชน์และเหตุผลประกอบเพื่อให้ผู้ปฏิบัติเกิดความยอมรับและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1.2.5 ประโยชน์ของการควบคุมและติดตามผล (เสนาะ ตีแยว, 2543: หน้า 154-155) มีดังต่อไปนี้

1) ทำให้งานต่างๆ มีความสอดคล้องกันไม่ว่าจะเป็นงานของแต่ละคนหรืองานของแต่ละกลุ่มรวมถึงงานของแต่ละหน่วยงานสอดคล้องกันนอกจากนั้นงานตามแผนระยะสั้นและแผนระยะยาวของทั้งองค์กรสอดคล้องกันอีกด้วย

2) ทำให้เป้าหมายขององค์กรสำเร็จสมบูรณ์ทั้งเป้าหมายหลักและเป้าหมายรองเกิดขึ้นอย่างสอดคล้องเหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพหรือด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำสุด

3) ทำให้วิธีการปฏิบัติ นโยบาย และกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ขององค์กรดำเนินไปในแนวทางเดียวกันตลอดทั้งระบบ

4) ช่วยป้องกันมิให้ทรัพยากรต่างๆ ของหน่วยงานถูกใช้ไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพหรือต้องสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

5) ช่วยรักษาคุณภาพของงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้และช่วยให้สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้มาใช้บริการ

6) ทำให้สามารถกำหนดมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดในระหว่างกระบวนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลาซึ่งเป็นแนวทางที่ดีกว่าการแก้ไขเมื่อการปฏิบัติงานสิ้นสุดลงแล้ว

### 1.3 แนวคิดและหลักการในด้านประเมินผลโครงการได้แก่

1.3.1 แนวคิดด้านการประเมินผลแผนงาน / โครงการอย่างเป็นระบบ D.Stufflebeam ได้เสนอตัวแบบ (Model) ไว้เรียกชื่อย่อว่า "CIPP Model" ซึ่งประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมี ประเสริฐ, 2546: หน้า 39-40) คือ

1) *การประเมินผลบริบทหรือสภาวะแวดล้อม (Context Evaluation)* เป็นการประเมินผลแผนงาน / โครงการในภาพกว้าง (Macro Analysis) เป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินผลโดยทั่วไปเพื่อให้ได้ข้อมูลนำมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของโครงการโดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ของแผนงาน / โครงการที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมทั้งด้านเศรษฐกิจสังคมการเมืองการบริหารเทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมระบบนิเวศฯ

2) *การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation)* เป็นการประเมินผลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้าได้แก่การประเมินในด้านอัตรากำลังงบประมาณวัสดุอุปกรณ์วิธีการจัดการเวลาฯลฯว่ามีเพียงพอหรือไม่การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้นนี้จะช่วยให้ได้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจว่าควรปรับวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติอย่างไรใช้อัตรากำลังเท่าใดวางแผนและดำเนินการอย่างไรซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสภาวะแวดล้อมในแง่ที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการกระทำเฉพาะกรณีนั้นๆ และวิเคราะห์ภายในแผนงาน / โครงการเท่านั้น

3) *การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation)* เป็นการประเมินผลเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนของแผนงาน / โครงการที่กำหนดไว้เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับนักประเมินผลตลอดจนเป็นการบันทึกสะสมข้อมูลระหว่างการปฏิบัติงานจะพบว่าการประเมินผลกระบวนการเป็นการค้นหาคำตอบที่ว่าระบบการทำงานกลไกขั้นตอนการปฏิบัติงานความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากรบุคคลวิธีการติดต่อสื่อสารฯลฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่มากนักน้อยเพียงใดจะมีแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขอย่างไร

4) *การประเมินผลผลิต (Product Evaluation)* มีจุดมุ่งหมายเพื่อวัดผลและแปลความหมายของผลความสำเร็จของแผนงาน / โครงการโดยทั่วไปการประเมินผลผลิตเป็นการเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้ (ทั้งปริมาณคุณภาพต้นทุนและเวลา) กับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผนงาน / โครงการหากผลงานที่ทำได้สูงกว่าหรือเท่ากับเกณฑ์แสดงว่าแผนงาน / โครงการประสบผลสำเร็จแต่ถ้าผลงานที่ทำได้น้อยกว่าเกณฑ์ก็แสดงว่าแผนงาน / โครงการไม่ประสบผลสำเร็จโดยผู้ประเมินผลจะต้องอธิบายถึง สาเหตุปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นโดยอาจใช้รายงานการประเมินผลสภาวะแวดล้อมการประเมินผลปัจจัยเบื้องต้นและการประเมินผลกระบวนการประกอบในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคด้วย

1.3.2 รูปแบบและประเด็นการประเมินผลโครงการ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมี ประเสริฐ, 2546: หน้า 36-38) ประกอบด้วย

1) *การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation)* หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของโครงการโดยศึกษากระบวนการจัดทำกิจกรรมต่างๆ (Activity) ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใดที่จะส่งผลให้เกิดผลงาน (Outputs) ของโครงการโดยจะพิจารณาถึง

1.1) การดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน (Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)

1.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการในแต่ละขั้นตอนตามระยะเวลาที่กำหนด

1.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

1.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย

2) การประเมินผลที่ได้รับของโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลงาน (Outputs) ของโครงการสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ (Project Purpose) ได้หรือไม่เพียงใดโดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

2.1) ประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงาน/โครงการตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

2.2) ประเมินผลโดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Cost-Effectiveness) ของงาน / โครงการ

2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

3) การประเมินผลกระทบของโครงการ (Impact Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลที่ได้รับจากวัตถุประสงค์ของโครงการ (Project Purpose) จะไปช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงาน (Program Goal) ได้มากน้อยเพียงใดโดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

3.1) ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการและผลกระทบที่มีต่อแผนงานตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

3.2) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

## 5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

หิรัญย์ พุดหน้อย (2549) ได้ทำการวิจัย เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า แผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2548 มีจำนวนทั้งสิ้น 141 กิจกรรม สามารถปฏิบัติได้ตามแผนปฏิบัติงาน จำนวน 110 กิจกรรม(ร้อยละ 78.01) สามารถปฏิบัติงานได้ แต่ไม่เป็นตามแผนปฏิบัติงานที่วางไว้ จำนวน 21 กิจกรรม(ร้อยละ 14.90) และไม่สามารถปฏิบัติงานได้ จำนวน 10 กิจกรรม(ร้อยละ 7.09) โดยหน่วยงานที่

สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติงานมากที่สุด คือ งานบริการการศึกษา(ร้อยละ 92.19) และหน่วยงานที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้มากที่สุด คือ งานนโยบายและแผน(ร้อยละ 30.43)

ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร (2557) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้ มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนโครงการ 44 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 37 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 65,133,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 62,705,459.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการ 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 36 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 19,334,400 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 14,717,976.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 76

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนโครงการ 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 2,677,500 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 2,559,570 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนโครงการ 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 163,684,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 149,854,562.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 92

มาริน จันทรวงศ์ (2557) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะวิทยาการจัดการ มีผลการวิเคราะห์ดังนี้ มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

1. โครงการที่บรรลุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 109 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรลุไว้ในแผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.25 และมีโครงการที่บรรลุไว้ในแผนฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.75

2. ตัวชี้วัดเชิงเวลามีจำนวน 109 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดเชิงเวลาที่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 108 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 99.08 และมีตัวชี้วัดเชิงเวลาที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 0.92

3. ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณมีจำนวน 109 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณที่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 105 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 96.33 และมีตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.67

4. ตัวชี้วัดเชิงปริมาณมีจำนวน 79 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 74 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 93.67 และมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 63.29

5. ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพมีจำนวน 79 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 78 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 98.73 และมีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 1.27

6. ตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์มีจำนวน 79 ตัวชี้วัด โดยมีตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ที่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 79 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 และมีตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 0 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 0

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ ใช้วิธีการวิเคราะห์เอกสารทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

#### 1. แหล่งข้อมูล

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของคณะวิทยาการจัดการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของคณะและสาขาวิชา จำนวน 7 หลักสูตรสาขาวิชา (สำนักงานคณบดีและหลักสูตรสาขาวิชา)

ระยะเวลา ได้แก่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

#### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ได้ทำการคิด และวิเคราะห์แบบการติดตามและประเมินผลจากการศึกษาหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล และข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องสำหรับการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน/โครงการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

- |           |   |
|-----------|---|
| ส่วนที่ 1 | แบบฟอร์มสำหรับการสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการ |
| ส่วนที่ 2 | แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย   |
| ส่วนที่ 3 | แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน      |

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของโครงการจำนวน 4 มิติ คือ

- **ตัวชี้วัดด้านเวลา**โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

- |             |   |
|-------------|---|
| ไตรมาสที่ 1 | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ  |
| ไตรมาสที่ 2 | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ   |
| ไตรมาสที่ 3 | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ 4 | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ |

- **ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)**โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 96 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

- **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ**โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

- **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ**โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

- **เกณฑ์การประเมินผลโครงการ:**

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การทำวิจัยในครั้งนี้ได้เก็บรวบรวมข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลจากคณะทำงานติดตามและประเมินผลที่แต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัย โดยกำหนดการติดตามและประเมินผลไปยังสาขาวิชาภายในคณะวิทยาการจัดการ แบ่งกลุ่มเพื่อลงการตรวจติดตามและประเมินผล โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลเพื่อการเก็บรวบรวมข้อมูล

### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบติดตามและประเมินผล ได้นับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง  ผลของการดำเนินงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1)เป็นไปตามแผน หรือ 2)ไม่เป็นไปตามแผน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

2. วิเคราะห์ข้อมูลงาน/โครงการโดยนับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง  ผลของการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนให้ได้จำนวน 3 ใน 4 ถือว่าผ่านตามเกณฑ์ประเมิน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 4 ตอน ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็น  
ยุทธศาสตร์

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการ  
ระดับมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตร  
สาขาวิชา

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

ตารางที่ 1.1 ผลการติดตามและประเมินผลของคณะวิทยาการจัดการ จำแนกตามประเภทของงาน/  
โครงการ

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	106	97.25	3	2.75	109
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	3	75.00	1	25.00	4
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>109</b>	<b>96.46</b>	<b>4</b>	<b>3.54</b>	<b>113</b>

จากตารางที่ 1.1 พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการจำนวนทั้งสิ้น 113 โครงการ โดยมีโครงการ  
ที่บรรลุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 109 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 106  
โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.25 และมีโครงการบรรลุไว้ในแผน ฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 3  
โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.75 ส่วนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) มีจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ  
3.54 บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 และมีโครงการเพิ่มเติม  
ระหว่างปีที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00

ตารางที่ 1.2 ผลการติดตามและประเมินผลของคณะวิทยาการจัดการจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	-	-	-	-	-
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	18	100	-	-	18
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	18	100	-	-	18
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	3	100	-	-	3
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39</b>

จากตารางที่ 1.2 พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 39 โครงการ โดยจำแนกตามร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีจำนวน 18 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำแนกตามร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 18 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และจำแนกตามร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตารางที่ 2.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1	64	63	98.44	1	1.56	4,301,400	4,302,419.82	100.02
2	11	11	100.00	-	-	1,044,000	1,040,798.98	99.69
3	4	4	100.00	-	-	60,000	60,000	100
4	30	28	93.33	2	6.67	26,652,500	25,977,581	97.47
เพิ่มเติม	4	3	75.00	1	25.00	214,045	224,045	104.67
<b>รวม</b>	<b>113</b>	<b>109</b>	<b>96.46</b>	<b>4</b>	<b>3.54</b>	<b>32,271,945</b>	<b>31,604,844.80</b>	<b>97.93</b>

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 2.1 พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีจำนวนโครงการทั้งหมด จำนวน 113 โครงการ เป็นงาน / โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 109 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.46 เป็นโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.54 ได้รับงบประมาณตามแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 32,271,945 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 31,604,844.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.93

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 64 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 63 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 98.44 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.56 และมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00 และมีงบประมาณจำนวน 4,515,445 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 4,526,464.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.24

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริบูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 11โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 11โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 1,044,000บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 1,040,798.98บาท คิดเป็นร้อยละ 99.69

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 60,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 60,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 30 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.33 และมีงบประมาณจำนวน 26,652,500 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 25,977,581 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.47

