



## รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน  
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร  
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

อติศักดิ์ แก้วทองทรัพย์

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ประจำปีงบประมาณ 2559

## คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และเมื่อสิ้นปีงบประมาณต้องมีการดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโครงการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำผลของการติดตามและการประเมินผลมาสรุป และใช้เป็นข้อมูลเพื่อวางแผนและปรับปรุงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในปีงบประมาณต่อไป

ทั้งนี้ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหารซึ่งเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของหน่วยงาน มีกระบวนการกำกับติดตาม ทุกรายไตรมาสและเมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ.2558 (รอบ 12 เดือน) จึงได้จัดทำเป็นเอกสารรายงานการวิเคราะห์ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับนำเสนอต่อผู้บริหารของคณะฯ และมหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

อดิศักดิ์ แก้วก่องทรัพย์

## บทสรุปผู้บริหาร

การศึกษาเรื่อง “รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร” มีวัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการ จำนวน 80 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดยเกณฑ์การประเมินโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ ผลการวิจัย สรุปได้ดังนี้

1. ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีทั้งหมด 80 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวนโครงการทั้งหมด 48 โครงการ โครงการทั้ง 48 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 1* ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 1 *ตัวชี้วัดที่ 2* ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 19 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้ง 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 3* ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้ง 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 4* ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ จำนวน 20 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้ง 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

2. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 45 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.56 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.44 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 13

โครงการ ทั้ง 13 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 16 โครงการ ทั้ง 16 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 9,978,100.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 9,887,829.23 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.10 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 1,946,300.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 1,945,838.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 2,194,000.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 2,193,911.57 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 16,800.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 16,800.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 5,821,000.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 5,731,278.73 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.46 16 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี

3. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยฯ จำนวน 24 โครงการ งาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 80 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50

4. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา **ระดับปริญญาตรี** *หลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 13 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,007,000 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,001,888.55 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.75 *หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 12 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,298,000 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ

2,220,659.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.63 **หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 8 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 1,036,200 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 1,035,979.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 **หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตรและอาหาร** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 6 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 233,000 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 233,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 **หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 9 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,697,500 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,690,158.12บาท คิดเป็นร้อยละ 99.73 **ระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 4 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 งบประมาณ จำนวน 109,000 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 109,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

1. จากผลการประเมิน มี 2 โครงการที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ได้แก่ โครงการประชุม คณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร คณะฯ มีควรมีกำหนดการประชุม คณะกรรมการประจำคณะฯ และดำเนินการจัดประชุมตามกำหนดระยะเวลา
2. ควรมีการศึกษาวิเคราะห์ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเปรียบเทียบ 2 – 3 ปีงบประมาณ

## กิตติกรรมประกาศ

วิจัยเรื่องนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยดี เนื่องจากได้รับความอนุเคราะห์เป็นอย่างดีจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธวัชชัย ศุภวิทิตพัฒนา คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร อาจารย์ ดร.อุทัยวรรณ ฉัตรธง รองคณบดี ผู้ช่วยศาสตราจารย์สลักจิต ตริธรรโสภาส ประธานกรรมการ คุณนิภา ชื่นทองมอญ รองประธาน ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิมพ์ชนก พริกบุญจันทร์ อาจารย์ ดร.สุภาวดี แหยมคง อาจารย์วรลักษณ์ สุริวงษ์ อาจารย์ ดร.จักรกฤษ ศรีละออ อาจารย์เปรมนภา สีโสภา ประธานหลักสูตรสาขาวิชา คุณมยุรี กมลวรรณ คุณชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร บุคลากรกองนโยบายและแผนพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ที่ให้ข้อมูลและคำปรึกษาอย่างดียิ่ง

ขอขอบคุณมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามที่ให้ทุนอุดหนุนวิจัยสถาบัน ผู้วิจัยขอเน้นอัครระแต่ผู้เขียนตำราวิชาการที่ได้ ศึกษาค้นคว้าและใช้อ้างอิงทุกท่าน

อดิศักดิ์ แก้วทองทรัพย์

สารบัญ

	หน้า
คำนำ.....	ก
บทสรุปผู้บริหาร.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	จ
สารบัญ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
สารบัญภาพ.....	ฉ
บทที่	
1 บทนำ.....	
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
คำถามที่ใช้ในการวิจัย.....	2
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	2
ขอบเขตของการวิจัย.....	2
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย.....	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	3
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	4
แนวคิดด้านการติดตามและประเมินผล.....	4
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูล สงคราม.....	12
หน้าที่ความรับผิดชอบของงานติดตามและประเมินผล มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูล สงคราม.....	24
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	25
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	28
แหล่งข้อมูล.....	28
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	28
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	29
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	30

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	31
5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	50
สรุปผลการวิจัย.....	50
การอภิปรายผล.....	53
ข้อเสนอแนะ.....	56
บรรณานุกรม.....	58
ภาคผนวก.....	61
ภาคผนวก ก แบบฟอร์มติดตามและประเมินผลโครงการ.....	62
ประวัติผู้วิจัย.....	67

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 – 2559.....	21
2 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) กับ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร.....	22
3 ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามโครงการระดับ หน่วยงาน.....	31
4 ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามตัวชี้วัดระดับ มหาวิทยาลัย.....	32
5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามประเด็น ยุทธศาสตร์.....	33
6 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ.....	35
7 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่ การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น.....	39
8 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง.....	41
9 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และ บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล.....	42
10 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย.....	44
11 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา.....	48

## สารบัญภาพ

ภาพ		หน้า
1	ตัวแบบแสดงกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมตามแนวคิดทฤษฎีระบบ.....	5
2	แผนที่กลยุทธ์ (Strategies Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร.....	14
3	ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 – 2559.....	22

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้มีการจัดสรรงบประมาณ รวมถึงทรัพยากรด้านต่างๆ ให้กับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยฯ เป็นประจำปีทุกปีงบประมาณ และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ได้จัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานภายในระดับคณะ และดำเนินการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี การดำเนินงานอาจเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรืออาจจะเป็นไปตามแผนที่วางไว้ก็ตาม ซึ่งทางคณะฯ และมหาวิทยาลัยฯ ไม่ทราบเลยว่างบประมาณหรือทรัพยากรด้านต่างๆ ที่จัดสรรให้กับคณะฯ และหน่วยงานภายในระดับคณะมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่ได้วางแผนไว้หรือไม่ มหาวิทยาลัยฯ จึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขึ้น เพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดกลไกสำคัญในการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่างๆ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ และคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลพร้อมรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินผล นำเสนอผู้รับผิดชอบ หรือผู้บริหารของมหาวิทยาลัยฯ รับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานและการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

ผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผลเพราะถือว่าเป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญในการวัดความสำเร็จของผลการดำเนินงานกับสิ่งที่ได้จัดสรรให้หน่วยงานภายในหรือไม่ อย่างไร และมีปัญหาอุปสรรค อะไรบ้างที่ควรจะได้รับการสนับสนุนหรือแก้ไข และได้มอบหมายให้งานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี เป็นผู้รับผิดชอบหลัก และให้หน่วยงานภายในที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินการดำเนินงานของหน่วยงานเป็นประจำปีทุกปีงบประมาณเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อสามารถนำเป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการตัดสินใจต่อไป

การวิเคราะห์ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ที่คณะฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปี ทำให้ทราบถึงผลการดำเนินงานของแต่ละหลักสูตรสาขาวิชา ของแต่ละโครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงการนำผลการประเมินนำไปปรับปรุงกิจกรรมของคณะฯ ในปีต่อไป

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี และคณะกรรมการเทคโนโลยีการเกษตรและอาหารดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติงานโครงการมาเป็นรายไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาส คณะกรรมการบริหารคณะฯ และรายงานผลต่อมหาวิทยาลัย โดยการรวบรวมข้อมูล และทำการวิเคราะห์การประเมินผลของคณะฯ แล้วสรุปผลการติดตามและประเมินต่อผู้บริหารคณะฯ และมหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

### คำถามที่ใช้ในการวิจัย

1. การดำเนินงานที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เป็นไปตามที่วางแผนไว้หรือไม่
2. ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงานโครงการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

### ขอบเขตของการวิจัย

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ระยะเวลา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (1 ตุลาคม พ.ศ.2557 – 30 กันยายน พ.ศ.2558)

### นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

ผลการดำเนินงาน หมายถึง ความสำเร็จหรือประโยชน์ที่เกิดจากการปฏิบัติงาน/โครงการ  
แผนปฏิบัติการ หมายถึง การรวบรวมงาน/โครงการที่จะดำเนินการในปีนั้นๆ พร้อมกับเป้าหมายการดำเนินงานและสิ่งสนับสนุนต่างๆ

ประสิทธิภาพ หมายถึง การดำเนินงานที่ประหยัด เสร็จตามกำหนดเวลาและมีคุณภาพ

ประสิทธิผล หมายถึง ความสำเร็จของโครงการเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ตั้งไว้

**ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

ทราบผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร และนำผลการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานมาพัฒนา ปรับปรุงในการวางแผนการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ปีงบประมาณถัดไป

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง “รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร” ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการแนวคิดทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
3. หน้าที่ความรับผิดชอบของงานติดตามและประเมินผล มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 1. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

จากการศึกษาเอกสารเกี่ยวกับแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล พบว่า มีนักวิชาการได้ให้ความหมายเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผลที่สอดคล้องกันไว้ซึ่งผู้วิจัยขอ นำเสนอสาระของการติดตามและประเมินผล ไว้ดังนี้

วิลเลียม เอ. ชโรด (William A. Shrode) และแดน วอยซ์ จูเนียร์ (Dan Voich, Jr.) การติดตามและประเมินผล เป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการหนึ่งของกระบวนการจัดการองค์กร และได้ให้คำนิยามว่า การจัดการคือ “กิจกรรมหรือกระบวนการสำหรับการประสานและบูรณาการ การใช้ทรัพยากรเพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรด้วยการใช้คนซึ่งคนจะใช้เทคนิคและข่าวสารในโครงสร้างขององค์กร” ซึ่งจากคำจำกัดความนี้ ได้สะท้อนให้เห็นว่าการจัดการหมายถึงการปฏิบัติ ซึ่งอาศัยองค์ความรู้ของทฤษฎีองค์การมาใช้ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต บริการ หรือความพึงพอใจ ซึ่งกระบวนการจัดการดังกล่าวประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร(Organizing) การเป็นผู้นำ (Leading) และการประเมินผล (Evaluation)(อุทัย เลหาวิเชียร, 2544 : หน้าที่ 112-113)

Robert S. Kaplan และ David P. Norton (อ้างถึงในอัญชญา ณ ระนอง) ได้เสนอแนวคิด **Balanced Scorecard** เพื่อใช้ในการวัดผลของกิจการที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงเห็นภาพรวมขององค์กรได้ชัดเจนขึ้น ให้ได้ภาพรวมขององค์กรอย่างสมดุลขึ้น โดยการวัดผลนอกจากการวัดทางการเงินที่เป็นผลของการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมาแล้ว ต้องมีการวัดผลด้านกระบวนการบริหารงาน การสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ให้แก่องค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างอนาคตให้แก่องค์กรด้วย ด้วยแนวคิดนี้ผู้บริหารสามารถประเมินศักยภาพโดยรวมขององค์กรและความสามารถในการแข่งขันและอนาคตขององค์กรนั้น ๆ

ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยขอบเขตหรือองค์ประกอบในการวัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้มุมมองแต่ละด้านนั้นจะประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ได้แก่