ตารางที่ 2.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่  
ความเป็นเลิศ

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ (หน่วยงาน)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	41	97.62	1	2.38	3,631,900	3,633,032.77	100.03
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มี ทักษะทางวิชาการ / ตามอัตลักษณ์	7	100	-	-	186,500	186,490	99.99
3	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้าน คุณธรรม จริยธรรม	5	100	-	-	95,000	95,000	100
4	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพ และกีฬา	3	100	-	-	60,000	59,953	99.92
5	โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพ การศึกษา	3	100	-	-	100,000	100,000	100
6	โครงการพัฒนาสาขาที่มีความเข้มแข็ง ให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	1	100	-	-	120,000	119,945	99.95
7	งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	3	100	-	-	108,000	107,999.05	100
8	โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	-	-	1	100	25,000	35,000	140
9	โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้าน คุณธรรม จริยธรรม	3	100	-	-	189,045	189,045	100
<b>รวม</b>		66	97.06	2	2.94	4,515,445	4,526,464.82	100.24

จากตารางที่ 2.2 พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีงาน / โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผนตาม  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ  
จำนวน 9 โครงการ และ มีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 68 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 66  
โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.06 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.94 และมี  
งบประมาณจำนวน 4,515,445 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 4,526,464.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.24

### ตารางที่ 2.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ**  
บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ (หน่วยงาน)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	10	100	-	-	750,000	747,009.75	99.60
2	โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว	1	100	-	-	294,000	293,970	99.98
รวม		11	100	-	-	1,044,000	1,040,979.758	99.71

จากตารางที่ 2.3 พบว่าคณะวิทยาการจัดการ มิ่งงาน / โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผนตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นจำนวน 11 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดจำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 1,044,000บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 1,040,979.758 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.71

### ตารางที่ 2.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง**

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ (หน่วยงาน)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	4	100	-	-	60,000	60,000	100
รวม		4	100	-	-	60,000	60,000	100

จากตารางที่ 2.4 พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มิ่งงาน / โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผนตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่างจำนวน 1 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 60,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 60,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

## ตารางที่ 2.5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ (หน่วยงาน)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะวิทยาการจัดการ	1	100	-	-	30,000	30,000	100
2	งานพัฒนาบุคลากร	1	100	-	-	675,000	674,995	99.99
3	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนา บุคลากรในหน่วยงาน	4	100	-	-	92,000	84,260	91.59
4	โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล	1	100	-	-	30,000	30,000	100
5	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการ พัฒนาองค์กร (KM)	5	100	-	-	274,400	272,800	99.42
6	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	3	100	-	-	48,000	47,998	99.99
7	โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้างที่ แล้วเสร็จภายใน 1 ปี	4	66.67	2	33.33	11,312,500	10,780,728	95.30
8	โครงการการจัดการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียนการสอนและจัด การศึกษา	9	100	-	-	14,190,600	14,056,800	99.06
รวม		28	93.33	2	6.67	26,652,500	25,977,581	97.47

จากตารางที่ 2.5 พบว่าคณะวิทยาการจัดการ มีงาน / โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่บรรจุในแผนตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลจำนวน 8 โครงการ และมีงาน / โครงการระดับคณะ จำนวน 30 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.33 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.67 และมีงบประมาณจำนวน 26,652,500 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 25,977,581 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.47

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 3.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย

ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1.งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	42	41	97.62	1	2.38	3,631,900	3,633,032.77	100.03
2.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ตามอัตลักษณ์	7	7	100	-	-	186,500	186,490	99.99
3.โครงการส่งเสริมนักศึกษา ด้านคุณธรรม จริยธรรม	5	5	100	-	-	95,000	95,000	100
4.โครงการส่งเสริมนักศึกษา ด้านสุขภาพ และกีฬา	3	3	100	-	-	60,000	59,953	99.92
5.โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา	3	3	100	-	-	100,000	100,000	100
6.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	1	1	100	-	-	120,000	119,945	99.95
7.งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	3	3	3	-	-	108,000	107,999.058	100
8.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	10	10	100	-	-	750,000	747,009.75	99.60
9.โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว	1	1	100	-	-	294,000	293,970	99.98
10.โครงการส่งเสริมการทำบารุงศิลปวัฒนธรรม	4	4	100	-	-	60,000	60,000	100
11.โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน	1	1	100	-	-	30,000	30,000	100
12.โครงการพัฒนาบุคลากร	1	1	100	-	-	675,000	674,995	99.99
13.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	4	4	100	-	-	92,000	84,260	91.59

ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
14.โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล	1	1	100	-	-	30,000	30,000	100
15.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร (KM)	5	5	100	-	-	274,400	272,800	99.42
16.โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	3	3	100	-	-	48,000	47,998	99.99
17.โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง ที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี	6	4	66.67	2	33.33	11,312,500	10,780,728	95.30
18.โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	9	9	100	-	-	14,190,600	14,056,800	99.06
19. โครงการเพิ่มเติมระหว่างปีงานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	1	-	-	1	100	25,000	35,000	140
20. โครงการเพิ่มเติมระหว่างปีโครงการส่งเสริมนักศึกษา ด้านคุณธรรม จริยธรรม	3	3	100	-	-	189,045	189,045	100
<b>รวม</b>	<b>113</b>	<b>109</b>	<b>96.46</b>	<b>4</b>	<b>3.54</b>	<b>32,271,945</b>	<b>31,604,844.80</b>	<b>97.93</b>

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 3.1 พบว่าคณะวิทยาการจัดการ มีงาน / โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 20 โครงการ มีงาน / โครงการระดับคณะที่กำหนดไว้ จำนวน 113 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 109 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.46 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.54 และมีงบประมาณจำนวน 32,271,945 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 31,604,844.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.93

#### ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

##### ตารางที่ 4.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

ที่	หลักสูตรสาขาวิชา	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	หลักสูตรสาขาวิชานิเทศศาสตร์	8	8	100	-	-	110,400	111,980	101.43
2	หลักสูตรสาขาวิชาการบัญชี	9	9	100	-	-	199,000	191,243	92.10
3	หลักสูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยวและ การโรงแรม	10	9	90	1	10	321,545	331,545	103.11
4	หลักสูตรสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ	6	6	100	-	-	90,000	89,996.55	99.99
5	หลักสูตรสาขาวิชาบริหารธุรกิจ	32	32	100	-	-	675,500	675,450	99.99
6	หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการประยุกต์	3	3	100	-	-	108,000	107,999.05	99.99
7	สำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ	45	42	93.33	3	6.67	30,767,500	30,096,631.20	97.81
รวม		113	109	96.46	4	3.54	32,271,945	31,604,844.80	97.93

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.1 พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีผลการดำเนินงานในระดับคณะและหลักสูตรสาขาวิชาจำนวน 7 หลักสูตร มีงาน / โครงการระดับคณะที่บรรลุไว้ในแผน จำนวน 113 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 109 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.46 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.54 และมีงบประมาณจำนวน 32,271,945 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 31,604,844.8 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.93

ตารางที่ 4.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนงาน/โครงการ (สาขาวิชา)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	3	3	100	-	-	48,000	49,960	104.08
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มี ทักษะทางวิชาการ / ตามอัตลักษณ์	1	1	100	-	-	10,000	10,000	100
3	โครงการศึกษาดูงานเพื่อบุคลากรใน หน่วยงาน	1	1	100	-	-	18,000	17,620	97.89
4	โครงการแลกเปลี่ยนรู้เพื่อการพัฒนา องค์กร(KM)	1	1	100	-	-	4,400	4,400	100
5	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100	-	-	10,000	10,000	100
6	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุน การพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	1	1	100	-	-	20,000	20,000	100
<b>รวม</b>		<b>8</b>	<b>8</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110,400</b>	<b>111,980</b>	<b>101.43</b>

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.2 พบว่า หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 6 โครงการ มีงาน / โครงการระดับคณะที่บรรลุไว้ จำนวน 8 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 110,400 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 111,980 บาท คิดเป็นร้อยละ 104.43

ตารางที่ 4.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

หลักสูตรสาขาวิชาการบัญชี

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนงาน/โครงการ (สาขาวิชา)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	4	4	100	-	-	56,000	55,613	99.31
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มี ทักษะทางวิชาการ / ตามอัตลักษณ์	2	2	100	-	-	93,000	92,990	99.99
3	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	1	1	100	-	-	10,000	10,000	100
4	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพ และกีฬา	1	1	100	-	-	10,000	10,000	100
5	โครงการศึกษาดูงานเพื่อบุคลากรใน หน่วยงาน	1	1	100	-	-	30,000	22,640	75.47
<b>รวม</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>199,000</b>	<b>191,243</b>	<b>96.10</b>

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.3 พบว่า หลักสูตรสาขาวิชาการบัญชี มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 5 โครงการ มีงาน / โครงการระดับคณะที่บรรลุไว้ จำนวน 9 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 199,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 191,243 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.10

ตารางที่ 4.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

หลักสูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนงาน/โครงการ (สาขาวิชา)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	7	7	100	-	-	115,000	115,000	100
2	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุน การพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	3	3	100	-	-	130,000	130,000	100
3	โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	1	1	100	-	-	25,000	35,000	140
4	โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี โครงการส่งเสริมนักศึกษา ด้านคุณธรรม จริยธรรม	2	2	100	-	-	181,545	181,545	100
<b>รวม</b>		<b>13</b>	<b>13</b>		-	-	<b>451,545</b>	<b>461,545</b>	<b>102.21</b>

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.4 พบว่า หลักสูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 4 โครงการ มีงาน / โครงการระดับคณะที่บรรลุไว้ จำนวน 13 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 451,545 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 461,545 บาท คิดเป็นร้อยละ 102.21

ตารางที่ 4.5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

หลักสูตรสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนงาน/โครงการ (สาขาวิชา)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	3	3	100	-	-	19,500	19,497	99.98
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มี ทักษะทางวิชาการ / ตามอัตลักษณ์	1	1	100	-	-	8,500	8,500	100
3	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุน การพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	1	1	100	-	-	48,000	47,999.95	100
4	โครงการศึกษาดูงานเพื่อบุคลากรใน หน่วยงาน	1	1	100	-	-	14,000	14,000	100
<b>รวม</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90,000</b>	<b>89,996.95</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.5 พบว่า หลักสูตรสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 4 โครงการ มีงาน / โครงการระดับคณะที่บรรจุไว้ จำนวน 6 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 6โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 90,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 89,996.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

ตารางที่ 4.6 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

หลักสูตรสาขาวิชาบริหารธุรกิจ

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนงาน/โครงการ (สาขาวิชา)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	18	18	100	-	-	393,000	372,939	94.90
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มี ทักษะทางวิชาการ / ตามอัตลักษณ์	2	2	100	-	-	50,000	50,000	100
3	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้าน คุณธรรม จริยธรรม	4	4	100			80,000	80,000	100
4	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพ และกีฬา	1	1	100	-	-	20,000	19,953	99.76
5	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	2	2	100			20,000	20,000	100
6	โครงการศึกษาดูงานเพื่อบุคลากรใน หน่วยงาน	1	1	100	-	-	30,000	30,000	100
7	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนา องค์กร (KM)	2	2	100	-	-	50,000	50,000	100
8	โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100	-	-	25,000	24,998	99.99
9	โครงการเพิ่มเติมระหว่างปีโครงการ ส่งเสริมนักศึกษา ด้านคุณธรรม จริยธรรม	1	1	100	-	-	7,500	7,500	100
<b>รวม</b>		<b>32</b>	<b>32</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>675,500</b>	<b>655,390</b>	<b>97.02</b>

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.6 พบว่า หลักสูตรสาขาวิชาบริหารธุรกิจ มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 9 โครงการ  
มีงาน / โครงการระดับคณะที่บรรลุไว้ จำนวน 32 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 32 โครงการ คิดเป็น  
ร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 675,500 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 655,390 บาท คิดเป็นร้อยละ  
97.02

ตารางที่ 4.7 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการประยุกต์

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนงาน/โครงการ (สาขาวิชา)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานบริหารจัดการการจัดการศึกษา ระดับบัณฑิต	1	1	100	-	-	33,000	32,999.05	99.99
2	โครงการพัฒนานักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาด้านวิชาการ	1	1	100	-	-	38,000	38,000	100
3	โครงการพัฒนานักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาด้านคุณธรรมจริยธรรม	1	1	100	-	-	37,000	37,000	100
รวม		3	3	100	-	-	108,000	107,999.05	99.99

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.7 พบว่า หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการประยุกต์ มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 3 โครงการ มีงาน / โครงการระดับคณะที่บรรลุไว้ จำนวน 3 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 108,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 107,999.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

ตารางที่ 4.8 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ

สำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ

ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนงาน/โครงการ (สาขาวิชา)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	7	7	100	-	-	3,000,400	3,000,023.77	99.99
2	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มี ทักษะวิชาการ/ตามอัตลักษณ์	1	1	100	-	-	25,000	25,000	100
3	โครงการส่งเสริมนักศึกษา ด้านคุณธรรม จริยธรรม	1	1	100	-	-	15,000	15,000	100
4	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพ และกีฬา	1	1	100	-	-	30,000	30,000	100
5	โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพ การศึกษา	3	3	100	-	-	100,000	100,000	100
6	โครงการพัฒนาสาขาที่มีความ แข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทาง วิชาการ	1	1	100	-	-	120,000	119,945	99.95
7	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุน การพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	5	5	100	-	-	552,000	549,250	99.50
8	โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ ส่งเสริมการท่องเที่ยว	1	1	100	-	-	294,000	293,970	99.98
9	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	1	1	100	-	-	30,000	30,000	100
10	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการ เรียนการสอนและสนับสนุนการสอน	1	1	100	-	-	30,000	30,000	100
11	โครงการพัฒนาบุคลากร	1	1	100	-	-	675,000	674,995	99.99
12	โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล	1	1	100	-	-	30,000	30,000	100
13	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการ พัฒนาองค์กร (KM)	2	2	100	-	-	220,000	218,400	99.27
14	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100	-	-	13,000	13,000	100
15	โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง ที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี	6	4	66.67	2	33.33	11,312,500	10,780,728	95.30
16	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุน การเรียนการสอนและการจัด การศึกษา	9	9	100	-	-	14,190,600	14,056,800	99.06
รวม		42	40	95.24	2	4.76	30,637,500	29,967,111.77	97.81

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.8 พบว่า สำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 16 โครงการ มีงาน / โครงการระดับคณะที่บรรจุไว้ จำนวน 42 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 40 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.24 และมีงบประมาณจำนวน 30,637,500 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 29,967,111.77 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.81

## สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะวิทยาการจัดการ ครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการตาม แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาการจัดการ จำนวน 113 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ตามหลักเกณฑ์การประเมินผล สำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดยเกณฑ์การประเมินโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จ ซึ่งผลการวิจัยสามารถสรุปการติดตามและประเมินผล รวมถึงปัญหา/อุปสรรคการ ปฏิบัติงาน อภิปรายผลและให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

### 1. สรุปผลการวิจัย

คณะวิทยาการจัดการ สรุปผลวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยนำเสนอเป็น 4 ตอน ดังนี้

#### ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะวิทยาการจัดการ

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาการจัดการ มีโครงการจำนวนทั้งสิ้น 113 โครงการ โดยมีโครงการที่ บรรลุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 109 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.25 และมีโครงการบรรลุไว้ในแผน ฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.75 ส่วนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) มีจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.54 บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 และมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25

เมื่อจำแนกตามจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัย พบว่า คณะวิทยาการจัดการมีจำนวนโครงการ ระดับมหาวิทยาลัยทั้งหมด 39 โครงการ มีจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัยร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีจำนวน 18 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำแนกตามร้อยละผล

การเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 18 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และจำแนกตามร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

## **ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์**

คณะวิทยาการจัดการ มีจำนวนโครงการทั้งหมด จำนวน 113 โครงการ เป็นงาน / โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 109 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.46 เป็นโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.54 ได้รับงบประมาณตามแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 32,271,945 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 31,604,844.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.93 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 64 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 63 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 98.44 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.56 และมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25 และมีงบประมาณจำนวน 4,515,445 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 4,526,464.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.24

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 11 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 1,044,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 1,040,798.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.69

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 60,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 60,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 30 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.33 และมีงบประมาณจำนวน 26,652,500 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 25,977,581 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.47

### ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/ โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ จำแนกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีโครงการระดับมหาวิทยาลัย จำนวนทั้งสิ้น 39 โครงการ มีงาน/  
โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ทั้งสิ้น 113 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี  
จำนวน 109 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเกณฑ์ที่กำหนด จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.25  
และมีโครงการบรรจุไว้ในแผน ฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามเกณฑ์ที่กำหนด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ  
2.75 ส่วนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) มีจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.54 บรรลุวัตถุประสงค์  
ตามเกณฑ์ที่กำหนด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 และมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปีที่ไม่บรรลุ  
วัตถุประสงค์ตามเกณฑ์ที่กำหนด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาการจัดการ ได้รับ  
งบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 32,271,945 บาท ผลการใช้จ่าย  
งบประมาณของโครงการ จำนวน 31,604,844.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.93

### ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตร สาขาวิชา และสำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ จำแนกตามหลักสูตร  
สาขาวิชา **ระดับปริญญาตรี** จำนวน 5 หลักสูตรสาขาวิชา ดังต่อไปนี้

**หลักสูตรสาขาวิชานิติศาสตร์** มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 6 โครงการ มีงาน /  
โครงการระดับหน่วยงานที่บรรจุไว้ จำนวน 8 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ  
100 และมีงบประมาณจำนวน 110,400 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 111,980 บาท คิดเป็นร้อยละ 104.43

**หลักสูตรสาขาวิชาการบัญชี** มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 5 โครงการมีงาน / โครงการ  
ระดับหน่วยงานที่บรรจุไว้ จำนวน 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และ  
มีงบประมาณจำนวน 199,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 191,243 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.10

**หลักสูตรสาขาวิชาการท่องเที่ยวและการโรงแรม** มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน  
4 โครงการ มีงาน / โครงการระดับหน่วยงานที่บรรจุไว้ จำนวน 13 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 13  
โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 451,545 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 461,545 บาท  
คิดเป็นร้อยละ 102.21

**หลักสูตรสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ** มีงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 4 โครงการ มีงาน /  
โครงการระดับหน่วยงานที่บรรจุไว้ จำนวน 6 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ  
100 และมีงบประมาณจำนวน 90,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 89,996.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

หลักสูตรสาขาวิชาบริหารธุรกิจ มุ่งงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 9 โครงการ มุ่งงาน / โครงการระดับหน่วยงานที่บรรจุไว้ จำนวน 32 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 32 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมุ่งงบประมาณจำนวน 675,500 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 655,390 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.02

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะวิทยาการจัดการ จำแนกตามหลักสูตร สาขาวิชา ระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการประยุกต์ จำนวน 1 หลักสูตรสาขาวิชา คือ

หลักสูตรสาขาวิชาการจัดการประยุกต์ มุ่งงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 3 โครงการ มุ่งงาน / โครงการระดับหน่วยงานที่บรรจุไว้ จำนวน 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมุ่งงบประมาณจำนวน 108,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 107,999.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

ส่วนผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ สำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ มุ่งงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 16 โครงการ มุ่งงาน / โครงการระดับหน่วยงานที่บรรจุไว้ จำนวน 42 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 40 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.24 และมุ่งงบประมาณจำนวน 30,637,500 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 29,967,111.77 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.81

## 2. อภิปรายผล

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีจำนวนโครงการทั้งหมด จำนวน 113 โครงการ เป็นงาน / โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 109 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.46 เป็นโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.54 มหาวิทยาลัยกำหนดตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัยไว้ 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ ตัวชี้วัดที่ 1 ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ และตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ

เมื่อจำแนกตามจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัย พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยทั้งหมด 39 โครงการ มีจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย พบว่า ตัวชี้วัดที่ 1 ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน คณะวิทยาการจัดการ ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 1 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2558 : 3 - 6) ทำให้ไม่สามารถนำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในนำมาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างปีการศึกษา 2556 และ ปีการศึกษา 2558 ได้ เพราะมีการเปลี่ยนเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษา ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 18 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน จำนวน 18 โครงการ และผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

และตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยจำนวน 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จากจำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยทั้งหมด พบว่า คณะวิทยาการจัดการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้งหมด ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ประธานหลักสูตรสาขาวิชาทุกหลักสูตร และผู้จัดทำโครงการ ของคณะวิทยาการจัดการได้นำนโยบายของผู้บริหารระดับคณะที่เห็นนโยบายชัดเจนในการบริหารจัดการ และถือปฏิบัติโดยให้สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2558 : 1 – 12)

คณะวิทยาการจัดการ มีจำนวนโครงการทั้งหมด จำนวน 113 โครงการ เป็นงาน / โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 109 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.46 เป็นโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.54 ได้รับงบประมาณตามแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 32,271,945 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 31,604,844.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.93 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 64 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 63 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 98.44 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.56 และมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25 และมีงบประมาณจำนวน 4,515,445 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 4,526,464.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.24 จากประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จะเห็นว่า คณะวิทยาการจัดการจัดการ มีโครงการไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 1 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่จัดให้กับบุคลากรภายในคณะและเป็นโครงการจัดนอกพื้นที่ จึงทำให้มีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการน้อยไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และในส่วนของ การขอ งบประมาณเพิ่มเติมอาจเป็นเพราะหลักสูตรสาขาวิชา วางแผนการใช้งบประมาณไม่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายทั้งหมดจึงทำให้มีการขอ งบประมาณเพิ่มเติมมีผลทำให้ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน(งบประมาณ) ไม่เป็นไปตามแผน และจำนวนคนผู้เข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ มีผลทำให้ตัวชี้วัดเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 11 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมี งบประมาณจำนวน 1,044,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 1,040,798.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.69 จากประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จะเห็นว่า คณะวิทยาการจัดการ มีการวางแผนการดำเนินโครงการที่ดีมีประสิทธิภาพ และมีการใช้งบประมาณเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ เพราะทุกโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 4 ด้าน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ประธานหลักสูตรสาขาวิชาทุกหลักสูตร ของคณะวิทยาการจัดการ นำนโยบายของผู้บริหารระดับ คณะฯ ที่เห็นนโยบายที่ชัดเจนในการบริหารจัดการ ถือปฏิบัติและดำเนินการสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ และของรัฐบาล ตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2558 และประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการเร่งตัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2558 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2557 : 1 – 5)

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีงบประมาณจำนวน 60,000 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 60,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 จากประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 จะเห็นว่า คณะวิทยาการจัดการ มีการวางแผนการดำเนินโครงการที่ดีมีประสิทธิภาพ และมีการใช้งบประมาณเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ เพราะทุกโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 4 ด้าน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ประธานหลักสูตรสาขาวิชาทุกหลักสูตร ของคณะวิทยาการจัดการ นำนโยบายของผู้บริหารระดับคณะฯ ที่ให้นโยบายที่ชัดเจนในการบริหารจัดการ ถือปฏิบัติและดำเนินการสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ และของรัฐบาล ตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการเร่งตัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2558 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2557 : 1 – 5)

*ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล พบว่า คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการ จำนวน 30 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.33 และมีงบประมาณจำนวน 26,652,500 บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน 25,977,581 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.47 จากประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จะเห็นว่า คณะวิทยาการจัดการจัดการ มีโครงการไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 2 โครงการ อาจเป็นเพราะการวางแผนการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณประเภทครุภัณฑ์และงานปรับปรุงสิ่งก่อสร้างมีจำนวนงบประมาณมากกว่าราคาประเมินจริงและอาจเกิดจากการแข่งขันของผู้รับจ้างที่เสนอราคาครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างต่ำเกินจริงเพื่อต้องการชนะการเสนอราคาดังกล่าว จึงทำให้การจัดหาครุภัณฑ์และงานปรับปรุงสิ่งก่อสร้างมีงบประมาณเหลือจ่ายมากมีผลทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ จึงมีผลกระทบกับตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ) ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

### 3. ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

#### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 จากผลการประเมินส่วนใหญ่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มีเพียง 4 โครงการที่ยังผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ได้แก่ โครงการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจแก่บุคลากร โครงการศึกษาดูงานของนักศึกษาของนักศึกษาสาขาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว โครงการปรับปรุงห้องเรียนคณะวิทยาการจัดการ 1 งาน และโครงการตกแต่งภายในห้องประชุม 450 ที่นั่ง ซึ่งไม่ผ่านเพราะมีการใช้งบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ดังนั้น โครงการที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรของคณะ ผู้จัดโครงการควรกำหนดจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการไม่มากเกินไป เนื่องจากเวลาจัดโครงการจริงบุคลากรอาจติดภารกิจด้านอื่น ๆ ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ ประกอบกับโครงการที่

เกี่ยวข้องกับนักศึกษาควรมีการวางแผนการใช้งบประมาณอย่างเพียงพอ เพื่อป้องกันการของบประมาณเพิ่มเติมระหว่างจัดโครงการ และอีกทั้ง การกำหนดวงเงินในงานปรับปรุงสิ่งก่อสร้างควรมีการกำหนดราคาให้เหมาะสมไม่มากเกินไป เพื่อป้องกันการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อันเนื่องมาจากผู้รับจ้างเสนอราคาต่ำแข่งขันกันเพื่อให้ชนะการประมูลดังกล่าว