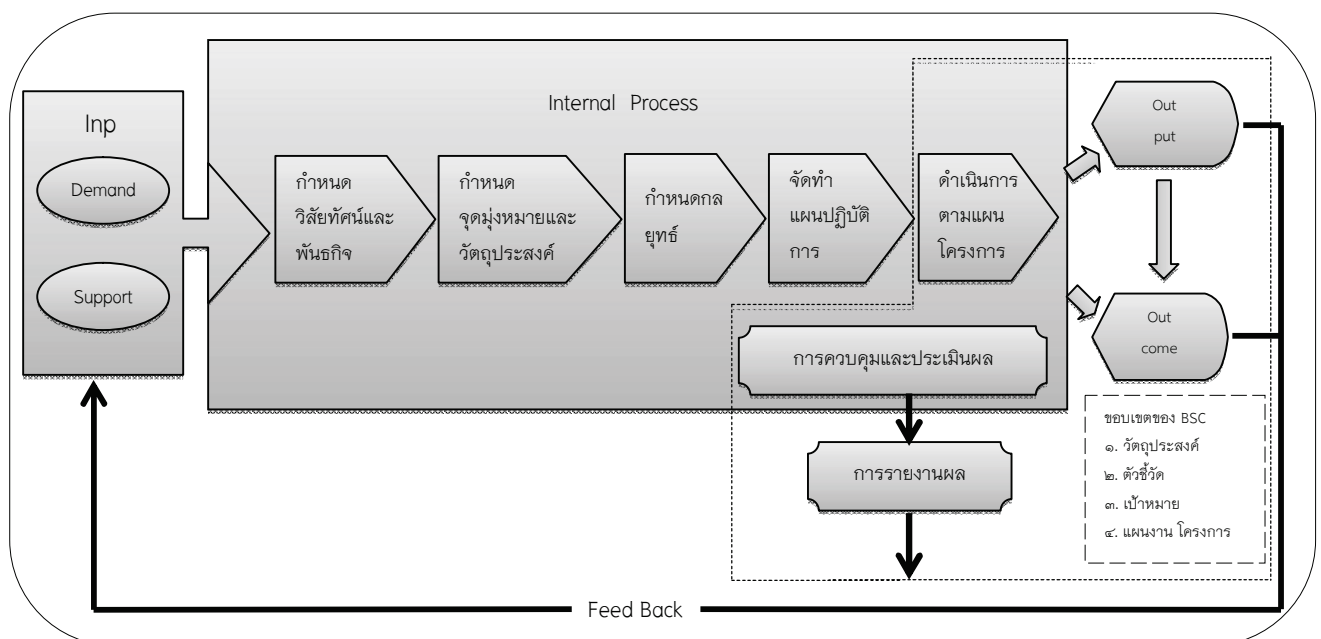
(1) วัตถุประสงค์ (objective) เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของแต่ละมุมมองที่ต้องการจะชี้วัด

(2) ตัวชี้วัด (Performance Indication) คือ ตัวชี้วัดนั้นจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านหรือไม่

(3) เป้าหมาย (Target) คือ เป้าหมายหรือค่าตัวเลขที่ตั้งไว้ เพื่อให้องค์กรบรรลุถึงค่านั้นๆ

(4) แผนงาน โครงการที่ตั้งใจ (Initiatives) คือ แผนการปฏิบัติงานที่มีการลำดับเป็นขั้นๆ ในการจัดทำกิจกรรม

ซึ่งจากแนวคิดดังกล่าว สามารถนำมากำหนดเป็นตัวแบบเพื่ออธิบายกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวม ซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดด้านการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์, วัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้มุมมองของทฤษฎีระบบได้ดังภาพ 1



ภาพ 1 ตัวแบบแสดงกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมตามแนวคิดทฤษฎีระบบ

จากแผนภาพข้างต้น แสดงให้เห็นถึงกระบวนการในการบริหารจัดการองค์กร โดยจะเริ่มตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า (Input) อันประกอบด้วยความต้องการหรือข้อเรียกร้อง (Demand) และแรงสนับสนุน (Support) ที่เป็นเสมือนแรงผลักดันหรือแรงกระตุ้นให้องค์กรเริ่มกระบวนการในการบริหารจัดการ (Internal Process) เพื่อก่อให้เกิดผลผลิต (Output) หรือผลลัพธ์ (Outcome)

ที่สามารถสนองต่อความต้องการหรือการสนับสนุนต่างๆ ซึ่งผลผลิตหรือผลลัพธ์ดังกล่าวนี้ จะเป็นผลสะท้อน (Feed Back) กลับมาเป็นปัจจัยนำเข้าอีกครั้งหนึ่ง โดยมีกระบวนการควบคุมและประเมินผลเป็นอีกปัจจัยในการช่วยสะท้อนผลการดำเนินงาน ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของผลลัพธ์ และผลผลิต กลับไปสู่กระบวนการบริหารจัดการ เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ พัฒนาระบบการ ปรับปรุงหรือขยายผลการดำเนินการต่อไป

ในด้านการควบคุม ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานนั้น เกณฑ์ในการวัดความสำเร็จในผลผลิตภาพทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการมีได้มีเพียงแค่ประสิทธิผล และประสิทธิภาพเท่านั้น ยังมีหลักการ แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องอีกดังต่อไปนี้

### 1.1 แนวคิดในการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์

มีนักวิชาการได้ให้ให้ความหมายเกี่ยวกับการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์ ไว้ดังนี้  
 ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ (2546) ได้ให้ความหมายเกี่ยวกับการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์ มีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่

1. การติดตามผลการดำเนินการ (Track Status) เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและสามารถสร้างผลงานที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์หรือจุดมุ่งหมายที่วางเอาไว้ การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารทราบข้อมูลที่เป็นตัวบ่งชี้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การติดตามผลการดำเนินงานนี้ หมายความรวมถึงการรวบรวมผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของกิจกรรม งาน โครงการต่างๆ สอดคล้องตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี

2. การรายงานความก้าวหน้า (Communicate Progress) เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้ว เป็นหน้าที่ของผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลที่จะต้องจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหารให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะ รวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม

3. การวัดผลและประเมินผล (Measurement and Evaluation) จะประกอบด้วยกระบวนการย่อย 3 ขั้นตอน ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูล และการนำเสนอผลการประเมิน การวัดผลและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนในแต่ละรอบเวลาที่กำหนด ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์รอบต่อไปขององค์กร

## 1.2 แนวคิดและหลักการในด้านการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงาน ได้แก่

1.2.1 กระบวนการในการควบคุมและติดตามผล แยกเป็น 4 ขั้นตอน (เสนาะ ตีเยาว์, 2543 : หน้าที่ 293-315) คือ

1) *การกำหนดมาตรฐานที่ใช้วัด (Establishing Standard)* ทุกองค์กรจะมีวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้นมาตรฐานที่กำหนดนโยบายจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์นั้น มาตรฐานโดยทั่วไปแยกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1.1) มาตรฐานผลผลิต (Output Standard) ซึ่งวัดด้วยปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลาที่ใช้ จำนวนเงินที่ใช้เปรียบเทียบกับงบประมาณ จำนวนหน่วยผลิตและขนาดของบริการที่ใช้ในระยะเวลาที่กำหนด

1.2) มาตรฐานปัจจัยที่ใช้ในการผลิต (Input Standard) จะวัดด้วยความพยายามที่ให้กับงาน (Work Effort) เช่น การวัดประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรเป็นต้น

2) *การวัดผลงานที่ทำได้จริง (Measuring Actual Performance)* ได้แก่ การวัดผลงานที่เกิดขึ้นจริงเป็นหน่วยการผลิตที่จริง หรือความพยายามที่ให้กับงานจริง หน่วยวัดที่ใช้จะต้องเป็นอย่างเดียวกันกับมาตรฐานที่กำหนดขึ้นมา เช่น จำนวนที่ผลิต จำนวนวันที่ขาดงาน จำนวนแพ้ม จำนวนรายได้ที่เกิดขึ้น ซึ่งผลงานเหล่านี้ได้มาจากการรายงาน การสังเกต และสถิติตัวเลขต่าง ๆ

3) *การเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้จริงกับมาตรฐาน (Comparing Actual Performance with Standard)* เป็นการเปรียบเทียบเนื้อหาความแตกต่างที่เกิดขึ้น ระหว่างหน่วยงานที่ทำให้จริงกับมาตรฐาน

4) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Taking Corrective Action)* ได้แก่ การดำเนินการทางด้านการบริหาร เมื่อพบความแตกต่างระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริง กับมาตรฐานเพื่อปรับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่ต้องการ

1.2.2 เทคนิคในการควบคุมและติดตามผล แบ่งออกเป็น 4 ด้าน (ธงชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้าที่ 145-160) ดังนี้

1) การควบคุมด้านคุณภาพ หมายถึงเทคนิคต่าง ๆ ที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้นั้น ตรงต่อความต้องการของลูกค้า

2) การควบคุมด้านปริมาณ คือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณ เช่นการวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่

3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่าย โดยการใชระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุด โดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุก ๆ ด้านไว้ล่วงหน้า เมื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติ ผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ตั้งเอาไว้

4) การควบคุมด้านเวลา คือการควบคุมให้งานต่างๆ ดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำได้เสร็จตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

1.2.3 การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ(เสนาะ ตีเยาว์, 2543 : หน้าที่ 298-299) ประกอบด้วย

1) *ความถูกต้อง (Accuracy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิดความน่าเชื่อถือ และนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการ หากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้องจะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุด โดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไร หรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2) *ความทันเวลา (Timeliness)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลา เพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควร ดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3) *ความประหยัด (Economy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุด ประหยัดที่สุด แต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4) *ความยืดหยุ่น (Flexibility)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม

5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)* ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุด เพื่อความสะดวกในการใช้ และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)* การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผล และสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)* ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์ อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรม เหตุการณ์ และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กร ซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)* ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้ จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญ หรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริงๆ ไม่ใช่ลงไปดูในรายละเอียดทุกเรื่อง การเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการ อีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) *การใช้มาตรการหลายๆอย่าง (Multiple Criteria)* การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่ง หรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่ง จะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุม เพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active)* การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามิชอบบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้น แต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่าควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

1.2.4 คุณลักษณะของการควบคุมและติดตามผลที่ดี(ธงชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้า 153-154) ได้แก่

1) *ต้องประหยัด* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีนอกจากจะต้องช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะสามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเอาไว้แล้ว ในเวลาเดียวกันการควบคุมและติดตามผลจะต้องคุ้มค่างกับต้นทุนในการดำเนินการด้วย ระบบการควบคุมและติดตามผลที่มากเกินไปจนจำเป็น มีวิธีการหรือเทคนิคที่ยุ่งยาก และเสียค่าใช้จ่ายสูงนั้น ย่อมทำให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดี ผู้บริหารจึงควรคำนึงถึงต้นทุนทั้งในแง่ของระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการควบคุมและติดตามผลด้วย

2) *รายงานผลต้องรวดเร็ว* การควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถรายงานผลความแตกต่างระหว่างเป้าหมายที่พึงได้รับกับผลงานที่เกิดขึ้นจริงได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการแก้ไข และปรับปรุงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

3) *เน้นส่วนสำคัญของผลงาน* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเน้นถึงส่วนสำคัญของผลงานอันจะส่งผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การวัดในรายละเอียดปลีกย่อยที่ไม่ใช่ส่วนสำคัญของความสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ย่อมไม่เกิดประโยชน์ เพราะจะไม่ช่วยชี้ให้เห็นถึงความเป็นไปที่แท้จริงซึ่งจะมีผลต่อความสำเร็จขององค์กร

4) *สามารถเข้าใจได้ง่าย* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพราะหากกระบวนการมีความยุ่งยากซับซ้อน หรือเลื่อนลอยจนยากที่จะเข้าใจ ก็ย่อมไม่เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติตาม และไม่อาจก่อให้เกิดประโยชน์ในทางปฏิบัติได้

5) เป็นที่ยอมรับ การควบคุมและติดตามผลควรมีการชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติ เล็งเห็นถึงประโยชน์และเหตุผลประกอบ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติเกิดความยอมรับ และทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1.2.5 ประโยชน์ของการควบคุมและติดตามผล(เสนาะ ตีแยว, 2543 : หน้า 154-155) มีดังต่อไปนี้

1) ทำให้งานต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ไม่ว่าจะเป็งานของแต่ละคน หรืองานของแต่ละกลุ่ม รวมถึงงานของแต่ละหน่วยงานสอดคล้องกัน นอกจากนั้นงานตามแผนระยะสั้นและแผนระยะยาวของทั้งองค์กรสอดคล้องกันอีกด้วย

2) ทำให้เป้าหมายขององค์กรสำเร็จสมบูรณ์ทั้งเป้าหมายหลักและเป้าหมายรอง เกิดขึ้นอย่างสอดคล้อง เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ หรือด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำสุด

3) ทำให้วิธีการปฏิบัติงานนโยบาย และกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์กร ดำเนินไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดทั้งระบบ

4) ช่วยป้องกันมิให้ทรัพยากรต่าง ๆ ของหน่วยงาน ถูกใช้ไปอย่างไม่มี ประสิทธิภาพ หรือต้องสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

5) ช่วยรักษาคุณภาพของงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และช่วยให้สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้มาใช้ บริการ

6) ทำให้สามารถกำหนดมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความ ผิดพลาดในระหว่างกระบวนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา ซึ่งเป็นแนวทางที่ดีกว่าการแก้ไขเมื่อการ ปฏิบัติงานสิ้นสุดลงแล้ว

### 1.3 แนวคิดและหลักการในด้านประเมินผลโครงการ

มีนักวิชาการได้ให้ความหมายเกี่ยวกับแนวคิดและหลักการในด้านประเมินผลโครงการไว้ดังนี้

1.3.1 แนวคิดด้านการประเมินผลแผนงาน / โครงการอย่างเป็นระบบ D.Stufflebeam ได้เสนอตัวแบบ (Model) ไว้ เรียกชื่อย่อว่า”CIPP Model” ซึ่งประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546 : หน้า 39-40) คือ

1) การประเมินผลบริบทหรือสภาวะแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินผลแผนงาน / โครงการในภาพกว้าง (Macro Analysis) เป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินผลโดยทั่ว ๆ ไป เพื่อให้ได้ข้อมูลนำมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ของแผนงาน / โครงการ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ ฯลฯ

2) *การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation)* เป็นการประเมินผลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า ได้แก่ การประเมินในด้านอัตรากำลัง งบประมาณวัสดุอุปกรณ์ วิธีการจัดการ เวลา ฯลฯ ว่ามีเพียงพอหรือไม่ การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้นนี้ จะช่วยให้ได้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ว่าควรปรับวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติอย่างไร ใช้อัตรากำลังเท่าใด วางแผนและดำเนินการอย่างไร ซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสถานะแวดล้อมในแง่ที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการกระทำเฉพาะกรณีนั้น ๆ และวิเคราะห์ภายในแผนงาน / โครงการเท่านั้น

3) *การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation)* เป็นการประเมินผลเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนของแผนงาน / โครงการที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับนักประเมินผล ตลอดจนเป็นการบันทึกสะสมข้อมูลระหว่างการทำงาน จะพบว่าการประเมินผลกระบวนการเป็นการค้นหาคำตอบที่ว่าระบบการทำงาน กลไก ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากรบุคคล วิธีการติดต่อสื่อสาร ฯลฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่ มากน้อยเพียงใด จะมีแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขอย่างไร

4) *การประเมินผลผลิต (Product Evaluation)* มีจุดมุ่งหมายเพื่อวัดผลและแปลความหมายของผลความสำเร็จของแผนงาน / โครงการโดยทั่วไปการประเมินผลผลิตเป็นการเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้ (ทั้งปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลา) กับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผนงาน / โครงการ หากผลงานที่ทำได้สูงกว่าหรือเท่ากับเกณฑ์ แสดงว่าแผนงาน / โครงการประสบผลสำเร็จ แต่ถ้าผลงานที่ทำได้ต่ำกว่าเกณฑ์ ก็แสดงว่าแผนงาน / โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ โดยผู้ประเมินผลจะต้องอธิบายถึง สาเหตุ ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น โดยอาจใช้รายงานการประเมินผลสถานะแวดล้อม การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น และการประเมินผลกระบวนการประกอบในการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคด้วย

1.3.2 รูปแบบและประเด็นการประเมินผลโครงการ(ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 36-38) ประกอบด้วย

1) *การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation)* หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของโครงการ โดยศึกษากระบวนการจัดทำกิจกรรมต่างๆ (Activity) ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด ที่จะส่งผลให้เกิดผลงาน (Outputs) ของโครงการ โดยจะพิจารณาถึง

1.1) การดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน(Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)

1.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการในแต่ละขั้นตอน ตามระยะเวลาที่กำหนด

1.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

1.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย

2) การประเมินผลที่ได้รับของโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลงาน (Outputs) ของโครงการสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการ (Project Purpose) ได้หรือไม่ เพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

2.1) ประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงาน/โครงการตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

2.2) ประเมินผลโดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Cost-Effectiveness) ของงาน /โครงการ

2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่ง มีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

3) การประเมินผลกระทบของโครงการ (Impact Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการ โดยศึกษาว่าผลที่ได้รับจากวัตถุประสงค์ของโครงการ (Project Purpose) จะไปช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงาน (Program Goal) ได้มากน้อยเพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

3.1) ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และผลกระทบที่มีต่อแผนงานตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

3.2) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

## 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เป็นหน่วยงานตามโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 (พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547, 2547 : 1 – 3) เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาของท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และ

พัฒนาเทคโนโลยี ทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตภัณฑ์และส่งเสริมวิทยฐานะครู คณะฯ ได้จัดทำ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ระยะเวลาที่ 11 (ปี พ.ศ. 2555 – 2559) โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกภาคส่วน เพื่อใช้เป็นนโยบาย หรือแนวทางการบริหารจัดการ ให้คณะฯ สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ดังนี้

### ปรัชญา (Philosophy)

เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

### ค่านิยมร่วม (Shared values)

คิดบวก ผนวกใจ (Think positive and Take part)

### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ พัฒนาคน เพื่อการสร้างงานที่มีคุณภาพสู่ท้องถิ่นและประชาคมอาเซียน

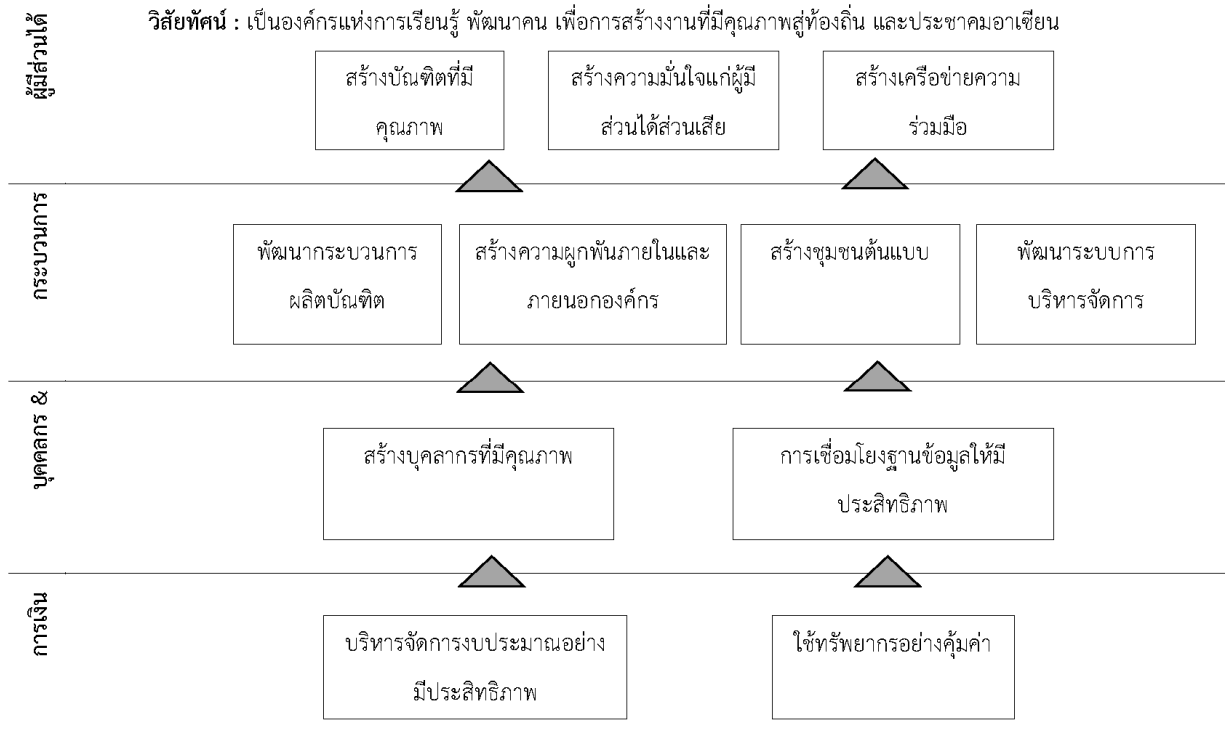
### พันธกิจ (Missions)

พัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหารให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่มีการบริหารจัดการที่ดี บนพื้นฐานค่านิยมของการคิดบวก ผนวกใจของบุคลากร มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการศึกษาค้นคว้า วิจัย ผสมผสานองค์ความรู้ ต่อยอดภูมิปัญญาไทยและจัดการสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ให้เอื้อต่อการถ่ายทอดองค์ความรู้และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของนักศึกษา บุคลากร ประชาชนทั่วไป ตลอดจนบูรณาการร่วมกับศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้างงานที่ก่อให้เกิดความเข้มแข็งและความมั่นคง ด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามแนวพระราชดำริ สู่ท้องถิ่นและประชาคมอาเซียน

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากร ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่พัฒนาองค์ความรู้สู่ประชาคมอาเซียน
3. ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้และงานวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนในชุมชนท้องถิ่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. สืบสานและต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่ประชาคมอาเซียน
5. พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

## แผนที่กลยุทธ์ (Strategies Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร



ภาพ 2 แผนที่กลยุทธ์ (Strategies Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

### การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามา ระยะที่ 11 พ.ศ. 2555 – 2559 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ไปสู่การปฏิบัติจำเป็นต้องให้หน่วยงาน/คณะทำงานและบุคลากรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน โดยน่านโยบายการบริหารงานมาแปลงเป็นยุทธศาสตร์ จากนั้นจึงนำยุทธศาสตร์มาแปลงสู่แผนปฏิบัติการในระดับต่างๆ ควบคู่ไปกับการปรับระบบการจัดสรรทรัพยากร การกำหนดและปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับ การสร้างองค์ความรู้รวมทั้งการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทางการขับเคลื่อนที่สำคัญ ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงาน/บุคลากร เพื่อเป็นกลไกในการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทุกภารกิจตามนโยบาย
2. ปรับปรุงโครงสร้างของคณะฯ ให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน มีความยืดหยุ่นและสะดวกต่อการปฏิบัติงาน
3. เร่งปรับปรุงและพัฒนากฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. เสริมสร้างให้บุคลากรทุกภาคส่วนของคณะฯ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไขและร่วมรับผิดชอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
5. กำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
6. ติดตามและประเมินผลกิจกรรมตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จทุกกิจกรรมของคณะฯ
7. พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลในทุกด้านของคณะฯ ตลอดจนสามารถเชื่อมโยงโครงข่ายข้อมูลข่าวสารกับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

#### **ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร**

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจและวัตถุประสงค์ ภายใต้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร จากกรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาประเทศของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ข้อมูลด้านผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับประเทศไทยเมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน นโยบายรัฐบาลในด้านการรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน การขับเคลื่อนภาคการเกษตรสู่ประชาคมอาเซียน ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาไทยในการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ภารกิจตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 แผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม พ.ศ. 2555-2559 ผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะฯ ที่มีจุดแข็ง จุดที่ควรพัฒนาและข้อเสนอแนะในการพัฒนา ตลอดจนข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการประจำคณะฯ รวมถึงการร่วมพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารคณะฯ โดยใช้ระบบการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) อีกทั้งปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะความผันผวนทางสภาพแวดล้อมของประเทศและของโลก ปัญหาโลกร้อน ตลอดจนสภาพทางการเมือง สังคมและเศรษฐกิจ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและซับซ้อนในยุคโลกาภิวัตน์และที่สำคัญเพื่อให้ทันต่อภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงสู่การเป็นประชาคมอาเซียน จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะฯ ตามแนวคิดการบริหารจัดการเพื่อสร้างผลสัมฤทธิ์ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ (customer; external perspective) ด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ขององค์กร (innovation and knowledge perspective) ด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร (management; internal perspective) และด้านทรัพยากรขององค์กร (resources perspective) โดยกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