1.2 จากผลการประเมินของแต่ละโครงการ พบว่า ผู้ประเมินโครงการหาตัวชี้วัดเชิงคุณภาพในส่วนของผลที่เป็นค่าของร้อยละไม่พบ ตัวชี้วัดควรมีการบูรณาการกับงานวิจัย การบริการวิชาการ 4 ด้าน ควรแนบหลักฐานให้ครบถ้วน หากโครงการใดที่ระบุว่ามีผลการบูรณาการกับการเรียนการสอนหรืองานวิจัยควรแนบแผนการสอนและผลงานวิจัยไว้ด้วย เพื่อการตรวจสอบเอกสารตามตัวชี้วัดจะได้ครบถ้วนตามที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพในทุกประเด็นควรตั้งเป็นข้อเดียว ควรมีการขอหลักฐานความพึงพอใจของผู้ประกอบการเพิ่มเพื่อประกอบการประเมิน และควรมีกำหนดการในการจัดโครงการแนบทุกครั้งเพราะยังไม่สามารถวัดได้ต้องนำไปในรายวิชาฝึกประสบการณ์วิชาชีพต่อไป

1.3 จากผลการประเมิน ผู้บริหารคณะวิทยาการจัดการ ประธานหลักสูตรสาขาวิชา และผู้รับผิดชอบโครงการ สามารถนำสารสนเทศที่ได้นำไปปรับใช้ในการจัดกิจกรรมโครงการในปีต่อไป

## 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ในการทำวิจัยเกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ของคณะวิทยาการจัดการ ต่อไป ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

2.1 ควรมีการศึกษาเรื่องนี้อย่างจริงจังโดยพิจารณาถึงเป้าหมายค่าจ่ายงบประมาณที่ตั้งไว้ในแต่ละไตรมาส รวมถึงการเบิกจ่ายเป็นไปตามแผนที่วางไว้และเบิกจ่ายตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

2.2 ควรมีการศึกษาวเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ระดับหลักสูตร สาขาวิชา

## เอกสารอ้างอิง

---

- ชัยภูพาน อยู่เพชร. (2557). การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. พิษณุโลก : มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- ชัยสิทธิ์ เถลิ้มมีประเสริฐ. (2546). **ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) และกรณีตัวอย่างกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข.** กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธงชัย สันติวงศ์. (2531). **หลักการจัดการ.** กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิชย์.
- มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. (2558, 1 พฤศจิกายน). คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามว่าด้วย **แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558.** \_\_\_\_\_ . (2557, 1 พฤศจิกายน). **ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง มาตรการเร่งรัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ.2558.** \_\_\_\_\_ . (2558). **ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558.**
- มาริน จันทรวงศ์. (2557). รายงานการวิเคราะห์ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะวิทยาการจัดการ. พิษณุโลก : มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา. (2558). **คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557.** นนทบุรี : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ภาพพิมพ์.
- เสนาะ ตียาวี. (2543). **หลักการบริหาร.** กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- หิรัญย์ พุดหน้อย. (2549). การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขานุการคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- อัญชญา ณ ระนอง. **เอกสารการบรรยาย วิชา รอ.701 การจัดการปฏิบัติการ.** สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร. เข้าถึงได้จาก : [http://www.geocities.com/dol\\_nida/Strategic\\_07\\_1.html](http://www.geocities.com/dol_nida/Strategic_07_1.html). (วันที่สืบค้นข้อมูล : 20 พฤษภาคม 2559).
- อุทัย เลาหวิเชียร. (2544). **รัฐประศาสนศาสตร์ : ลักษณะวิชาและมิติต่างๆ.** กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์เสมาธรรม.
- อุษณีย์ เส็งพานิช. (2558). **แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะวิทยาการจัดการ.** พิษณุโลก : มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ประวัติผู้วิจัย

## ประวัติผู้วิจัย

## หัวหน้าโครงการ

- ชื่อ-นามสกุล : นางมาริน จันทรวงค์
- ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
- สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์ : คณะวิทยาการจัดการ
- ระดับการศึกษา
- พ.ศ.2556 : ระดับปริญญาโท  
หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการจัดการประยุกต์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- พ.ศ.2543 : ระดับปริญญาตรี  
ศิลปศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิชานิติศาสตร์  
สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม
- ประสบการณ์ในการทำงาน/การวิจัย
- พ.ศ. 2557 : รายงานวิจัยการติดตามและประเมินผลการ  
ปฏิบัติงานคณะวิทยาการจัดการ  
ประจำปี 2557 โดยเป็นหัวหน้าวิจัย
- พ.ศ. 2556 : รายงานวิจัยการติดตามและประเมินผลการ  
ปฏิบัติงานคณะวิทยาการจัดการ  
ประจำปี 2556 โดยเป็นหัวหน้าวิจัย
- พ.ศ.2555 : ศึกษาความพึงพอใจขั้นตอนการฝึกประสบการณ์  
วิชาชีพของนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยเป็นผู้ร่วมวิจัย
- พ.ศ.2555 : ศึกษาความพึงพอใจของนักศึกษาและคณาจารย์  
ที่มีต่อการให้บริการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
พิบูลสงคราม โดยเป็นผู้ร่วมวิจัย
- พ.ศ.2555 : ศึกษาความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต  
คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูล  
สงคราม ปีการศึกษาที่ 2554 โดยเป็นผู้ร่วมวิจัย

สถานที่ติดต่อ

: คณะวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ตำบลพลายชุมพล  
อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000  
หมายเลขโทรศัพท์ 055 - 267103  
หมายเลขโทรสาร 055 - 267103  
E - mail : [nomrin@hotmail.com](mailto:nomrin@hotmail.com)

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

ภาคผนวก ข

ภาคผนวก ค

สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ<sup>45</sup>

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2557 – กันยายน 2558)

คณะวิทยาการจัดการ

โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการทั้งหมด	จำนวนโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ๓ ใน ๔	ร้อยละ
โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	110 109	108 100%	98.18 97.25
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	4 4	3	75.00
รวมทั้งสิ้น	114 113	111 109	97.36 96.46
ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยทั้งหมด	จำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านเกณฑ์	ร้อยละ
1. ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	-	-	-
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	18	18 100%	94.44 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	18	18	100.00
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	3	3 100%	66.67 100
รวมทั้งสิ้น	39	37 39	94.87 100

## ปัญหา/อุปสรรคที่พบ คณะกรรมการสรุปประเด็นดังต่อไปนี้

1. ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพหาร้อยละไม่พบ
2. ตัวชี้วัดบูรณาการกับงานวิจัย การบริการวิชาการ 4 ด้าน ไม่พบหลักฐาน
3. ควรแนบแผนการสอน และผลงานวิจัย เพื่อตรวจสอบเอกสารตามตัวชี้วัด
4. ควรมีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทุกประเด็นเป็นข้อเดียว (ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1)
5. ควรขอเอกสารหลักฐานความพึงพอใจของผู้ประกอบการ
6. ควรมีเอกสารกำหนดการจัดการจัดโครงการแนบ
7. ความพึงพอใจของผู้ประกอบการ ยังไม่สามารถวัดได้ต้องใช้ในรายวิชาฝึกประสบการณ์ต่อไป

## ข้อเสนอแนะ

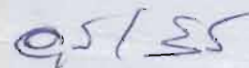
ขอรับรองข้อมูลติดตามและประเมินผลข้างต้น



อาจารย์ ดร.ชรรรถพล นาขวน

ประธานกรรมการติดตามและประเมินผลฯ

เห็นชอบและรับทราบการติดตามและประเมินโครงการ



อาจารย์ ดร.กวนธนี เล็งพานิช

หัวหน้าหน่วยงาน

แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 58040000012. ชื่อโครงการ: งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณธรรม คุณภาพ6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตสู่ความเป็นเลิศ7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 3,631,900 บาท ผลการเบิกจ่าย 3,633,032.77 บาท (ร้อยละ 100.03 )

ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 43 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100.03
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ \_\_\_\_\_

9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

9.1 โครงการ/กิจกรรม

จำนวนทั้งหมด จำนวน 42 โครงการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 41 โครงการ (ร้อยละ 100 ) 98ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 1 โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ ) 2

9.2 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด จำนวน \_\_\_\_\_ 42 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ : 41 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 97.6 ) 98ไม่ผ่าน จำนวน 1 ตัวชี้วัด 2.4 2ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด จำนวน \_\_\_\_\_ 42 ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ : 40 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 95.2 ) 98ไม่ผ่าน จำนวน 2 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 4.8 ) 2ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด จำนวน 42.48 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 38.43 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 ) 90ไม่ผ่าน จำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ ) 10ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด จำนวน 68 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 67 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 98.53 )ไม่ผ่าน จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 1.47 )

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000002
2. ชื่อโครงการ: โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ตามอัตลักษณ์
3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณธรรม คุณภาพ
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตสู่ความเป็นเลิศ
7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 186,500 บาท ผลการเบิกจ่าย 186,490 บาท (ร้อยละ 99.99 )  
 ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  
 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 7 โครงการ (ร้อยละ 100 )  
 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/>            | 1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) _____ < (ปี57) _____ |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>100</u>            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>99.99</u>            |
| <input type="checkbox"/>            | 4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ _____                 |
9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- 9.1 โครงการ/กิจกรรม
- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| จำนวนทั้งหมด                | จำนวน <u>7</u> โครงการ                      |
| บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ    | จำนวน <u>7</u> โครงการ (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ | จำนวน _____ โครงการ (ร้อยละ _____ )         |
- 9.2 ตัวชี้วัด
- |                            |  |
|----------------------------|--|
| ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด   | จำนวน <u>7</u> ตัวชี้วัด                         |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>7</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> )    |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด                            |
| ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด | จำนวน <u>7</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )         |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>7</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> )    |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )            |
| ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด | จำนวน <u>7</u> ตัวชี้วัด                         |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>5</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>71.43</u> )  |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน <u>2</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>28.57</u> )  |
| ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด | จำนวน <u>14</u> ตัวชี้วัด                        |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>13</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>92.86</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>7.14</u> )   |

แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000003
2. ชื่อโครงการ: โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม
3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม คุณภาพ
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 1 ยกกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ
7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 95,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 95,000 บาท (ร้อยละ 100)
- ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
- เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ      จำนวน 5 โครงการ (ร้อยละ 100)
- ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ      จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_)
8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :
1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ      ร้อยละ 80      ร้อยละ 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ      ร้อยละ 80      ร้อยละ 100
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ      ร้อยละ 80      ร้อยละ \_\_\_\_\_
9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- 9.1 โครงการ/กิจกรรม
- จำนวนทั้งหมด      จำนวน 5 โครงการ
- บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ      จำนวน 5 โครงการ (ร้อยละ 100)
- ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ      จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_)
- 9.2 ตัวชี้วัด
- ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด      จำนวน 9 ตัวชี้วัด
- ผ่าน      จำนวน 5 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)
- ไม่ผ่าน      จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด
- ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด      จำนวน 5 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_)
- ผ่าน      จำนวน 5 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)
- ไม่ผ่าน      จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_)
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด      จำนวน 5 ✓ ตัวชี้วัด
- ผ่าน      จำนวน 5 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)
- ไม่ผ่าน      จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_)
- ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด      จำนวน 7 ตัวชี้วัด
- ผ่าน      จำนวน 7 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100)
- ไม่ผ่าน      จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_)

แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 58040000042. ชื่อโครงการ: โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพ และกีฬา3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม คุณภาพ6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 60,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 59,953 บาท (ร้อยละ 99.92 )

ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 3 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ 99.92
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ \_\_\_\_\_

9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

9.1 โครงการ/กิจกรรม

จำนวนทั้งหมด จำนวน 3 โครงการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 3 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

9.2 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด จำนวน 3 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )ผ่าน จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด จำนวน 3 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด จำนวน 6 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 6 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000005
2. ชื่อโครงการ: โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา
3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณธรรม คุณภาพ
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ
7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 100,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 100,000 บาท (ร้อยละ 100 )  
 ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  
 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 3 โครงการ (ร้อยละ 100 )  
 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/>            | 1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) _____ < (ปี57) _____ |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>100</u>            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>100</u>              |
| <input type="checkbox"/>            | 4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ _____                 |
9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- 9.1 โครงการ/กิจกรรม
- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| จำนวนทั้งหมด                | จำนวน <u>3</u> โครงการ                      |
| บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ    | จำนวน <u>3</u> โครงการ (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ | จำนวน _____ โครงการ (ร้อยละ _____ )         |
- 9.2 ตัวชี้วัด
- |                            |   |
|----------------------------|---|
| ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด   | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด                        |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>3</u> / ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด                           |
| ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด | จำนวน <u>3</u> / ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>3</u> / ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )           |
| ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด | จำนวน <u>3</u> / ตัวชี้วัด                      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>3</u> / ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )           |
| ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด                        |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> )   |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )           |

แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 58040000062. ชื่อโครงการ: โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 30,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 30,000 บาท (ร้อยละ 100 )

ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ \_\_\_\_\_

9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

9.1 โครงการ/กิจกรรม

จำนวนทั้งหมด จำนวน 1 โครงการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 1 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

9.2 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด จำนวน 1 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )ผ่าน จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000007

2. ชื่อโครงการ: โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ

4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ

5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 5 ส่งเสริม สร้างสรรค์ศิลปวัฒนธรรม บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 60,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 60,000 บาท (ร้อยละ 100 )

ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 4 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ \_\_\_\_\_

9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

9.1 โครงการ/กิจกรรม

จำนวนทั้งหมด จำนวน 4 โครงการ

บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 4 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

9.2 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด จำนวน 4 ตัวชี้วัด

ผ่าน จำนวน 4 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด จำนวน 4 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ผ่าน จำนวน 4 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด จำนวน 4 ✓ ตัวชี้วัด

ผ่าน จำนวน 4 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด จำนวน 4 ตัวชี้วัด

ผ่าน จำนวน 4 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000011
2. ชื่อโครงการ: โครงการพัฒนาบุคลากร
3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 675,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 674,995 บาท (ร้อยละ 99.99 )  
 ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  
 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 1 โครงการ (ร้อยละ 100 )  
 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/>            | 1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) _____ < (ปี57) _____ |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>100</u>            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>100</u>              |
| <input type="checkbox"/>            | 4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ _____                 |
9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- 9.1 โครงการ/กิจกรรม
- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| จำนวนทั้งหมด                | จำนวน <u>1</u> โครงการ                      |
| บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ    | จำนวน <u>1</u> โครงการ (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ | จำนวน _____ โครงการ (ร้อยละ _____ )         |
- 9.2 ตัวชี้วัด
- |                            |   |
|----------------------------|---|
| ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด   | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด                      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด                         |
| ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )         |
| ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด                      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )         |
| ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด                      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )         |

แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000012
2. ชื่อโครงการ: โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน
3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 92,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 84,260 บาท (ร้อยละ 91.59 )  
 ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  
 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 4 โครงการ (ร้อยละ 100 )  
 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/>            | 1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) _____ < (ปี57) _____ |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>100</u>            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>91.59</u>            |
| <input type="checkbox"/>            | 4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ _____                 |
9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- 9.1 โครงการ/กิจกรรม
- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| จำนวนทั้งหมด                | จำนวน <u>4</u> โครงการ                      |
| บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ    | จำนวน <u>4</u> โครงการ (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ | จำนวน _____ โครงการ (ร้อยละ _____ )         |
- 9.2 ตัวชี้วัด
- |                            |   |
|----------------------------|---|
| ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด   | จำนวน <u>4</u> ตัวชี้วัด                        |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>4</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> )   |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด                           |
| ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด | จำนวน <u>4</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )        |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>75.00</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>25.00</u> ) |
| ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด | จำนวน <u>4</u> ตัวชี้วัด                        |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>4</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> )   |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )           |
| ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด | จำนวน <u>7</u> ตัวชี้วัด                        |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>6</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>85.71</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน <u>1</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>14.29</u> ) |

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000013

2. ชื่อโครงการ: โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล

3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ

4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ

5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี

6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 30,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 30,000 บาท (ร้อยละ 100 )

ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 1 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ \_\_\_\_\_

9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

9.1 โครงการ/กิจกรรม

จำนวนทั้งหมด จำนวน 1 โครงการ

บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 1 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

9.2 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด จำนวน 1 ตัวชี้วัด

ผ่าน จำนวน 1/ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ผ่าน จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัด

ผ่าน จำนวน 1 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด จำนวน 1 ตัวชี้วัด

ผ่าน จำนวน 1 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000014
2. ชื่อโครงการ: โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร (KM)
3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 274,400 บาท ผลการเบิกจ่าย 272,800 บาท (ร้อยละ 99.42 )  
 ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  
 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 5 โครงการ (ร้อยละ 100 )  
 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/>            | 1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) _____ < (ปี57) _____ |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>100</u>            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>99.42</u>            |
| <input type="checkbox"/>            | 4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ _____                 |
9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- 9.1 โครงการ/กิจกรรม
- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| จำนวนทั้งหมด                | จำนวน <u>5</u> โครงการ                      |
| บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ    | จำนวน <u>5</u> โครงการ (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ | จำนวน _____ โครงการ (ร้อยละ _____ )         |
- 9.2 ตัวชี้วัด
- |                            |   |
|----------------------------|---|
| ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด   | จำนวน <u>5</u> ตัวชี้วัด                        |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>5</u> ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด                           |
| ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด | จำนวน <u>5</u> / ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>5</u> / ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )           |
| ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด | จำนวน <u>5</u> ✓ ตัวชี้วัด                      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>5</u> / ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )           |
| ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด | จำนวน <u>4</u> ตัวชี้วัด                        |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>4</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> )   |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )           |

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000015
2. ชื่อโครงการ: โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า
3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 48,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 47,998 บาท (ร้อยละ 99.99 )  
 ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  
 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 3 โครงการ (ร้อยละ 100 )  
 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/>            | 1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) _____ < (ปี57) _____ |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>100</u>            |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ <u>99.99</u>            |
| <input type="checkbox"/>            | 4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ _____                 |
9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :
- 9.1 โครงการ/กิจกรรม
- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| จำนวนทั้งหมด                | จำนวน <u>3</u> โครงการ                      |
| บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ    | จำนวน <u>3</u> โครงการ (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ | จำนวน _____ โครงการ (ร้อยละ _____ )         |
- 9.2 ตัวชี้วัด
- |                            |   |
|----------------------------|---|
| ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด   | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด                      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด                         |
| ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )         |
| ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด                      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )         |
| ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด                      |
| ผ่าน                       | จำนวน <u>3</u> ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> ) |
| ไม่ผ่าน                    | จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )         |

แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 58040000162. ชื่อโครงการ: โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง ที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 11,312,500 บาท ผลการเบิกจ่าย 10,780,728 บาท (ร้อยละ 95.30 )

ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 4 โครงการ (ร้อยละ 66.67 )ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 2 โครงการ (ร้อยละ 33.33 )

8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ 66.67
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ 95.30
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ \_\_\_\_\_

9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

9.1 โครงการ/กิจกรรม

จำนวนทั้งหมด จำนวน 6 โครงการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 4 โครงการ (ร้อยละ 66.67 )ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 2 โครงการ (ร้อยละ 33.33 )

9.2 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด จำนวน 6 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 6 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด จำนวน 6 ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )ผ่าน จำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 66.67 )ไม่ผ่าน จำนวน 2 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 33.33 )ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด จำนวน 6 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 6 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด จำนวน - ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน - ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )ไม่ผ่าน จำนวน - ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000017
2. ชื่อโครงการ: โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา
3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 6 พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นการแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 14,190,600 บาท ผลการเบิกจ่าย 14,056,900 บาท (ร้อยละ 99.06 )  
 ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  
 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 9 โครงการ (ร้อยละ 100 )  
 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

## 8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ 99.06
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ \_\_\_\_\_

## 9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

## 9.1 โครงการ/กิจกรรม

- จำนวนทั้งหมด จำนวน 9 โครงการ
- บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 9 โครงการ (ร้อยละ 100 )
- ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

## 9.2 ตัวชี้วัด

- ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด จำนวน 9 ตัวชี้วัด
- ผ่าน จำนวน 9 / ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )
- ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด
- ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด จำนวน 9 / ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
- ผ่าน จำนวน 9 / ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )
- ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด จำนวน 9 / ตัวชี้วัด
- ผ่าน จำนวน 9 / ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )
- ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
- ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด
- ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
- ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

1. รหัสโครงการ: 5804000019
2. ชื่อโครงการ: โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น
3. ผู้กำกับดูแล: คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน: คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่: 3 บริการวิชาการแก่สังคมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่: 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น: 750,000 บาท ผลการเบิกจ่าย ๒๔๗,๐๐๙.๙๕ บาท (ร้อยละ ๓๓.๐๖ )
- ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
- |                                    |       |           |                 |              |
|------------------------------------|-------|-----------|-----------------|--------------|
| เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ    | จำนวน | <u>10</u> | โครงการ (ร้อยละ | <u>100</u> ) |
| ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ | จำนวน |           | โครงการ (ร้อยละ |              |

8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

<input type="checkbox"/>	1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56)		< (ปี57)
<input checked="" type="checkbox"/>	2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	ร้อยละ 80	ร้อยละ <u>100</u>
<input checked="" type="checkbox"/>	3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละ 80	ร้อยละ <u>๓๓.๐๖</u>
<input checked="" type="checkbox"/>	4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ร้อยละ 80	ร้อยละ <u>๙๔.๕๗</u>

9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

9.1 โครงการ/กิจกรรม

จำนวนทั้งหมด	จำนวน	<u>10</u>	โครงการ
บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ	จำนวน	<u>10</u> ✓	โครงการ (ร้อยละ <u>100</u> )
ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ	จำนวน		โครงการ (ร้อยละ )

9.2 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด	จำนวน	<u>10</u>	ตัวชี้วัด
ผ่าน	จำนวน	<u>10</u>	ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> )
ไม่ผ่าน	จำนวน		ตัวชี้วัด
ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด	จำนวน	<u>10</u> ✓	ตัวชี้วัด (ร้อยละ )
ผ่าน	จำนวน	<u>10</u> ✓	ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> )
ไม่ผ่าน	จำนวน		ตัวชี้วัด (ร้อยละ )
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด	จำนวน	<u>10</u> ✓	ตัวชี้วัด
ผ่าน	จำนวน	<u>10</u> ✓	ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>100</u> )
ไม่ผ่าน	จำนวน		ตัวชี้วัด (ร้อยละ )

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด	จำนวน	<u>3๘</u>	ตัวชี้วัด
ผ่าน	จำนวน	<u>35</u>	ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>๙๒.๑๐</u> )
ไม่ผ่าน	จำนวน	<u>3</u>	ตัวชี้วัด (ร้อยละ <u>๗.๘๙</u> )

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 58040000222. ชื่อโครงการ: โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณธรรม คุณภาพ6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตสู่ความเป็นเลิศ7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 120,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 119,945 บาท (ร้อยละ 99.95 )

ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 1 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ 99.95
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ 86.45

9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

9.1 โครงการ/กิจกรรม

จำนวนทั้งหมด จำนวน 1 โครงการบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 1 โครงการ (ร้อยละ 100 )

ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

9.2 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด จำนวน 1 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 1 / ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด จำนวน 1 / ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )ผ่าน จำนวน 1 / ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด จำนวน 2 ✓ ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 2 / ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด จำนวน 4 ตัวชี้วัดผ่าน จำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )

ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

1. รหัสโครงการ: 5804000024
2. ชื่อโครงการ: งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
3. ผู้กำกับดูแล : คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
4. หน่วยงาน : คณะวิทยาการจัดการ
5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณธรรม คุณภาพ
6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตสู่ความเป็นเลิศ
7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : 108,000 บาท ผลการเบิกจ่าย 107,999.05 บาท (ร้อยละ 100 )  
 ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  
 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน 3 โครงการ (ร้อยละ 100 )  
 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

## 8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :

1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56) \_\_\_\_\_ < (ปี57) \_\_\_\_\_
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80 ร้อยละ 100
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 ร้อยละ \_\_\_\_\_

## 9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :

## 9.1 โครงการ/กิจกรรม

- จำนวนทั้งหมด จำนวน 3 โครงการ
- บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน 3 โครงการ (ร้อยละ 100 )
- ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ โครงการ (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )

## 9.2 ตัวชี้วัด

- ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด จำนวน 3 ตัวชี้วัด
- ผ่าน จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )
- ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด
- ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด จำนวน 3 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
- ผ่าน จำนวน 3 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 100 )
- ไม่ผ่าน จำนวน \_\_\_\_\_ ตัวชี้วัด (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
- ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด จำนวน 6 ✓ ตัวชี้วัด
- ผ่าน จำนวน 4 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 66.67 )
- ไม่ผ่าน จำนวน 2 ✓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ 33.33 )
- ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด จำนวน 12 ตัวชี้วัด
- ผ่าน จำนวน 4 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 33.33 )
- ไม่ผ่าน จำนวน 8 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 66.67 )