**วัตถุประสงค์ที่ 1:** ผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

**ยุทธศาสตร์ที่ 1:** พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

#### **ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์**

1. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. ร้อยละของบัณฑิตที่ดำเนินงานทำในภูมิภาคอาเซียน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5
3. ร้อยละของบัณฑิตที่ดำเนินงานทำตรงสาขาวิชาภายใน 1 ปี
4. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ
5. คะแนนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร มีคะแนนช่วง 2.01 – 3.00 ระดับปานกลาง
6. จำนวนวิธีการและรูปแบบการจัดการเรียนการสอนอย่างน้อย 3 รูปแบบ
7. ความภาคภูมิใจของบัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
8. จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่าอย่างน้อย 1 กิจกรรม
9. จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมกิจกรรมสานสัมพันธ์เมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนศิษย์เก่าที่จบการศึกษาภายใน 3 ปี

#### **กลยุทธ์**

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบัณฑิตให้มีคุณภาพมาตรฐานสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน โดยจัดการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม (participatory learning) ที่มีพลังขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง สามารถจัดลักษณะที่ไม่พึ่งประสงค์ และเสริมสร้างลักษณะที่พึงประสงค์สำหรับบัณฑิตในการเป็นพลเมืองอาเซียน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ (learning environment) ที่เอื้อต่อการบ่มเพาะด้านวิชาการ คุณธรรม และจริยธรรมของนักศึกษา เพื่อให้สามารถพัฒนาตนเองและสร้างงานบนฐานวิทยาศาสตร์ การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีแผนงานดังนี้

#### **แผนงาน**

1. แผนงานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
2. แผนงานพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน
3. แผนงานจัดการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ
4. แผนงานเสริมสร้างลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของพลเมืองอาเซียน
5. แผนงานพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและฐานข้อมูลศิษย์เก่า
6. แผนงานประกันคุณภาพการศึกษา

**วัตถุประสงค์ที่ 2:** พัฒนาศักยภาพบุคลากร ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่พัฒนาองค์ความรู้สู่ประชาคมอาเซียน

**ยุทธศาสตร์ที่ 2:** พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน

### **ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์**

1. จำนวนบุคลากรได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติอย่างน้อย 1 คนต่อปี
2. จำนวนบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนได้พัฒนาองค์ความรู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรทั้งหมด
3. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อยปีละ 2 คน
4. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่/บทความวิชาการในระดับนานาชาติอย่างน้อย 3 เรื่องและในระดับชาติอย่างน้อย 6 เรื่อง
5. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมบุคลากรด้านบริการวิชาการโดยบูรณาการศาสตร์ร่วมกันอย่างน้อย 1 กิจกรรม
6. จำนวนผู้ประกอบการหรือหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมทุนวิจัย อย่างน้อย 6 หน่วยงาน

### **กลยุทธ์**

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนให้เป็นผู้มีความรู้ เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นประชาคมอาเซียน อีกทั้งคณะฯ ต้องพัฒนาระบบบริหารจัดการ งานวิจัยและบริการวิชาการแบบบูรณาการเชื่อมโยงการเรียนการสอน เพื่อเป็นกลไกในการกำหนด ทิศทาง ส่งเสริม สร้างแรงจูงใจ จัดการให้มีการพัฒนางาน และมีงานวิจัยปฏิบัติการ (action research) เชิงพื้นที่ (area base) ดำเนินการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (participation action research; PAR) ที่ทำให้เกิดการชี้แนะ ตอบสนองความต้องการและสร้างผลกระทบที่ชัดเจนต่อการ พัฒนาความเข้มแข็งและความมั่นคงทางด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรของผู้ใช้ ประโยชน์ ประกอบด้วยแผนงานต่างๆ ดังนี้

### **แผนงาน**

1. แผนงานพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
2. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย
3. แผนงานวิจัยเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนในการสร้างภูมิคุ้มกันการเปลี่ยนแปลงสู่ประชาคมอาเซียน
4. แผนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการสอนและสร้างองค์ความรู้
5. แผนงานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะ และวัฒนธรรมแบบบูรณาการของประเทศในประชาคมอาเซียน

**วัตถุประสงค์ที่ 3:** ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้และงานวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนในชุมชนท้องถิ่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

**ยุทธศาสตร์ที่ 3:** น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

#### **ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์**

1. จำนวนหน่วยงานที่แจ้งความจำนงรับบัณฑิตเข้าทำงานหรือรับบริการวิชาการอย่างน้อย 1 หน่วยงานต่อปี
2. จำนวนครั้งของการให้บริการวิชาการอย่างน้อย 10 ครั้งต่อปี
3. จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกและ/หรือชุมชนที่ดำเนินการร่วมกับคณะฯ อย่างน้อย 3 หน่วยงานต่อปี
4. จำนวนแหล่งเรียนรู้ต้นแบบในชุมชน อย่างน้อย 1 แหล่ง

#### **กลยุทธ์**

คณะฯ ต้องดำเนินงานบริการวิชาการแบบบูรณาการกับการเรียนการสอนและงานวิจัย รวบรวมองค์ความรู้ ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ทรงพระราชทานตามโครงการพระราชดำริ จัดแหล่งเรียนรู้ พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม จัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาทางด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร โดยมุ่งเน้นการให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหา เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้รับบริการ สร้างเครือข่ายระดับบุคคล/ครัวเรือน ระดับชุมชน และหน่วยงานเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความมั่นคงยั่งยืนและพึ่งตนเองได้ บนฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และสร้างภูมิคุ้มกันให้กับชุมชน โดยมีแผนงานดังนี้

#### **แผนงาน**

1. แผนงานบริหารจัดการบริการวิชาการและสร้างเครือข่าย
2. แผนงานบริการวิชาการโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ
3. แผนงานสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

**วัตถุประสงค์ที่ 4:** สืบสานและต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่ประชาคมอาเซียน

**ยุทธศาสตร์ที่ 4:** พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

#### **ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์**

1. จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม อย่างน้อยร้อยละ 80 ของบุคลากรทั้งหมด
2. ระดับการดำเนินงานตามแผนงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 5 ระดับจาก 6 ระดับ

### เกณฑ์การดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- 1) กำหนดผู้รับผิดชอบในการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 2) จัดทำแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน รวมทั้งจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผน
- 3) กำกับติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 4) ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 5) นำผลการประเมินไปปรับปรุงหรือกิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 6) เผยแพร่กิจกรรมหรือการบริการด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมต่อสาธารณชน

### กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการบูรณาการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นกับภารกิจหลักด้านการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรมนักศึกษา ที่ผสมผสานองค์ความรู้ทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรม บนฐานภูมิปัญญาไทย และประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน เพื่อสร้างงานและเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์ของชุมชนสู่ตลาดประชาคมอาเซียน โดยมีแผนงานดังนี้

### แผนงาน

1. แผนงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
2. แผนงานบูรณาการงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน และการจัดกิจกรรมนักศึกษาบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

วัตถุประสงค์ที่ 5: พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

### ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ระดับการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบอย่างน้อย 4 ระดับจาก 5 ระดับ
2. จำนวนนักศึกษาที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี
3. จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศของคณะฯ ที่มีผู้นำไปใช้ประโยชน์
4. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมเป็นไปตามเกณฑ์กำหนด
5. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ ร้อยละ 90
6. ความถี่ในการใช้ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ที่มีมูลค่า 1 แสนบาทขึ้นไป

### เกณฑ์การดำเนินการจัดการความรู้

- 1) มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย
- 2) กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัยในข้อ 1)
- 3) แลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ทักษะผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้จากข้อ 1) และเผยแพร่สู่กลุ่มเป้าหมายที่กำหนด
- 4) มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นข้อ 1) ที่มีอยู่ในตัวคนและค้นหาจากแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่เป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge)
- 5) นำความรู้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมา จากข้อ 3) และ ข้อ 4) มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

### กลยุทธ์

บริหารจัดการคณะฯ ตามหลักธรรมาภิบาล มุ่งพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการตามหลักการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) สร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากองค์ความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) รวบรวมองค์ความรู้ จัดเก็บอย่างเป็นระบบ และเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge) เพื่อพัฒนาสู่องค์กรการเรียนรู้ จัดให้มีระบบฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ และการบริการสารสนเทศทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร โดยมีแผนงานดังนี้

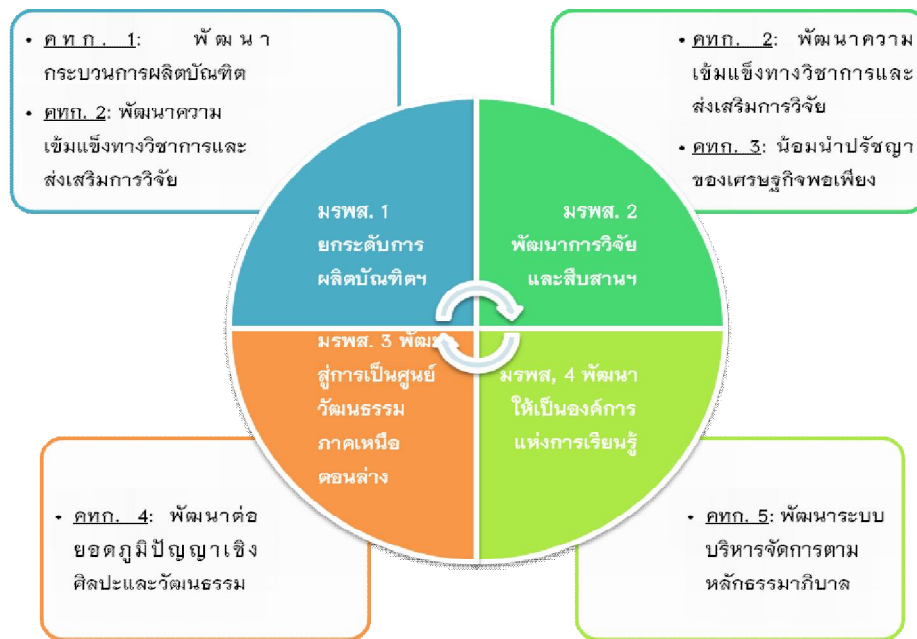
### แผนงาน

1. แผนงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการและการจัดการความรู้
2. แผนงานการเงินและงบประมาณ
3. แผนงานพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา ฐานข้อมูลศิษย์เก่า และสารสนเทศเพื่อการประชาสัมพันธ์

ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 - 2559

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	ระดับมหาวิทยาลัยฯ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1:</b> พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2:</b> พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ <b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2</b> การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3:</b> น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2</b> การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4:</b> พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3</b> การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์วัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5:</b> พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4</b> การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดีและบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ตาราง 1 ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 – 2559



ภาพ 3 ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 – 2559

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	พันธกิจของการอุดมศึกษา
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1:</b> พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน	ด้านการเรียนการสอน
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2:</b> พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน	ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3:</b> น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	ด้านบริการวิชาการ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4:</b> พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5:</b> พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	ด้านการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ

ตาราง 2 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

### อัตลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

บัณฑิตจิตสาธารณะ มีสัมมาคารวะ ใฝ่รู้ ใฝ่งาน

### เอกลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

อนุรักษ์ ส่งเสริม และต่อยอดภูมิปัญญาวัฒนธรรมด้านเกษตรและอาหาร

### ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

ในปีการศึกษา 2556 คณะฯ ประเมินผลตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2553 โดยประเมิน 10 องค์ประกอบ 41 ตัวบ่งชี้ (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2554) คณะฯ มีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก โดยมีค่าเฉลี่ยทุกตัวบ่งชี้ของผลการประเมินเท่ากับ 4.80 คณะสามารถประเมินได้ครบทุกมิติของระบบการประกันคุณภาพ คือ ด้านปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (Process) และผลผลิต (output) เมื่อพิจารณาผลการประเมินของคณะจำแนกตามองค์ประกอบ ได้ดังนี้ องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนการดำเนินการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 อยู่ในระดับดีมาก องค์ประกอบที่ 2 การเรียนการสอน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.61 อยู่ในระดับดีมาก องค์ประกอบที่ 3 การพัฒนานักศึกษา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 อยู่ในระดับดีมาก องค์ประกอบที่ 4 การวิจัย มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 อยู่ในระดับดีมาก องค์ประกอบที่ 5 การบริการวิชาการแก่สังคม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 อยู่ในระดับดีมาก องค์ประกอบที่ 6 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.67 อยู่ในระดับดีมาก องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.81 อยู่ในระดับดีมาก องค์ประกอบที่ 8 การเงินและงบประมาณ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 อยู่ในระดับดีมาก องค์ประกอบที่ 9 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.45 อยู่ในระดับดี องค์ประกอบที่ 97 ตัวบ่งชี้อัตลักษณ์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.91 อยู่ในระดับดีมาก