การรายงานผลโครงการตามแผนปฏิบัติการแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์  
คณะวิทยาการจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ปป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
			5804000001	งานจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ												
1	กนผ.02		5804000001-01	โครงการการเตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ นิเทศศาสตร์				/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	16,000	จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน	60.00 คน	ความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการเรียน การสอน	90.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ชินชาคำ
														นักศึกษานำความรู้ไปใช้ประโยชน์	90.00 ร้อยละ	
2	กนผ.02		5804000001-02	โครงการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสาขาวิชา นิเทศศาสตร์	/	/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	16,000	จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนฝึกประสบการณ์ วิชาชีพ	60.00 คน	ความพึงพอใจในการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	90.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ชินชาคำ
														นักศึกษานำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	90.00 ร้อยละ	
3	กนผ.02		5804000001-03	โครงการศึกษาดูงานนักศึกษาสาขาวิชา นิเทศศาสตร์	/	/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	16,000	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	60.00 คน	ความพึงพอใจในการศึกษาดูงาน	90.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ หินธาว์
														นักศึกษานำความรู้ไปใช้ประโยชน์ได้	90.00 ร้อยละ	
4	กนผ.02		5804000001-04	งานบริหารคณะวิทยาการจัดการ	/	/	/	/	ค่าสาธารณูปโภค	เงินรายได้	36,000	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	94.00 ร้อยละ	การบริหารของคณะเพื่อการกำกับ ติดตาม ผลลัพธ์ตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน (ระดับ 4 หมายถึงระดับดี)	4.00 ระดับ	อาจารย์อรุณี นุสิ
5	กนผ.02		5804000001-04	งานบริหารคณะวิทยาการจัดการ	/	/	/	/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	2,488,400	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	94.00 ร้อยละ	การบริหารของคณะเพื่อการกำกับ ติดตาม ผลลัพธ์ตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน (ระดับ 4 หมายถึงระดับดี)	4.00 ระดับ	อาจารย์อรุณี นุสิ
6	กนผ.02		5804000001-05	งานพัฒนามนกลอกการประกันคุณภาพ			/	/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	30,000	กลุ่มงานประกันคุณภาพการศึกษา	20.00 คน	การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตาม ผลลัพธ์ตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน	4.00 ระดับ	อาจารย์อรุณฯ นุสิ
7	กนผ.02		5804000001-06	งานรับการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษา ภายในระดับ หลักสูตร และระดับคณะ ปี การศึกษา 2557			/	/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	250,000	กลุ่มงานประกันคุณภาพการศึกษา	58.00 คน	การบริหารงานของคณะเพื่อการกำกับติดตาม ผลลัพธ์ตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน (ระดับ 4 หมายถึง ระดับดี)	4.00 ระดับ	อาจารย์อรุณฯ นุสิ



ที่	การรายงานผล (กน.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ป.จ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-ศ. ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
					1	2	3	4								
19	กน.02		5804000001-18	ศึกษาดูงานนักศึกษาสาขาวิชาบริหารธุรกิจ (ครั้งที่ 2)		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	18,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	105.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ภัทร
20	กน.02		5804000001-19	ศึกษาดูงานนักศึกษาสาขาวิชาบริหารธุรกิจ (ครั้งที่ 3)		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	30,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พงษ์เดช
21	กน.02		5804000001-20	ศึกษาดูงานนักศึกษาสาขาวิชาบริหารธุรกิจ (ครั้งที่ 4)		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	42,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	60.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พงษ์เดช
22	กน.02	กน.26/2558 ป.จ.02/เปลี่ยนกลุ่มเป้าหมาย,ตัวชี้วัด เชิงปริมาณ	5804000001-21	ศึกษาดูงานนักศึกษาสาขาวิชาบริหารธุรกิจ (ครั้งที่ 5)		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	36,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	80.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พงษ์เดช
23	กน.02		5804000001-22	อบรมความสำคัญของสังคมออนไลน์ต่อการ ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	10,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ปิยธิดา
24	กน.02		5804000001-23	โครงการศึกษาดูงานนักศึกษาสาขาวิชา เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	8,000	นักศึกษาสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ 36 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	ผ.วิจิตร ทุนธิ์
														การนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิต	80.00 ร้อยละ	
25	กน.02		5804000001-24	เสวนาการจัดการความเสี่ยงทางคอมพิวเตอร์ เรื่อง ระวังภัยโจรกรรมข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ และโทรศัพท์มือถือ		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	35,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์อรรถพร แสง
26	กน.02		5804000001-25	โครงการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสาขาวิชา เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	3,500	นักศึกษาสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจจำนวน 16 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้ประกอบการหรือหน่วย งานที่รับฝึกประสบการณ์	80.00 ร้อยละ	ผ.วิจิตร ทุนธิ์
														ความพึงพอใจของนักศึกษา	80.00 ร้อยละ	
														ความสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริงของ นักศึกษา	80.00 ร้อยละ	

ที่	การรายงานผล (กน.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ป.ป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-ศ. ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
27	กน.02		5804000001-26	โครงการเตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ				/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	8,000	นักศึกษาสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจจำนวน 22 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	ศศ. วิจิตรวาท
														ความสามารถในการนำไปใช้ประโยชน์ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	
28	กน.02		5804000001-27	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์ วิชาชีพ	/	/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	60,000	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 810 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	ดร.ธัมมะทินนา
														การนำไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	
29	กน.02	กน. 26/2558 ป.ป.02/ตัวชี้วัดเชิงเวลา	5804000001-28	โครงการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจแก่บุคลากร			/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	40,000	บุคลากรของคณะ จำนวน 30 คน	80.00 ร้อยละ	มรพส.4.1 ผลการประเมินการประกันคุณภาพ ในองค์ประกอบที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ ระดับดีมาก	80.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี น
30	กน.02		5804000001-29	โครงการศึกษาดูงานภาคตะวันตก		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	16,500	นักศึกษาชั้นปีที่ 3	35.00 คน	ความพึงพอใจของนักศึกษา	80.00 ร้อยละ	อาจารย์อัมพร
														การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	
														ได้รับความรู้จากโครงการ	80.00 ร้อยละ	
31	กน.02		5804000001-30	โครงการศึกษาดูงานอุทยานประวัติศาสตร์ และ เมืองบรีวาร		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	1,500	นักศึกษาชั้นปีที่ 1	45.00 คน	ความพึงพอใจของนักศึกษา	80.00 ร้อยละ	อาจารย์กุลณภั
														การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	
32	กน.02		5804000001-31	โครงการเตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ อุตสาหกรรมท่องเที่ยว				/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	10,000	นักศึกษาสาขาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวชั้น ปีที่ 4	35.00 คน	ความพึงพอใจของนักศึกษา	80.00 ร้อยละ	อาจารย์อัมพร

ที่	การรายงานผล (กน.02) รอบ 12 เดือน	บททวนแผนระยะกลางปี (บพ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ	
					ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่				เชิงปริมาณ	คำเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	คำเป้าหมาย		
					1	2	3	4									
33	กน.02		5804000001-32	โครงการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสาขาวิชา อุตสาหกรรมท่องเที่ยว		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	15,000	นักศึกษาสาขาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ชั้นปีที่ 4	35.00 คน	ความพึงพอใจของนักศึกษา	80.00 ร้อยละ	อาจารย์พงษ์พันธ์ วิศิษฐ์	
34	กน.02		5804000001-33	โครงการศึกษารูานักศึกษาเดินทางภาคเหนือ		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	20,000	นักศึกษาสาขาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ชั้นปีที่ 2 และ 3	42.00 คน	ความพึงพอใจของนักศึกษา	80.00 ร้อยละ	ผ.ว.ฉีกา โท	
35	กน.02		5804000001-34	โครงการเปลี่ยนนักวิจัย		/	/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	20,000	จำนวนพี่เลี้ยงนักวิจัย 5 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของนักวิจัย	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร.ธัมม ศรีสุพรรณ	
36	กน.02		5804000001-35	โครงการศึกษารูานักศึกษาศึกษาภาพแหล่ง ท่องเที่ยวเขตรีสอร์ท		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	27,000	นักศึกษาสาขาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ชั้นปีที่ 2 และ 3	92.00 คน	ความพึงพอใจของนักศึกษา	80.00 ร้อยละ	อาจารย์พิรภัทร	

ที่	การรายงานผล (กน.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ปจ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
					1	2	3	4								
													การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ		
													ได้รับความรู้จากโครงการ	80.00 ร้อยละ		
37	กน.02		5804000001-36	โครงการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสาขาวิชาการบัญชี ครั้งที่ 1	/	/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	16,000	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	74.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ณิณีจิต
													การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ		
38	กน.02		5804000001-37	โครงการฝึกประสบการณ์วิชาชีพสาขาวิชาการบัญชี ครั้งที่ 2			/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	8,000	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	59.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ณิณีจิต
													การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ		
39	กน.02		5804000001-38	โครงการศึกษาดูงานนักศึกษาสาขาวิชาการบัญชี ครั้งที่ 1	/				ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	16,000	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	100.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ณิณีจิต
													การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ		
40	กน.02		5804000001-39	โครงการศึกษาดูงานนักศึกษาสาขาวิชาการบัญชี ครั้งที่ 2			/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	16,000	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	52.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ณิณีจิต
													การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ		
41	กน.02		5804000001-40	งานประชุมคณะกรรมการประจำคณะ		/	/	/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	76,000	การประชุมคณะกรรมการประจำคณะ จำนวน 4 ครั้ง	80.00 ร้อยละ	การบริหารงานของคณะเพื่อการทำกับ ติดตาม ผลลัพธ์ตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน	4.00 ระดับ	อาจารย์อรุณี นุ

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	บททวนแผนระยะกลางปี (ป.จ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดตรวจจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-ศ. ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
42	กนผ.02		5804000001-41	โครงการการอบรมกลยุทธ์การตลาดชายตรง		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	20,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโครงการ	80.00 ร้อยละ	ศ.สมศักดิ์ พ
43	กนผ.02		5804000001-42	โครงการศึกษาดูงานเส้นทางรถไฟ วิ่ง แหล่งท่องเที่ยวภาคกลาง	/				ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	25,000	นักศึกษาศาสนาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว 45 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของนักศึกษา	80.00 ร้อยละ	อาจารย์พงษ์พันธ์ วิศิษฐ์
													การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ		
													ได้รับความรู้จากโครงการ	80.00 ร้อยละ		
			5804000002	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้นักศึกษามีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์												
72 44	กนผ.02		5804000002-01	โครงการบูรณาการเรียนการสอน "ผลิตสื่อสร้างสรรค์ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรม และ คุณธรรมจริยธรรม"		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	10,000	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	40.00 คน	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ	90.00 ร้อยละ	อาจารย์เอกภรณ์
													นำความรู้และประสบการณ์ไปใช้ประโยชน์ได้	90.00 ร้อยละ		
45	กนผ.02		5804000002-02	โครงการเศรษฐกิจชุมชน		/	/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	8,500	คณาจารย์และนักศึกษาสาขาวิชา เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ 50 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	ศ.วิจิตรา หนูธิ
													การนำไปประยุกต์ใช้	80.00 ร้อยละ		
46	กนผ.02		5804000002-03	จัดอบรมการเป็นนักจัดการทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ	/				ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	40,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ณภัทร
47	กนผ.02		5804000002-04	สัมมนาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	10,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์อรรพพร แสง
48	กนผ.02		5804000002-05	โครงการนักบัญชีคุณภาพรุ่นใหม่ Young & Smart Accountants			/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	63,000	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	120.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ณณิษา

ที่	การรายงานผล (กน.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ป.ป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
														การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	
49	กน.02		5804000002-06	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการทักษะวิชาชีพ บัญชี โดยกระบวนการ Simulation	/				ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	30,000	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	74.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ณิชาทิพย์
														การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	
50	กน.02	กน.043/2558 ป.ป.02/เปลี่ยนแปลงตัวชี้วัดเชิงเวลา	5804000002-07	โครงการพัฒนากิจกรรมวิชาการและสหพันธ การแก่นิสิตนักศึกษา			/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	25,000	นิสิตนักศึกษา	30.00 คน	ความรู้ความเข้าใจ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์กุลแก้ว
														ความพึงพอใจ	80.00 ร้อยละ	
														การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	
														นักศึกษาจัดทำแผนและเขียนโครงการ กิจกรรมพัฒนานักศึกษาได้	2.00 โครงการ	
			5804000003	โครงการส่งเสริมศึกษาค้นคุณธรรม จริยธรรม												
51	กน.02		5804000003-01	โครงการอบรมนิสิตกลางคืนใหม่หัวใจสีเขียว		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	20,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโครงการ	80.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พงษ์เดช
52	กน.02		5804000003-02	ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับนักศึกษา (ครั้งที่ 1)		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	15,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโครงการ	80.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พงษ์เดช
53	กน.02		5804000003-03	ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับนักศึกษา (ครั้งที่ 2)		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	15,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโครงการ	80.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พงษ์เดช
54	กน.02		5804000003-04	สร้างทีมงานและสานสัมพันธ์กับน้องพี่สาขาวิชา การจัดการทรัพยากรมนุษย์		/			ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	30,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ธนพร น.

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ปจ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
					1	2	3	4								
55	กนผ.02		5804000003-05	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่				/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	15,000	นักศึกษาเข้าใหม่ปี 2558 จำนวน 800 คน	80.00 ร้อยละ	ความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์กุลแก้ว
														ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	
														การนำไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	
			5804000004	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณภาพ และกีฬา												
56	กนผ.02		5804000004-01	งานสัมพันธ์อาจารย์และนักศึกษาสาขาวิชาการ จัดการ				/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	20,000	มีอาจารย์และนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตาม โครงการ	250.00 คน	อาจารย์และนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตาม โครงการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติตาม โครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์วุฒิชัย ส
57	กนผ.02		5804000004-02	โครงการกีฬาระหว่างคณะ (ฟุตบอลเกมส์)				/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	30,000	นักศึกษา	100.00 คน	ความรู้ความเข้าใจ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์กุลแก้ว
														ความพึงพอใจ	80.00 ร้อยละ	
														การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	
58	กนผ.02		5804000004-03	โครงการกีฬาเสริมสร้างเสริมสุขภาพและความ สามัคคีสาขาวิชาการบัญชี				/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	10,000	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการ	200.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์สุวิธา วิ
														การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	
			5804000005	โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา												
59	กนผ.02		5804000005-01	งานส่งเสริมผลิตตำรา / เอกสารทางวิชาการ / E - Learning				/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	50,000	จำนวนรับทุน จำนวน 10 ทุน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของนักศึกษา	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร.สัมพันธ์ ศรีสุพรรณ

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ปป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ	
					ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่				เงินปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย		
					1	2	3	4									
60	กนผ.02		5804000005-02	โครงการเขียนผลงานเพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ			/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	30,000	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 30 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร.ธัมม ศรีสุพรรณ	
61	กนผ.02		5804000005-03	โครงการสนับสนุนการตรวจผลงานโดยบุคลากรภายนอก			/	/	ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	20,000	คำสั่งแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้ส่งผลงาน	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร.ธัมม ศรีสุพรรณ	
			5804000022	โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ													
62	กนผ.02		5804000022-01	โครงการพัฒนาสาขาการบัญชี คณะวิทยาการจัดการให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ		/	/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	ยุทธศาสตร์ (รายได้)	120,000	จำนวนผู้เข้ารับบริการ	60.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร.อุษ ธานี	
												ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	80.00 ร้อยละ	สร้างความรู้ความเข้าใจแก่นักศึกษา	90.00 ร้อยละ		
														สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ		
														การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการ	75.00 ร้อยละ		
			5804000024	งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา													
63	กนผ.02	กนผ.28/2558 ปป.02/ตัวชี้วัดเชิงเวลา	5804000024-01	งานบริหารจัดการการจัดการศึกษาระดับบัณฑิต		/	/		ค่าตอบแทน/ใช้ สอย/วัสดุ	เงินรายได้	33,000.00	จำนวนผู้เข้ารับบริการ	30.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	ดร.อุษณีย์ เสง	

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ปป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่	ไตรมาสที่				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
					1	2	3	4								
											ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	94.00 ร้อยละ	สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่นักศึกษา	80.00 ร้อยละ		
													สร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ		
													การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการ	75.00 ร้อยละ		
64	กนผ.02		5804000024-02	โครงการพัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาด้านวิชาการ	/	/			ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินรายได้	38,000.00	จำนวนผู้เข้ารับบริการ 20 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	ดร.อุษณีย์ เสง
												ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	94.00 ร้อยละ	สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่นักศึกษา	80.00 ร้อยละ	
													สร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ		
													การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการ	75.00 ร้อยละ		
65	กนผ.02	กนผ.28/2558 ปป.02/ตัวชี้วัดเชิงเวลา	5804000024-03	โครงการพัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาด้านคุณธรรมจริยธรรม			/	/	ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินรายได้	37,000.00	จำนวนผู้เข้ารับบริการ จำนวน 15 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	ดร.อุษณีย์ เสง
												ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	94.00 ร้อยละ	สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่นักศึกษา	80.00 ร้อยละ	
													สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ		
													การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ		
รวมทั้งสิ้น											4,301,400					

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ป.ป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
			5804000019	โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น												
1	กนผ.02		5804000019-01	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการจัดการท่องเที่ยวสำหรับกลุ่มผู้ประกอบการท่องเที่ยวในพื้นที่ปัทมจังหวัดสุโขทัย			/		งบอุดหนุน	เงินงบประมาณ	40,000	จำนวนผู้รับบริการ 50 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจ	80.00 ร้อยละ	อ.กุลแก้ว คล้าย
														ความรู้ความเข้าใจ	80.00 ร้อยละ	
														การนำไปใช้ประโยชน์	75.00 ร้อยละ	
														บูรณาการกับงานวิจัย การบริการวิชาการ การเรียนการสอน และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	4.00 ด้าน	
2	กนผ.02		5804000019-02	โครงการบริการวิชาการสู่จตุรรมงคลโลกเมืองไทย ครั้งที่ 6			/		งบอุดหนุน	เงินงบประมาณ	45,000	จำนวนผู้เข้ารับบริการ 60 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์กุลแก้ว คล้าย
														ความรู้ความเข้าใจ	80.00 ร้อยละ	
														การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	75.00 ร้อยละ	
														การบูรณาการการวิจัย การบริการวิชาการ การเรียนการสอน และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาวิถีวัฒนธรรมท้องถิ่น	4.00 ด้าน	
3	กนผ.02		5804000019-03	โครงการบริการวิชาการเสริมสร้างสุขภาวะทางอารมณ์แก่บุคคลพิเศษ			/	/	งบอุดหนุน	เงินงบประมาณ	45,000	จำนวนผู้เข้ารับบริการ	65.00 คน	ความพึงพอใจ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์พงษ์พันธ์
														ความรู้ความเข้าใจของนักศึกษา	90.00 ร้อยละ	

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ปจ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
														ความรู้ความเข้าใจของเยาวชน	80.00 ร้อยละ	
														การนำไปใช้ประโยชน์	75.00 ร้อยละ	
4	กนผ.02		5804000019-04	โครงการถ่ายทอดความรู้การพัฒนาด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านพลายชุมพล	/	/	/		งบอุดหนุน	เงินงบประมาณ	48,000	จำนวนผู้รับบริการ 40 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจ	80.00 ร้อยละ	ศ.วิจิตร หนูอินท อาจารย์วิทยากรณ
														ความรู้ความเข้าใจของกลุ่มแม่บ้าน	80.00 ร้อยละ	
														ความรู้ความเข้าใจของนักศึกษา	90.00 ร้อยละ	
														การนำความรู้ที่ได้ไปใช้ประโยชน์	75.00 ร้อยละ	
														จำนวนการบูรณาการเรียนการสอน	1.00 รายวิชา	
														จำนวนผลงานวิจัยที่นำมาใช้ประโยชน์	1.00 เรื่อง	
5	กนผ.02	กนผ.26/2558 ปจ.02/ตัวชี้วัดเชิงเวลา	5804000019-05	การบูรณาการบริการวิชาการ : การจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขันเชิงธุรกิจแก่กิจการชุมชนเพื่อการผลิตและจำหน่ายข้าวคุณภาพตามมาตรฐาน GAP	/	/	/		งบอุดหนุน	เงินงบประมาณ	128,900	จำนวนผู้รับบริการ	40.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	ดร.อุษณีย์ เส็งพานิช
														สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่นักศึกษา	90.00 ร้อยละ	
														สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่เกษตรกร	80.00 ร้อยละ	



ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ป.ป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
8	กนผ.02	กนผ.26/2558 ป.ป.02/ตัวชี้วัดเชิงเวลา	5804000019-08	การบูรณาการการบริการวิชาการ : การตลาด ออนไลน์-ร้านค้าโร้ทรมแดน เพื่อเพิ่มช่อง ทางการจัดจำหน่ายสำหรับตลาดในประเทศ และต่างประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าวคุณภาพ	/	/	/		งบอุดหนุน	เงินงบประมาณ	45,300	จำนวนผู้เข้ารับบริการ	40.00 คน	การบูรณาการการวิจัย การบริการวิชาการ การ เรียนการสอน และการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญา	4.00 ด้าน	ดร.อุษณีย์ เสงี่ยมานี
														สร้างความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	
														สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่นักศึกษา	90.00 ร้อยละ	
														สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่นักศึกษา	80.00 ร้อยละ	
														การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ของกลุ่มเกษตรกร	75.00 ร้อยละ	
														การบูรณาการการวิจัย การบริการวิชาการ การ เรียนการสอน และการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญา	4.00 ร้อยละ	
9	กนผ.02	กนผ.26/2558 ป.ป.02/ตัวชี้วัดเชิงเวลา	5804000019-09	การบูรณาการการบริการวิชาการ : การบริหาร จัดการทรัพยากรบุคคลของกลุ่มเกษตรกรผู้ผลิต เมล็ดพันธุ์และข้าวคุณภาพ เพื่อการเป็นองค์กร ที่มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งตนเองได้อย่าง	/	/	/		งบอุดหนุน	เงินงบประมาณ	45,300	จำนวนผู้เข้ารับบริการ	0.00 คน	การบูรณาการการวิจัย การบริการวิชาการ การ เรียนการสอน และการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญา	4.00 ร้อยละ	ดร.อุษณีย์ เสงี่ยมานี
														สร้างความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	
														สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่นักศึกษา	90.00 ร้อยละ	
														สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่กลุ่มเกษตรกร	80.00 ร้อยละ	
														การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ของกลุ่มเกษตรกร	75.00 ร้อยละ	
														การบูรณาการการวิจัย การบริการวิชาการ การ เรียนการสอน และการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญา	4.00 ด้าน	

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ปจ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ	
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย		
10	กนผ.02		5804000019-10	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดอกไม้จันทน์และของชำร่วยเพื่อเพิ่มมูลค่าและจัดทำแผนธุรกิจของกลุ่มแม่บ้าน บ้านใหม่หนองจิก ปีที่ 4		/			งบบุคลากร	เงินงบประมาณ	20,000	ผู้รับบริการวิชาการจากโครงการ	20.00 คน	ความพึงพอใจ	80.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พิณธาว์,อาจารย์อ้อย ไพโรจน์บุษิพงษ์	
														ความรู้ความเข้าใจ	80.00 ร้อยละ		
														การนำความรู้ที่ได้ไปใช้ประโยชน์	75.00 ร้อยละ		
														มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน	1.00 รายวิชา		
			5804000021	โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว													
81	กนผ.02		5804000021-01	โครงการพัฒนานักศึกษาและผู้ประกอบการกลุ่มท่องเที่ยว		/	/		งบบุคลากร	ยุทธศาสตร์ (แผ่นดิน)	294,000	จำนวนผู้เข้ารับบริการ	100.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร.อุษณีย์ พานิช	
												ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	80.00 ร้อยละ	สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่นักศึกษา	90.00 ร้อยละ		
														สร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้เข้าร่วมกัน	80.00 ร้อยละ		
														การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการ	75.00 ร้อยละ		
รวมทั้งสิ้น											1,044,000						

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ปจ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ ทั้งสิ้น(บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
			5804000007	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม												
1	กนผ.02		5804000007-01	การ تلاกร่วมใจสืบสานวัฒนธรรมจังหวัดพิษณุโลก	/				ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	10,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ภาคกร
2	กนผ.02		5804000007-02	ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการเป็นผู้ประกอบการ		/			ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	10,000	มีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์วุฒิชัย ส
3	กนผ.02		5804000007-03	โครงการทำบุญคณะและสโมสรและวิทยาการจัดการ	/				ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินรายได้	30,000	อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา จำนวน 100 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์กฤษณ์แก้ว
4	กนผ.02		5804000007-04	โครงการสู่วิชาลัยนักศึกษาใหม่ สาขาการบัญชี				/	ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินรายได้	10,000	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	200.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร. รติณ
			รวมทั้งสิ้น								60,000			การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	บทวนแผนระยะกลางปี (ปจ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณทั้งสิ้น (บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ ผู้รับ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4								
			5804000006	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน												
1	กนผ.02		5804000006-01	งานพัฒนาลารสนเทศคณะวิทยาการจัดการ		/	/		ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินรายได้	30,000	การปรับปรุงและพัฒนาเพิ่มฐานข้อมูล สารสนเทศ 1 ฐาน	1.00 ฐานข้อมูล	การบริหารงานของคณะเพื่อการค้ากับ ติดตามผลผลิตตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน	4.00 ระดับ	อาจารย์อรุณ
2			5804000011-01	งานพัฒนาบุคลากร	/	/	/	/	ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินงบประมาณ	675,000	บุคลากรของคณะที่ได้รับการพัฒนา จำนวน 75 คน	80.00 ร้อยละ	การบริหารงานของคณะเพื่อการค้ากับติดตาม ผลผลิตตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน	4.00 ระดับ	อาจารย์อรุณ
			5804000012	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน												
83.	กนผ.02		5804000012-01	โครงการศึกษาดูงานอาจารย์สาขาวิชา ศาสตร์			/		ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินรายได้	18,000	จำนวนอาจารย์ที่ร่วมศึกษาดูงาน	9.00 คน	ความพึงพอใจในการศึกษาดูงาน	90.00 ร้อยละ	อาจารย์พิชญ์ ใจ
														ความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานและการ นำไปใช้ประโยชน์	90.00 ร้อยละ	
4	กนผ.02		5804000012-02	โครงการศึกษาดูงานอาจารย์สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ			/		ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินรายได้	14,000	อาจารย์ประจำสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ จำนวน 5 คน	80.00 ร้อยละ	การนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการ สอนของอาจารย์	80.00 ร้อยละ	ผ.วิจิตร ห
5	กนผ.02	กนผ.26/2558 ปจ.02/เปลี่ยนกลุ่มเป้าหมาย,ตัวชี้วัด เชิงปริมาณ	5804000012-03	โครงการศึกษาดูงานอาจารย์สาขาวิชาการตลาด สาขาวิชาการจัดการ สาขาวิชาการจัดการ ทรัพยากรมนุษย์ และสาขาวิชาคอมพิวเตอร์			/		ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินรายได้	30,000	คณาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการ 5 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	ผ.สมศักดิ์
6	กนผ.02		5804000012-04	โครงการศึกษาดูงานอาจารย์สาขาวิชาการบัญชี			/		ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินรายได้	30,000	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 6 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ณิณี
														การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	
														การได้องค์ความรู้มาพัฒนา 1 ด้าน	1.00 ด้าน	