ในปีการศึกษา 2557 คณะฯ ประเมินผลตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 โดยประเมิน 5 องค์ประกอบ 13 ตัวบ่งชี้ (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2558) คณะฯ มีผลประเมินคุณภาพภายใน ในภาพรวมอยู่ในระดับ คุณภาพดี โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 4.06 และเมื่อจำแนกเป็นชนิดตัวบ่งชี้พบว่า 1) ตัวบ่งชี้ที่เป็นปัจจัยนำเข้า(Input) มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพดี มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.62 2) ตัวบ่งชี้ที่เป็นกระบวนการ (Process) มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 4.57 3) ตัวบ่งชี้ที่เป็นผลลัพธ์ (Output) มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพพอใช้ มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.14 และเมื่อจำแนกเป็นรายองค์ประกอบพบว่า 1) องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพพอใช้ มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.46 2) องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย มีผลประเมินอยู่ในระดับ

คุณภาพดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 3) องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 4) องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงฯ มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 5) องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพต้องปรับปรุง มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.50

### 3. หน้าที่ความรับผิดชอบของงานติดตามและประเมินผล มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 (พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547, 2547 : 17-18) หมวด 4 การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล มาตรา 49 ให้มีคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วยประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากบุคคลภายนอก ซึ่งนายกสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งโดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย และมาตรา 50 ให้คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย มีอำนาจและหน้าที่ ในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณการจัดการศึกษา การวิจัย ดังนี้

1) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและของอธิการบดีโดยรับฟังความคิดเห็นอย่างกว้างขวางเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของมหาวิทยาลัยและของอธิการบดีประกอบการประเมินผลงาน

2) รายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและของอธิการบดีพร้อมความเห็นต่อสภามหาวิทยาลัยทุกปี

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้ให้ความสำคัญเรื่องการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 เป็นอีกพันธกิจที่สำคัญของมหาวิทยาลัย โดยการออกประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง การบริหารงบประมาณ ร้อยจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีวัตถุประสงค์ให้หน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจัดทำแผนปฏิบัติราชการ แผนปฏิบัติการประจำปีและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ พร้อมทั้งให้หน่วยงานใช้จ่ายงบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด และรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้ง 4 ไตรมาส โดยให้หัวหน้าหน่วยงาน กำกับดูแลให้ปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างเคร่งครัด อีกทั้งมีมาตรการเร่งรัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลการใช้จ่ายเงิน งบประมาณ พ.ศ.2558 ตามมติคณะรัฐมนตรีและให้หัวหน้าหน่วยงาน กำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรการโดยเคร่งครัด (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2558 : 1 – 4) และได้แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและคณะทำงานรับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลแผนระยะต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการติดตามประเมินผลงาน/โครงการต่าง ๆ

ในระดับมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน คณะ สำนัก โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติ ดังนี้ (คำสั่งมหาวิทยาลัยฯ, 2555)

1. ติดตามรายงานการประเมินผล แผนพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ระยะต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น แผนระยะยาว 10-15 ปี, แผนระยะ 5 ปี, แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี, แผนปฏิบัติราชการประจำปีและแผนปฏิบัติการประจำปี
2. ติดตามรายงานผล แผนปฏิบัติการจากแผนทรัพยากรด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น แผนอัตรากำลัง, แผนครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง, แผนเทคโนโลยีฯลฯ
3. ติดตามประเมินผลโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีและโครงการที่สำคัญที่ได้รับมอบหมาย
4. รวบรวมข้อมูลการติดตามประเมินผลเพื่อนำมาใช้ในการปรับแผนในระยะต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
5. ปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยอื่นในด้านพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนการพัฒนาความรู้ความสามารถเกี่ยวกับการวางแผนและพัฒนา
6. จัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
7. จัดทำเอกสารรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย
8. วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานต่างๆ เพื่อประโยชน์ในด้านการวางแผนติดตามประเมินผล
9. ปฏิบัติร่วมกันหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของงานอื่นหรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

#### 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่า มีผู้วิจัยเกี่ยวกับ การรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

หิรัญย์ พุดหน้อย (2549) ได้ศึกษา เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า แผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2548 มีจำนวนทั้งสิ้น 141 กิจกรรม สามารถปฏิบัติตามแผนปฏิบัติงาน จำนวน 110 กิจกรรม (ร้อยละ 78.01) สามารถปฏิบัติงานได้ แต่ไม่เป็นตามแผนปฏิบัติงานที่วางไว้ จำนวน 21 กิจกรรม(ร้อยละ 14.90) และไม่สามารถปฏิบัติงานได้ จำนวน 10 กิจกรรม (ร้อยละ 7.09) โดยหน่วยงานที่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติงานมากที่สุด คือ งานบริการการศึกษา (ร้อยละ 92.19) และหน่วยงานที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้มากที่สุด คือ งานนโยบายและแผน (ร้อยละ 30.43)

ซัชฎาพัน อยู่เพชร (2557) ได้ทำการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้ มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและ พัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนโครงการ 44 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 37 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 65,133,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 62,705,459.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการ 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 36 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 19,334,400 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 14,717,976.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 76

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนโครงการ 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 2,677,500 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 2,559,570 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนโครงการ 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 163,684,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 149,854,562.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 92

อดิศักดิ์ แก้วก่องทรัพย์ (2558) รายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร พบว่า โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำนวน 62 โครงการ และได้ยกเลิกโครงการ จำนวน 1 โครงการ โดยมีโครงการที่บรรจุไว้ในแผนฯ ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีโครงการเพิ่มระหว่างปีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมินทุกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีตัวชี้วัดเชิงเวลา มีจำนวน 63 ตัวชี้วัด เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 63 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณ มีจำนวน 63 ตัวชี้วัด เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 63 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ มีจำนวน 101 ตัวชี้วัด เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 101 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ

มีจำนวน 81 ตัวชี้วัด เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 79 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 97.53 และมีตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 2.47 และมีข้อเสนอแนะ การรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี (กนผ.02) ควรแนบรายละเอียดในส่วนของภาคผนวก เช่น รูปภาพประกอบโครงการ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน (ถ้ามี) แบบประเมินความพึงพอใจ พร้อมสรุปผล บันทึกข้อความที่มีการขออนุมัติโครงการ หรือเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการต่าง ๆ ทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อมหาวิทยาลัยฯ รายงานคณะกรรมการบริหาร หรือรายงานผลต่อคณะกรรมการประเมิน เพื่อให้การประเมินหรือรายงานผลการดำเนินการรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

### บทที่ 3

## วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษาเรื่อง “รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร” ครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีขั้นตอนในการดำเนินการวิจัย ดังนี้

1. แหล่งข้อมูล
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. แหล่งข้อมูล

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

ระยะเวลา ได้แก่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

#### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ได้ทำการคิด และวิเคราะห์แบบการติดตามและประเมินผลจากการศึกษาหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล และข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องสำหรับการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน/โครงการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1           แบบฟอร์มสำหรับการสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการ

ส่วนที่ 2           แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 3           แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของโครงการ จำนวน 4 มิติ คือ

- **ตัวชี้วัดด้านเวลา** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/

กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้น ๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

- ไตรมาสที่ 1 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้น ๆ
- ไตรมาสที่ 2 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้น ๆ
- ไตรมาสที่ 3 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้น ๆ
- ไตรมาสที่ 4 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้น ๆ

- **ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้น ๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 96 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

- **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้น ๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้อนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

- **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้น ๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้อนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

- **เกณฑ์การประเมินผลโครงการ :**

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูลผู้วิจัยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำหนังสือออกจากคณะฯ ถึงผู้รับผิดชอบโครงการ ให้รายการผลการดำเนินการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เมื่อสิ้นสุดไตรมาส 4 (เดือนกันยายน 2558)
2. กองนโยบายและแผน ทำหนังสือถึงคณะฯ กำหนดวัน เวลา เพื่อให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจาก แต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัย ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการของคณะฯ

3. นำข้อมูลที่ได้จากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการ นำมาวิเคราะห์ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานโครงการของคณะฯ

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ที่ทางมหาวิทยาลัยฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงาน ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และดำเนินการวิเคราะห์ ข้อมูลเชิงปริมาณโดยใช้สถิติเพื่อการวิเคราะห์ ดังนี้

4.1 วิเคราะห์ข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน และตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ผลการดำเนินงาน ที่เป็นไปตามแผนได้จำนวน 3 ใน 4 ถือว่าผ่านตามเกณฑ์ประเมิน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่และร้อยละ

4.2 วิเคราะห์ข้อมูลสรุปผลการติดตามด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการใช้จ่าย งบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

4.3 วิเคราะห์ข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 จำแนกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย

4.4 วิเคราะห์ข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลการโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

## บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ผลการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยนำเสนอเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

**ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร**

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน ดังแสดงในตาราง 3 ดังนี้

ตารางที่ 3 ผลการติดตามและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน

โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	80	78	97.50	2*	2.50
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>80</b>	<b>78</b>	<b>97.50</b>	<b>2</b>	<b>2.50</b>

หมายเหตุ \* ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ได้แก่ โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ งบประมาณรายได้ และ งบประมาณแผ่นดิน

จากตาราง 3 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 80 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี

ตารางที่ 4 ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	-	-	-	-	-
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	19	19	100	-	-
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	9	9	100	-	-
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	20	20	100	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

จากตาราง 4 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวนโครงการทั้งหมด 48 โครงการ โครงการทั้ง 48 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดที่ 1 ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 1

ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 19 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 9 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 20 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ตามลำดับ

## ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตารางที่ 5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน**	ร้อยละ	แผน	ผล***	ร้อยละ
1	45	43	95.56	2	4.44	1,946,300	1,945,838.93	99.98
2	13	13	100	-	-	2,194,000	2,193,911.57	100.00
3	6	6	100	-	-	16,800	16,800.00	100.00
4	16	16	100	-	-	5,821,000	5,731,278.73	98.46
เพิ่มเติม	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>80</b>	<b>78</b>	<b>97.50</b>	<b>2</b>	<b>2.50</b>	<b>9,978,100</b>	<b>9,887,829.23</b>	<b>99.10</b>

หมายเหตุ \* ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ไม่ผ่านตัวชี้วัดตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตาราง 5 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้ง 80 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 และเมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 45 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.56 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.44 ประเด็น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 13 โครงการ ทั้ง 13 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 16 โครงการ ทั้ง 16 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 9,978,100.00 บาท (เก้าล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 9,887,829.23 บาท (เก้าล้านแปดแสนแปดหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยยี่สิบเก้าบาทยี่สิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.10 และเมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 1,946,300.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสี่หมื่นหกพันสามร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 1,945,838.93 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสี่หมื่นห้าพันแปดร้อยสามสิบแปดบาทเก้าสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.98 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 2,194,000.00 บาท (สองล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นสี่พันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 2,193,911.57 บาท (สองล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นสามพันเก้าร้อยสิบเอ็ดบาทห้าสิบบาทเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 100 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 16,800.00 บาท (หนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 16,800.00 บาท (หนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 5,821,000.00 บาท (ห้าล้านแปดแสนสองหมื่นหนึ่งพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 5,731,278.73 บาท (ห้าล้านเจ็ดแสนสามหมื่นหนึ่งพันสองร้อยเจ็ดสิบบาทเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 98.46 16 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี

## ตารางที่ 6 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการ  
ผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	สรุปผลการประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		บรรลุ วัตถุประสงค์	ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์	แผน	ผล	ร้อยละ
1	งานจัดการศึกษาสาขาวิชาเกษตรศาสตร์ (แผ่นดิน)	✓	-	49,000	49,000.00	100.00
2	งานจัดการศึกษาสาขาวิชา เกษตรศาสตร์ (รายได้)	✓	-	27,000	27,000.00	100.00
3	งานจัดการศึกษาสาขาวิชาสัตวศาสตร์	✓	-	67,000	66,911.89	99.87
4	งานจัดการศึกษาสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการอาหาร	✓	-	115,500	115,500.00	100.00
5	งานจัดการศึกษาสาขาวิชาพัฒนา ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร	✓	-	43,000	42,997.00	99.99
6	งานจัดการศึกษาสาขาวิชาวิศวกรรม เกษตรและอาหาร	✓	-	24,000	24,000.00	100.00
7	โครงการจัดการเรียนการสอนที่เน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญผ่านรายวิชากลางของ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	-	6,400	6,400.00	100.00
8	โครงการเตรียมความพร้อมการฝึก ประสบการณ์ภาคสนาม/สหกิจศึกษา คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	-	5,000	5,000.00	100.00
9	งานบริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตร และอาหาร (แผ่นดิน)	✓	-	600,000	599,990.65	100.00
10	งานบริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตร และอาหาร (รายได้)	✓	-	14,000	14,000.00	100.00
11	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (แผ่นดิน)	-	×	15,000	15,000.00	100.00
12	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (รายได้)	-	×	13,000	12,975.00	99.81
13	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา	✓	-	87,000	87,000.00	100.00

ตารางที่ 6 (ต่อ)

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	สรุปผลการประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		บรรลุ วัตถุประสงค์	ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์	แผน	ผล	ร้อยละ
14	โครงการก้าวแรกของเราชาวเกษตร	✓	-	30,000	29,995.00	99.98
15	โครงการเกษตรรวมใจเล่นกีฬาต้านยาเสพติด	✓	-	10,000	10,000.00	100.00
16	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพ และกีฬาหลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์	✓	-	7,000	7,000.00	100.00
17	ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม บำเพ็ญ ประโยชน์	✓	-	20,000	20,000.00	100.00
18	โครงการพัฒนานักศึกษาสาขา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร เพื่อเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม: จิต อาสาปันน้ำใจเพื่อเพื่อนผู้ด้อยโอกาส	✓	-	3,000	3,000.00	100.00
19	โครงการพัฒนานักศึกษาวิชาพัฒนา ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร ด้าน คุณธรรม จริยธรรม	✓	-	4,000	3,918.00	97.95
20	โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรมหลักสูตรสาขาวิชา เกษตรศาสตร์	✓	-	15,000	15,000.00	100.00
21	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มี ทักษะวิชาการ/ตามอัตลักษณ์หลักสูตร สาขาวิชาเกษตรศาสตร์	✓	-	42,000	42,000.00	100.00
22	โครงการศึกษาดูงานและฝึก ประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษาหลักสูตร สาขาวิชาสัตวศาสตร์	✓	-	43,000	43,000.00	100.00
23	โครงการพัฒนาศักยภาพของนักศึกษา หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์	✓	-	7,000	7,000.00	100.00
24	โครงการศึกษาดูงานนักศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	✓	-	29,200	29,200.00	100.00
25	โครงการพัฒนาศักยภาพทักษะทาง ปัญญาของนักศึกษาและศิษย์เก่า	✓	-	17,500	17,500.00	100.00

ตารางที่ 6 (ต่อ)

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	สรุปผลการประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		บรรลุ วัตถุประสงค์	ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์	แผน	ผล	ร้อยละ
26	โครงการส่งเสริมนักศึกษาหลักสูตร สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การอาหารเข้าร่วมประชุมวิชาการ	✓	-	3,000	3,000.00	100.00
27	โครงการพัฒนาทักษะความรู้ด้าน การตลาดและการจัดการผลิตภัณฑ์	✓	-	9,700	9,700.00	100.00
28	โครงการศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษา สาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เกษตร	✓	-	25,000	25,000.00	100.00
29	โครงการจัดการศึกษารายวิชามูลฐาน สำหรับวิศวกร	✓	-	7,000	7,000.00	100.00
30	โครงการศึกษาดูงานวิศวกรรมเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น	✓	-	25,000	25,000.00	100.00
31	โครงการส่งเสริมนักศึกษาคณะ เทคโนโลยีการเกษตรและอาหารเข้า ร่วมกิจกรรมระดับชาติ	✓	-	75,000	74,952.00	99.94
32	โครงการส่งเสริมวิชาการความรู้ภูมิ ปัญญาไทย	✓	-	10,000	10,000.00	100.00
33	โครงการฟาร์มปศุสัตว์	✓	-	180,000	179,998.39	100.00
34	โครงการฟาร์มเกษตรพืช	✓	-	20,000	19,970.00	99.85
35	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ และ ฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ ในการบริหารและประชาสัมพันธ์	✓	-	2,000	1,937.00	96.85
36	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ	✓	-	20,000	20,000.00	100.00
37	โครงการบริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร	✓	-	15,000	15,000.00	100.00
38	โครงการสานสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร บุคลากร คิษย์เก่า และเสริมสร้างการ ทำงานที่มีประสิทธิภาพแก่บุคลากร	✓	-	2,000	2,000.00	100.00

ตารางที่ 6 (ต่อ)

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	สรุปผลการประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		บรรลุ วัตถุประสงค์	ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์	แผน	ผล	ร้อยละ
39	โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงของคณะ เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	-	2,000	2,000.00	100.00
40	โครงการเผยแพร่งานวิจัยสำหรับบุคลากร คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	-	3,000	2,940.00	98.00
41	โครงการจัดการศึกษาหลักสูตร วท.ม. (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร)	✓	-	81,000	81,000.00	100.00
42	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากร ในหลักสูตร วท.ม. (วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีการอาหาร)	✓	-	20,000	20,000.00	100.00
43	โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา วท.ม. (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร) เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มี ทักษะวิชาการ/ตามอัตลักษณ์ของคณะ	✓	-	5,000	5,000.00	100.00
44	โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงาน วิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร และอาหาร	✓	-	3,000	3,000.00	100.00
45	โครงการพัฒนานักศึกษาสาขาวิชา อุตสาหกรรมเกษตรที่มีความแข็งแกร่ง ให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	✓	-	120,000	119,954.00	99.96
<b>รวม</b>		<b>43</b>	<b>2</b>	<b>1,946,300</b>	<b>1,945,838.93</b>	<b>99.98</b>

จากตารางที่ 6 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำนวน 45 โครงการ โครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการ ตัวชี้วัดผ่านเกณฑ์ 3 ใน 4 จำนวน 43 โครงการ และโครงการที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดผ่าน เกณฑ์ 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ

เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (แผ่นดิน) และโครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (รายได้)

ผลการใช้จ่ายงบประมาณ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งสิ้น 1,946,300 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสี่หมื่นหกพันสามร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ รวม 1,945,838.93 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสี่หมื่นห้าพันแปดร้อยสามสิบแปดบาทเก้าสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.98 เป็นไปตามแผนที่กำหนดทุกโครงการ

ตารางที่ 7 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนรู้การสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	สรุปผลการประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		บรรลุ วัตถุประสงค์	ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์	แผน	ผล	ร้อยละ
1	ชุดโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสุขภาพของชุมชน	✓	-	160,000	160,000.00	100.00
2	โครงการพัฒนาการแปรรูปอาหารเพื่อการอนุรักษ์วัตถุดิบชุมชนแก่กลุ่มเยาวชนองค์การบริหารส่วนตำบลจอมทองอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก	✓	-	240,000	240,000.00	100.00
3	โครงการการออกแบบระบบน้ำหยดแบบง่ายสำหรับเกษตรกร	✓	-	96,000	96,000.00	100.00
4	การเพิ่มมูลค่าและการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางจากผลิตภัณฑ์ที่ได้จากผึ้ง	✓	-	80,000	80,000.00	100.00
5	โครงการเทคนิคการเลือกวัตถุดิบอาหารสัตว์ในท้องถิ่นมาผสมเป็นอาหารชั้นเพื่อลดต้นทุนค่าอาหารโคเนื้อ	✓	-	104,000	104,000.00	100.00
6	โครงการบริหารจัดการบริการวิชาการคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	-	68,000	68,000.00	100.00

ตารางที่ 7 (ต่อ)

ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	สรุปผลการประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		บรรลุ วัตถุประสงค์	ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์	แผน	ผล	ร้อยละ
7	โครงการเครือข่ายผู้นำ นักศึกษา	✓	-	20,000	20,000.00	100.00
8	โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ตาม แนวพระราชดำริ	✓	-	130,000	129,929.00	99.95
9	โครงการฟาร์มตัวอย่างตาม พระราชเสาวนีย์ในสมเด็จพระ นางเจ้าพระบรมราชินีนาถ	✓	-	100,000	100,000.00	100.00
10	โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีการ ผลิตและการใช้น้ำมันไบโอดีเซล อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	✓	-	250,000	249,999.55	100.00
11	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (พรรณไม้ น้ำ , พันธุ์ไม้หายาก, พืชสมุนไพร)	✓	-	420,000	419,999.70	100.00
12	โครงการการสร้างพื้นที่ ต้นแบบทวีประโยชน์ทางด้าน เกษตรการปลูกข้าวร่วมกับการ ปลูกพืชสมุนไพร	✓	-	170,000	169,984.00	99.99
13	โครงการการท่องเที่ยวเชิง เกษตรพืชมูลสงคราม	✓	-	356,000	355,999.32	100.00
รวม		13	-	2,194,000	2,193,911.57	100.00

จากตารางที่ 7 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการ ไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและ อาหาร จำนวน 13 โครงการ และทุกโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ ตัวชี้วัดผ่านเกณฑ์ 3 ใน 4



## ตารางที่ 9 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้  
สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	สรุปผลการประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		บรรลุ วัตถุประสงค์	ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการส่งเสริมวิชาการ ให้แก่ศิษย์เก่า	✓	-	10,000.00	10,000.00	100.00
2	โครงการพัฒนาบุคลากร หลักสูตรสาขาวิชา เกษตรศาสตร์	✓	-	12,000.00	11,990.00	99.92
3	โครงการพัฒนาบุคลากร หลักสูตรสาขาวิชาสัตว ศาสตร์	✓	-	13,000.00	13,000.00	100.00
4	โครงการส่งเสริมพัฒนา บุคลากรคณะ เทคโนโลยีการเกษตรและ อาหาร	✓	-	111,000.00	110,999.74	100.00
5	โครงการศึกษาดูงานเพื่อ พัฒนาบุคลากรในหลักสูตร สาขาวิชาเกษตรศาสตร์	✓	-	20,000.00	20,000.00	100.00
6	โครงการจัดทำ ทบทวน และปรับปรุงแผนงานเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพการ บริหารจัดการคณะ เทคโนโลยีการเกษตรและ อาหาร	✓	-	120,000.00	120,000.00	100.00
7	โครงการจัดการความรู้และ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) เพื่อพัฒนาองค์กร	✓	-	20,000.00	20,000.00	100.00
8	โครงการปรับปรุงโรงเรือน โคนเนื้อ	✓	-	400,000.00	323,000.00	80.75
9	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ชุด ตรวจสอบคุณภาพ ผลิตภัณฑ์	✓	-	1,515,000.00	1,512,870.00	99.86

ตารางที่ 9 (ต่อ)

ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	สรุปผลการประเมินโครงการ		งบประมาณ (บาท)		
		บรรลุ วัตถุประสงค์	ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์	แผน	ผล	ร้อยละ
10	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ เครื่องอัดเม็ดอาหารสัตว์ ชนิดเม็ดแข็ง	✓	-	460,000.00	459,750.00	99.95
11	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ชุด ตรวจสอบคุณภาพบรรจุ ภัณฑ์เบื้องต้น	✓	-	850,000.00	844,889.12	99.40
12	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ชุด ใส่กรองเครื่องกรองน้ำ	✓	-	80,000.00	80,000.00	100.00
13	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ เครื่องนึ่งฆ่าเชื้อ	✓	-	240,000.00	239,780.00	99.91
14	โครงการจัดหาครุภัณฑ์ชุด วิเคราะห์ทางการเกษตร และสิ่งแวดล้อม	✓	-	1,270,000.00	1,265,000.00	99.61
15	โครงการพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการ EdPEX คณะเทคโนโลยีการเกษตร และอาหาร	✓	-	200,000.00	199,999.87	100.00
16	โครงการบริหารจัดการฟาร์ม ปศุสัตว์กระบือพระราชทาน	✓	-	500,000.00	500,000.00	100.00
รวม		16	-	5,821,000.00	5,731,278.73	98.46

จากตารางที่ 9 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำนวน 16 โครงการ และทุกโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ ตัวชี้วัดผ่านเกณฑ์ 3 ใน 4

ผลการใช้จ่ายงบประมาณ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งสิ้น 5,821,000.00 บาท (ห้าล้านแปดแสนสองหมื่นหนึ่งพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ รวม 5,731,278.73 บาท (ห้าล้านเจ็ดแสนสามหมื่นหนึ่งพันสองร้อยเจ็ดสิบแปดบาทเจ็ดสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 98.46 เป็นไปตามแผนที่กำหนด จำนวน 15 โครงการ ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด 1 โครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุงโรงเรือนโคนเนื้อ

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/  
โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 10 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/  
โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ชื่อโครงการระดับ มหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/ โครงการ ระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	โครงการระดับมหาวิทยาลัย ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1. งานจัดการศึกษาคณะ เทคโนโลยีการเกษตร และอาหาร	13	11	64.61	2	15.38	1,095,900	1,095,769.54	99.99
2. โครงการบริการ วิชาการเพื่อ สนับสนุนการพัฒนา ชุมชนและท้องถิ่น	6	6	100	-	-	748,000	748,000.00	100.00
3. โครงการสร้างเสริม และพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100	-	-	10,000	10,000.00	100.00
4. โครงการส่งเสริมการ ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	6	6	100	-	-	16,800	16,800.00	100.00
5. โครงการพัฒนา เครือข่ายความ ร่วมมือ	1	1	100	-	-	20,000	20,000.00	100.00
6. โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้าน นันทนาการและอื่นๆ	1	1	100	-	-	25,000	25,000.00	100.00
7. โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้านสุขภาพ และกีฬา	2	2	100	-	-	17,000	17,000.00	100.00
8. โครงการส่งเสริม นักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม	4	4	100	-	-	42,000	41,918.00	99.80

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ชื่อโครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
9. โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา เพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ตามอัตลักษณ์	12	12	100	-	-	293,400	293,352.00	99.98
10.โครงการส่งเสริมฟาร์มเกษตร	2	2	100	-	-	200,000	199,968.39	99.98
11.โครงการเผยแพร่สืบสาน และถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริ	5	5	100	-	-	1,070,000	1,069,912.25	99.99
12.โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน	1	1	100	-	-	2,000	1,937.00	96.85
13.โครงการพัฒนาบุคลากร	4	4	100	-	-	136,000	135,989.74	99.99
14.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	1	1	100	-	-	20,000	20,000.00	100.00
15.โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล	1	1	100	-	-	120,000	120,000.00	100.00
16.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร (KM)	1	1	100	-	-	20,000	20,000.00	100.00

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ชื่อโครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
17.โครงการก่อสร้างปรับปรุงสิ่งก่อสร้างที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี	1	1	100	-	-	400,000	323,000.00	80.75
18.โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	1	1	100	-	-	4,415,000	4,402,289.12	99.71
19.โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	5	5	100	-	-	42,000	41,940.00	99.86
20.งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	4	4	100	-	-	109,000	109,000.00	100.00
21.โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว	1	1	100	-	-	356,000	355,999.32	100.00
22.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	1	1	100	-	-	120,000	119,954.00	99.96
23.โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPex)	1	1	100	-	-	200,000	199,999.87	100.00

ตารางที่ 10 (ต่อ)

ชื่อโครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
24.โครงการพัฒนาอื่นๆตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	1	1	100	-	-	500,000	500,000.00	100.00
<b>รวม</b>	<b>80</b>	<b>78</b>	<b>97.50</b>	<b>2</b>	<b>2.50</b>	<b>9,978,100</b>	<b>9,887,829.23</b>	<b>99.10</b>

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 / \*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 10 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณจำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยฯ จำนวน 24 โครงการ งาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 80 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 9,978,100.00 บาท (เก้าล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 9,887,829.23 บาท (เก้าล้านแปดแสนแปดหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยยี่สิบเก้าบาทยี่สิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.10

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ตารางที่ 11 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ที่	หลักสูตรสาขาวิชา	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)			
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ	
1	<b>ปริญญาตรี</b>									
	หลักสูตรสาขาวิชา เกษตรศาสตร์	13	13	100	-	-	2,007,000	2,001,888.55	99.75	
	2	หลักสูตรสาขาวิชาสัตว ศาสตร์	12	12	100	-	-	2,298,000	2,220,659.98	96.63
	3	หลักสูตรสาขาวิชา วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีการอาหาร	8	8	100	-	-	1,036,200	1,035,979.70	99.98
	4	หลักสูตรสาขาวิชา วิศวกรรมเกษตรและ อาหาร	6	6	100	-	-	233,000	233,000.00	100.00
5	หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนา ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เกษตรและอาหาร	9	9	100	-	-	2,697,500.00	2,690,158.12	99.73	
6	<b>ปริญญาโท</b>									
	หลักสูตรสาขาวิชา วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีการอาหาร	4	4	100	-	-	109,000	109,000.00	100.00	
<b>รวม</b>		<b>52</b>	<b>52</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,380,700</b>	<b>8,290,686.35</b>	<b>98.93</b>	

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 11 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา ดังนี้

### ระดับปริญญาตรี

หลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์ มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 13 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,007,000 บาท (สองล้านเจ็ดพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,001,888.55 บาท (สองล้านหนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบแปดบาทห้าสิบบห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.75

หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์ มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 12 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,298,000 บาท (สองล้านสองแสนเก้าหมื่นแปดพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,220,659.98 บาท (สองล้านสองแสนสองหมื่นหกร้อยห้าสิบบเก้าบาทเก้าสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 96.63

หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 8 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 1,036,200 บาท (หนึ่งล้านสามหมื่นหกพันสองร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 1,035,979.70 บาท (หนึ่งล้านสามหมื่นห้าพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบเก้าบาทเจ็ดสิบบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.98

หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตรและอาหาร มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 6 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 233,000 บาท (สองแสนสามหมื่นสามพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 233,000.00 บาท (สองแสนสามหมื่นสามพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00

หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 9 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,697,500 บาท (สองล้านหกแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,690,158.12บาท (สองล้านหกแสนเก้าหมื่นหนึ่งร้อยห้าสิบบแปดบาทสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.73

### ระดับบัณฑิตศึกษา

หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 4 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 งบประมาณ จำนวน 109,000 บาท (หนึ่งแสนเก้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 109,000 บาท (หนึ่งแสนเก้าพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 100

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง “รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร” ครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำนวน 80 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตามหลักเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดยเกณฑ์การประเมินโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ ซึ่งผลการวิจัยสามารถสรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะได้ดังนี้

#### สรุปผลการวิจัย

ผลวิจัย สรุปตามวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ผลการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยนำเสนอเป็น 4 ตอน ดังนี้

#### ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 80 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวนโครงการทั้งหมด 48 โครงการ โครงการทั้ง 48 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 **ตัวชี้วัดที่ 1** ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับ **ตัวชี้วัดที่ 1 ตัวชี้วัดที่ 2** ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

มีจำนวนโครงการทั้งหมด 19 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 3* ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 9 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 4* ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 20 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

## **ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์**

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 45 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.56 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.44 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 13 โครงการ ทั้ง 13 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 16 โครงการ ทั้ง 16 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 1,946,300.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสี่หมื่นหกพันสามร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 1,945,838.93 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสี่หมื่นห้าพันแปดร้อยสามสิบแปดบาทเก้าสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.98 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 2,194,000.00 บาท (สองล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นสี่พันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 2,193,911.57 บาท (สองล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นสามพันเก้าร้อยสิบเอ็ดบาทห้าสิบบาทเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

จำนวน 16,800.00 บาท (หนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 16,800.00 บาท (หนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 5,821,000.00 บาท (ห้าล้านแปดแสนสองหมื่นหนึ่งพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 5,731,278.73 บาท (ห้าล้านเจ็ดแสนสามหมื่นหนึ่งพันสองร้อยเจ็ดสิบแปดบาทเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 98.46 16 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี

### **ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย**

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยฯ จำนวน 24 โครงการ งาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 80 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 9,978,100.00 บาท (เก้าล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 9,887,829.23 บาท (เก้าล้านแปดแสนแปดหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยยี่สิบเก้าบาทยี่สิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.10

### **ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา**

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา **ระดับปริญญาตรี หลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 13 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,007,000 บาท (สองล้านเจ็ดพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,001,888.55 บาท (สองล้านหนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบแปดบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.75 **หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 12 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,298,000 บาท (สองล้านสองแสนเก้าหมื่นแปดพันพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,220,659.98 บาท (สองล้านสองแสนสองหมื่นหกพันห้าสิบบาทเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 96.63 **หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 8 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 1,036,200 บาท (หนึ่งล้านสามหมื่นหกพันสองร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 1,035,979.70 บาท (หนึ่งล้านสามหมื่นห้าพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาทเจ็ดสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.98 *หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตรและอาหาร* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 6 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 233,000 บาท (สองแสนสามหมื่นสามพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 233,000.00 บาท (สองแสนสามหมื่นสามพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00 *หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 9 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,697,500 บาท (สองล้านหกแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,690,158.12บาท (สองล้านหกแสนเก้าหมื่นหนึ่งร้อยห้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.73 *ระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 4 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 งบประมาณ จำนวน 109,000 บาท (หนึ่งแสนเก้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 109,000 บาท (หนึ่งแสนเก้าพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 100

#### การอภิปรายผล

ผลการวิจัย ดังได้นำเสนอแล้วข้างต้นอาจอภิปรายผลในประเด็นสำคัญที่พบได้ คือ

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 80 โครงการ ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวนโครงการทั้งหมด 48 โครงการ โครงการทั้ง 48 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 1* ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 1 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2558 : 3 – 6) ทำให้ไม่สามารถนำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในนำมาเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ระหว่างปีการศึกษา 2556 และ ปีการศึกษา 2558 ได้ เพราะมีการเปลี่ยนเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษา *ตัวชี้วัดที่ 2* ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 19 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 3* ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวน

โครงการทั้งหมด 9 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 4* ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 20 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 **จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์** *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 45 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตาม เกณฑ์จำนวน 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.56 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.44 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น จำนวน 13 โครงการ ทั้ง 13 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 16 โครงการ ทั้ง 16 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี และ**จำแนกตาม งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย** ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการระดับ มหาวิทยาลัยฯ จำนวน 25 งาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 80 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะผู้บริหารคณะ เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีนโยบายกำกับติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่คณะฯ รับผิดชอบเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2558 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2557 : 1 – 2)

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะ เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 9,978,100.00 บาท (เก้าล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยบาท) ผลการใช้จ่าย งบประมาณของโครงการ จำนวน 9,887,829.23 บาท (เก้าล้านแปดแสนแปดหมื่นเจ็ดพันแปดร้อย ยี่สิบเก้าบาทยี่สิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.10 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิต บัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 1,946,300.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสี่หมื่นหกพันสามร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 1,945,838.93 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสี่หมื่นห้าพันแปดร้อยสามสิบแปดบาทเก้าสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.98 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 2,194,000.00 บาท (สองล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นสี่พันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 2,193,911.57 บาท (สองล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นสามพันเก้าร้อยสิบเอ็ดบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 16,800.00 บาท (หนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 16,800.00 บาท (หนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัย ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 5,821,000.00 บาท (ห้าล้านแปดแสนสองหมื่นหนึ่งพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 5,731,278.73 บาท (ห้าล้านเจ็ดแสนสามหมื่นหนึ่งพันสองร้อยเจ็ดสิบบาทเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 98.46 16 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ผู้บริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีนโยบายที่ชัดเจนในการบริหารจัดการ ด้านงบประมาณ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของหน่วยงานเป็นสำคัญ ตลอดจนให้ปฏิบัติตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการเร่งตัด ติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2558 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูล สงคราม, 2557 : 3 – 5) และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา **ระดับปริญญาตรี หลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์** มีโครงการที่ รับผิดชอบ จำนวน 13 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มี งบประมาณ จำนวน 2,007,000 บาท (สองล้านเจ็ดพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,001,888.55 บาท (สองล้านหนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.75 **หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 12 โครงการ ทุกโครงการผ่าน เกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,298,000 บาท (สองล้านสองแสน เก้าหมื่นแปดพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,220,659.98 บาท (สองล้านสองแสนสองหมื่น หกร้อยห้าสิบบาทเก้าสิบบาทเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 96.63 **หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 8 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 1,036,200 บาท (หนึ่งล้านสามหมื่นหกพันสองร้อย บาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 1,035,979.70 บาท (หนึ่งล้านสามหมื่นห้าพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาท เจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.98 **หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตรและอาหาร** มีโครงการที่ รับผิดชอบ จำนวน 6 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มี งบประมาณ จำนวน 233,000 บาท (สองแสนสามหมื่นสามพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 233,000.00 บาท (สองแสนสามหมื่นสามพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00 **หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนา ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 9 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์

ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 2,697,500 บาท (สองล้านหกแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 2,690,158.12บาท (สองล้านหกแสนเก้าหมื่นหนึ่งร้อยห้าสิบบาทสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.73 **ระดับบัณฑิตศึกษา** หลักสูตรสาขาวิชา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 4 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 งบประมาณ จำนวน 109,000 บาท (หนึ่งแสนเก้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 109,000 บาท (หนึ่งแสนเก้าพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะ ประธานหลักสูตรสาขาวิชาทุกหลักสูตร ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร นำนโยบายของผู้บริหารระดับคณะฯ ที่ให้นโยบายที่ชัดเจนในการบริหารจัดการ ถูปฏิบัติและ ดำเนินการสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ และของรัฐบาล ตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการเร่งตัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2558 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2557 : 1 – 5)

### ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

#### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

จากผลการประเมินส่วนใหญ่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มีเพียง 2 โครงการที่ยังผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ได้แก่ โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร คณะฯ มีควรมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ และดำเนินการจัดประชุมตามกำหนดระยะเวลา

#### 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ในการทำวิจัยเกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ต่อไป ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

ควรมีการศึกษาวิเคราะห์ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเปรียบเทียบ 2 – 3 ปีงบประมาณ

ภาคผนวก

## ภาคผนวก ก

### แบบฟอร์มติดตามและประเมินผลโครงการ

- สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 รอบ 12 เดือน
- แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย
- แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน

สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558  
รอบ 12 เดือน  
(ตุลาคม 2557 – กันยายน 2558)  
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการทั้งหมด	จำนวนโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ๓ ใน ๔	ร้อยละ
โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี			
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)			
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			
ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยทั้งหมด	จำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านเกณฑ์	ร้อยละ
1. ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน			
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ			
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ			
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ			
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			

**ปัญหา/อุปสรรคที่พบ**

.....

.....

.....

**ข้อเสนอแนะ**

.....

.....

.....

<p>ขอรับรองข้อมูลติดตามและประเมินผลข้างต้น</p> <p>.....</p> <p>(.....)</p> <p>ประธานกรรมการติดตามและประเมินผลฯ</p>	<p>เห็นชอบและรับทราบการติดตามและประเมินโครงการ</p> <p>.....</p> <p>(.....)</p> <p>หัวหน้าหน่วยงาน</p>
--	---

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย

- 
1. รหัสโครงการ: \_\_\_\_\_
  2. ชื่อโครงการ: \_\_\_\_\_
  3. ผู้กำกับดูแล : \_\_\_\_\_
  4. หน่วยงาน : \_\_\_\_\_
  5. สอดคล้องกับพันธกิจที่ : \_\_\_\_\_
  6. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : \_\_\_\_\_
  7. จำนวนงบประมาณทั้งสิ้น : \_\_\_\_\_ บาท ผลการเบิกจ่าย \_\_\_\_\_ บาท (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )  
 ใช้งบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  
 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ บาท (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )  
 ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จำนวน \_\_\_\_\_ บาท (ร้อยละ \_\_\_\_\_ )
  8. ตัวชี้วัดโครงการระดับมหาวิทยาลัย :
 

<input checked="" type="checkbox"/>	1. ผลการปฏิบัติงานตามประกันคุณภาพฯ คะแนนเฉลี่ย (ปี56)	4.80	<	(ปี57)	4.06
<input checked="" type="checkbox"/>	2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	ร้อยละ 80		ร้อยละ	_____
<input checked="" type="checkbox"/>	3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละ 80		ร้อยละ	_____
<input type="checkbox"/>	4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ร้อยละ 80		ร้อยละ	_____
  9. โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัย :
 

9.1 โครงการ/กิจกรรม	
จำนวนทั้งหมด	จำนวน _____ โครงการ
บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ	จำนวน _____ โครงการ (ร้อยละ _____ )
ไม่บรรลุวัตถุประสงค์โครงการ	จำนวน _____ โครงการ (ร้อยละ _____ )
9.2 ตัวชี้วัด	
ตัวชี้วัดเชิงเวลาทั้งหมด	จำนวน _____ ตัวชี้วัด
ผ่าน	จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )
ไม่ผ่าน	จำนวน _____ ตัวชี้วัด
ตัวชี้วัดเชิงต้นทุนทั้งหมด	จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )
ผ่าน	จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )
ไม่ผ่าน	จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณทั้งหมด	จำนวน _____ ตัวชี้วัด
ผ่าน	จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )
ไม่ผ่าน	จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )
ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพทั้งหมด	จำนวน _____ ตัวชี้วัด
ผ่าน	จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )
ไม่ผ่าน	จำนวน _____ ตัวชี้วัด (ร้อยละ _____ )

## แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน

(1 ชุด = 1 โครงการ)

1. รหัสโครงการ : \_\_\_\_\_
2. ชื่อโครงการ : \_\_\_\_\_
3. ผู้รับผิดชอบโครงการ : \_\_\_\_\_
4. หน่วยงาน : \_\_\_\_\_
5. สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ : 1

6. สอดคล้องกับโครงการระดับมหาวิทยาลัย : \_\_\_\_\_

## 7. กลุ่มเป้าหมาย

- |   |                |
|---|----------------|
| <input type="checkbox"/> นักศึกษาของมหาวิทยาลัย   | จำนวน _____ คน |
| <input type="checkbox"/> บุคลากรสายวิชาการ        | จำนวน _____ คน |
| <input type="checkbox"/> บุคลากรสายสนับสนุน       | จำนวน _____ คน |
| <input type="checkbox"/> บุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัย | จำนวน _____ คน |
| <input type="checkbox"/> อื่นๆ โปรดระบุ _____     | จำนวน _____ คน |

## 8. ลักษณะโครงการ (ระบุเพียงข้อเดียว)

- ศึกษาดูงาน/สถานที่ในประเทศ
- อบรม/สัมมนา
- ให้ความรู้/แลกเปลี่ยนเรียนรู้
- ประชุม/ชี้แจง
- ฝึกประสบการณ์/ฝึกงาน/ศึกษาระยะสั้น
- นิเทศนักศึกษา
- ภารกิจประจำของหน่วยงาน
- อื่นๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

## 9. ตัวชี้วัดเชิงเวลา :

แผนการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานจริง

สถานะตัวชี้วัด

(ระบุวันที่/เดือน)

 ไตรมาสที่ 1(ต.ค.-ธ.ค.) ไตรมาสที่ 3(เม.ย.-มิ.ย.) เป็นไปตามแผน ไตรมาสที่ 2(ม.ค.-มี.ค.) ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.) ไม่เป็นไปตามแผน

ร้อยละ 95 ขึ้นไปจึงเป็นไปตามแผน

10. ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน(งบประมาณ) :  งบประมาณแผ่นดิน  งบประมาณรายได้  งบประมาณอื่น ๆ

แผนงบประมาณ

ผลการเบิกจ่าย(บาท)

สถานะตัวชี้วัด

\_\_\_\_\_ บาท

\_\_\_\_\_ บาท

 เป็นไปตามแผน

คิดเป็นร้อยละ \_\_\_\_\_

 ไม่เป็นไปตามแผน

ตัวชี้วัดในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 จึงเป็นไปตามแผน

11. ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ :

รายละเอียดตัวชี้วัด

เป้าหมาย

ผล

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

สถานะตัวชี้วัด  เป็นไปตามแผน ไม่เป็นไปตามแผน

ตัวชี้วัดในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 จึงเป็นไปตามแผน

12. ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ :

รายละเอียดตัวชี้วัด

เป้าหมาย

ผล

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

สถานะตัวชี้วัด  เป็นไปตามแผน ไม่เป็นไปตามแผน

ตัวชี้วัดผ่านเกณฑ์ 3 ใน 4 จึงบรรลุวัตถุประสงค์โครงการ

สรุปการประเมินผลโครงการ :

 บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

ปัญหา/อุปสรรค หรือแนวทางการดำเนินงานต่อไป

---



---



---



---

บรรณานุกรม

## บรรณานุกรม

- คณะกรรมการการอุดมศึกษา, สำนักงาน. (2554). *คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษากายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2553*. กรุงเทพฯ : ภาพพิมพ์.
- คณะกรรมการการอุดมศึกษา, สำนักงาน. (2558). *คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษากายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557*. กรุงเทพฯ : ภาพพิมพ์.
- คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ราชภัฏพิบูลสงคราม, มหาวิทยาลัย. (2558). *แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ระยะที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559)*.
- ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร. (2557). *รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม*.
- ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ. (2546). *ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Strategic Performance Based Budgeting: SPBB) และกรณีตัวอย่างกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข*. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธงชัย สันติวงศ์. (2531). *หลักการจัดการ*. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิชย์.
- ราชภัฏพิบูลสงคราม, มหาวิทยาลัย. (2556). *รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษากายใน ระดับคณะ ประจำปีการศึกษา 2556*.
- \_\_\_\_\_. (2557). *คู่มือการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และงบประมาณกันเงิน เหลือมปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557*.
- \_\_\_\_\_. (2557). *พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 ราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่ม 121 ตอนพิเศษ 23 ก 14 มิถุนายน 2547*.
- \_\_\_\_\_. (2557). *รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษากายใน ระดับคณะ ประจำปีการศึกษา 2557*.
- \_\_\_\_\_. (2558). *คำสั่งที่ 17/2558 เรื่องแต่งตั้งคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558*.
- ราชกิจจานุเบกษา. (2547). *พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547*. สืบค้นจาก [http://regis.nsr.u.ac.th/know/1-1.1NSRU\\_AC-3.pdf](http://regis.nsr.u.ac.th/know/1-1.1NSRU_AC-3.pdf)
- เสนาะ ตีเขาว์. (2543). *หลักการบริหาร*. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

- อดิศักดิ์ แก้วก่องทรัพย์. (2558). รายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร.
- อัญชญา ณ ระนอง. (2556). เอกสารการบรรยาย วิชา รอ.701 การจัดการปฏิบัติการ. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร. เข้าถึงได้จาก : [http://www.geocities.com/dol\\_nida/Strategic\\_07\\_1.html](http://www.geocities.com/dol_nida/Strategic_07_1.html). (วันที่ค้นข้อมูล :20 กันยายน 2556)
- อุทัย เลาหวิเชียร. (2544). รัฐประศาสนศาสตร์ : ลักษณะวิชาและมิติต่างๆ. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์เสมาธรรม.

ประวัติผู้วิจัย

## ประวัติผู้วิจัย

- ชื่อ-นามสกุล : นายอดิศักดิ์ แก้วก่องทรัพย์
- ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ  
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานคณบดี  
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จังหวัดพิษณุโลก
- สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์ : คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
- ระดับการศึกษา : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาการจัดการประยุกต์)  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ครุศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีและนวัตกรรมการศึกษา)  
สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม จังหวัดพิษณุโลก  
ม. 6 โรงเรียนนาบัววิทยา  
ม. 3 โรงเรียนนาบัววิทยา  
ป. 6 โรงเรียนบ้านนาคาลัย
- สถานที่ติดต่อ : 156/5 หมู่ 5 ตำบลพลาญชุมพล  
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000  
หมายเลขโทรศัพท์ 0-5526-7080  
หมายเลขโทรสาร 0-5526-7081  
E – mail : lawnoy@hotmail.com