ที่	การรายงานผล (กน.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณทั้งสิ้น (บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ ผู้รับ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
			5804000013	โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล												
7	กน.02		5804000013-01	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องการทบทวนแผนกลยุทธ์ ตัวชี้วัดและการบริหารความเสี่ยง		/			ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	30,000	แผนกลยุทธ์ฉบับปรับปรุง	1.00 แผน	การบริหารงานของคณะเพื่อกำกับ ติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน	4.00 ระดับ	อาจารย์อนันต์
			5804000014	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร (KM)												
8	กน.02		5804000014-01	โครงการการจัดการความรู้ "การวิจัยนิตยศาสตร์สู่การเรียนการสอน"	/				ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	4,400	จำนวนคนอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการ	9.00 คน	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจและตระหนักถึงความสำคัญการจัดการความรู้ภายในองค์กร	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ยรรยง นันท์
														นำความรู้และประสบการณ์ไปใช้ประโยชน์โดยมีผลงานที่ควรเป็นแบบอย่าง หรือ มีนวัตกรรมการปฏิบัติที่ได้นำมาวิจัยเชื่อมโยงกับการเรียนการสอนในสาขาวิชาวิทยาศาสตร์	80.00 ร้อยละ	
9	กน.02		5804000014-02	สร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้สาขาวิชาการจัดการร่วมกับสาขาวิชาการจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี		/			ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินงบประมาณ	40,000	มีอาจารย์เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	10.00 คน	อาจารย์ที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์วุฒิศักดิ์
10	กน.02	กน.26/2558 ป.02/เปลี่ยนกลุ่มเป้าหมาย,ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ	5804000014-03	แลกเปลี่ยนเรียนรู้การประกันคุณภาพทางการศึกษาสาขาวิชาบริหารธุรกิจ		/			ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินรายได้	10,000	มีอาจารย์เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	5.00 คน	อาจารย์ที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พงษ์เดช
11	กน.02		5804000014-04	โครงการสร้างเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน		/			ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินรายได้	180,000	จำนวนอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน 40 คน	80.00 ร้อยละ	การบริหารของคณะเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจและกลุ่มสถาบัน	4.00 ระดับ	อาจารย์อรุณ
12	กน.02		5804000014-05	โครงการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพหลักสูตรและการพัฒนางานวิจัยแบบองค์รวม		/			ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินรายได้	40,000	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 30 คน	80.00 ร้อยละ	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร.ธีรสิทธิ์พรหม
														การนำไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	
			5804000015	โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า												
13	กน.02		5804000015-01	โครงการพัฒนาความรู้และประสบการณ์ให้แก่ศิษย์เก่าในศาสตร์ที่บูรณาการ		/			ค่าตอบแทน/ใช้สอย/วัสดุ	เงินรายได้	10,000	จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมโครงการ	30.00 คน	ความพึงพอใจในการเข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ประจักษ์
														นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในวิชาชีพได้	80.00 ร้อยละ	

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	บททวนแผนระยะกลางปี (ป.ป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณทั้งสิ้น (บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ ผู้รับ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
14	กนผ.02		5804000015-02	ส่งเสริมพัฒนาความรู้ให้ศิษย์เก่าสาขาวิชา บริหารธุรกิจ		/			ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินงบประมาณ	25,000	มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการ	100.00 คน	ผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการมีความพึง พอใจในการปฏิบัติตามโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์อรอน แสง
15	กนผ.02		5804000015-03	โครงการบริหารการพัฒนาความรู้ให้ศิษย์เก่า และกิจกรรมทอดผ้าป่าการศึกษา คณะ วิทยาการจัดการ	/				ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินงบประมาณ	13,000	อาจารย์ บุคลากร ศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน คณะวิทยาการจัดการ	100.00 คน	ความรู้ความเข้าใจ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์กุลณ
85														ความพึงพอใจ	80.00 ร้อยละ	
														การนำไปใช้ประโยชน์	80.00 ร้อยละ	
														บูรณาการกับรายวิชาการเรียนการสอน	1.00 รายวิชา	
				5804000016	โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง ที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี											
16	กนผ.02		5804000016-01	ปรับปรุงห้องเรียนคณะวิทยาการจัดการ 1 งาน	/	/			ค่าสิ่งก่อสร้าง	เงินงบประมาณ	1,200,000	งานปรับปรุงแล้วเสร็จภายใน 1 ปี	1.00 งาน		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อนุวัฒน์
17	กนผ.02		5804000016-02	ปรับปรุงพื้นลานจอดรถคณะวิทยาการจัดการ 1 งาน	/	/			ค่าสิ่งก่อสร้าง	เงินงบประมาณ	3,000,000	งานปรับปรุงแล้วเสร็จภายใน 1 ปี	1.00 งาน		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อนุวัฒน์
18	กนผ.02		5804000016-03	ตบแต่งภายในห้องประชุม 450 ที่นั่ง	/	/			ค่าสิ่งก่อสร้าง	เงินงบประมาณ	1,512,500	งานปรับปรุงแล้วเสร็จภายใน 1 ปี	450.00 ที่นั่ง		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อนุวัฒน์
19	กนผ.02		5804000016-04	ปรับปรุงห้องปฏิบัติการสตูดิโอ 1 งาน	/	/			ค่าสิ่งก่อสร้าง	เงินงบประมาณ	2,600,000	งานปรับปรุงแล้วเสร็จภายใน 1 ปี	1.00 งาน		0.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร.ศ. สอาด
20	กนผ.02		5804000016-05	ปรับปรุงห้องปฏิบัติการวารสารหนังสือพิมพ์ 1 งาน	/	/			ค่าสิ่งก่อสร้าง	เงินงบประมาณ	1,500,000	งานปรับปรุงแล้วเสร็จภายใน 1 ปี	1.00 งาน		0.00 ร้อยละ	อาจารย์ ดร.ศ. สอาด
21	กนผ.02		5804000016-06	งานต่อเติมห้องปฏิบัติการธุรกิจคณะวิทยาการ จัดการ 1 งาน	/	/			ค่าสิ่งก่อสร้าง	เงินงบประมาณ	1,500,000	งานปรับปรุงแล้วเสร็จภายใน 1 ปี	1.00 งาน		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อนุวัฒน์

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	บทวนแผนระยะกลางปี (ป.ป.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณทั้งสิ้น (บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ ผู้รับ	
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย		
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4									
			5804000017	โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา													
22	กนผ.02		5804000017-01	ครุภัณฑ์ระบบเสียงห้องประชุม 17 รายการ	/	/			ค่าครุภัณฑ์	เงินงบประมาณ	1,655,000	จัดหาครุภัณฑ์ที่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนดไว้	17.00 รายการ		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี	
23	กนผ.02		5804000017-02	ครุภัณฑ์ระบบภาพห้องประชุม 8 รายการ	/	/			ค่าครุภัณฑ์	เงินงบประมาณ	1,070,000	จัดหาครุภัณฑ์ที่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนดไว้	8.00 รายการ		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี	
24	กนผ.02		5804000017-03	ครุภัณฑ์ระบบแสงเวทีห้องประชุม 7 รายการ	/	/			ค่าครุภัณฑ์	เงินงบประมาณ	1,088,000	จัดหาครุภัณฑ์ที่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนดไว้	7.00 รายการ		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี	
25	กนผ.02		5804000017-04	เครื่องปรับอากาศ ขนาด 420000 บีทียู พร้อมติดตั้ง	/	/			ค่าครุภัณฑ์	เงินงบประมาณ	1,500,000	จัดหาครุภัณฑ์ที่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนดไว้	1.00 งาน		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี	
86	กนผ.02		5804000017-05	ครุภัณฑ์ประจำห้องประชุม 5 รายการ	/	/			ค่าครุภัณฑ์	เงินงบประมาณ	3,093,500	จัดหาครุภัณฑ์ที่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนดไว้	5.00 รายการ		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี	
27	กนผ.02		5804000017-06	ครุภัณฑ์ประกอบห้องประชุม MS 301 15 รายการ	/	/			ค่าครุภัณฑ์	เงินงบประมาณ	765,600	จัดหาครุภัณฑ์ที่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนดไว้	15.00 รายการ		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี	
28	กนผ.02		5804000017-07	ครุภัณฑ์ประกอบห้องประชุม MS 308 15 รายการ	/	/			ค่าครุภัณฑ์	เงินงบประมาณ	1,849,900	จัดหาครุภัณฑ์ที่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนดไว้	15.00 รายการ		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี	
29	กนผ.02		5804000017-08	ครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการจำลองจัดเลี้ยง 10 รายการ	/	/			ค่าครุภัณฑ์	เงินงบประมาณ	1,282,600.00	จัดหาครุภัณฑ์ที่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนดไว้	10.00 รายการ		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี	
30	กนผ.02		5804000017-09	ครุภัณฑ์ประกอบห้องปฏิบัติการการบัญชี 7 รายการ	/	/			ค่าครุภัณฑ์	เงินงบประมาณ	1,886,000.00	จัดหาครุภัณฑ์ที่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนดไว้	7.00 รายการ		0.00 ร้อยละ	อาจารย์อรุณี	
รวมทั้งสิ้น											26,652,500						

โครงการไม่มีในแผนปฏิบัติการ

ที่	การรายงานผล (กนผ.02) รอบ 12 เดือน	ทบทวนแผนระยะกลางปี (ปจ.)	รหัสงาน/โครงการ	ชื่องาน/โครงการ	แผนระยะเวลาดำเนินการ				หมวดรายจ่าย	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณทั้งสิ้น (บาท)	รายละเอียดตัวชี้วัด				ชื่อ-สกุล ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4				เชิงปริมาณ	ค่าเป้าหมาย	เชิงคุณภาพ	ค่าเป้าหมาย	
1	กนผ.02			โครงการศึกษาดูงานของนักศึกษา สาขาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว	/				ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินรายได้	25,000.00	นักศึกษาสาขาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว	30.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อาจารย์ทรงพันธุ์ พุทธิชัย
2	กนผ.02			โครงการบริหารจัดการและการจัดการ ทรัพยากรมนุษย์ว่าจ้างมหาสารกานต์			/		ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินรายได้	7,500.00	นักศึกษาสาขาวิชาการจัดการ	150.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อ.วุฒิชัย สหิสเดโช
3	กนผ.02			โครงการพัฒนาพื้นที่นันทนาการสำหรับ ฝึกปฏิบัติและจัดกิจกรรมนันทนาการ			/		ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินรายได้	181,545.00	นักศึกษาสาขาวิชาการท่องเที่ยวและการ โรงแรม	100.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อ.พงษ์พันธุ์ พุทธิชัย
4	กนผ.02			โครงการคู่มือและค่ายสันทนาการ สามสัมพันธ์สายใยพี่น้อง			/		ค่าตอบแทน/ใช้สอย/ วัสดุ	เงินรายได้	-	นักศึกษาวิชาอุตสาหกรรมท่องเที่ยว	150.00 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	80.00 ร้อยละ	อ.พงษ์พันธุ์ พุทธิชัย
รวมทั้งสิ้น											214,045.00					