



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ

สัญญา ปานแย้ม

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ประจำปีงบประมาณ 2559



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ

สัญญา ปานแย้ม

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ประจำปีงบประมาณ 2559

คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และเมื่อถึงเวลาสิ้นปีงบประมาณจะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของโครงการ เพื่อนำผลของการประเมินผลมาสรุป และวางแผนและปรับปรุงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในปีต่อไปนั้น

ทั้งนี้ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของทุกหลักสูตร มีกระบวนการกำกับติดตามทุกรายไตรมาสและเมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (รอบ 12 เดือน) จึงได้จัดทำเป็นเอกสารรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารหน่วยงาน และมหาวิทยาลัยต่อไป

สัญญา ปานแย้ม

บทสรุปผู้บริหาร

ข้อความที่ประกอบด้วย ชื่อเรื่อง วัตถุประสงค์ และวิธีดำเนินการวิจัย เช่น ระเบียบวิธีวิจัย เครื่องมือที่ใช้ วิธีการเก็บข้อมูล จำนวนของประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา และการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิจัย สรุปได้ดังนี้

ประกอบด้วย ผลการวิจัยที่สรุปเป็นรายชื่อ

อภิปรายผล/ข้อเสนอแนะ (สรุปโดยย่อ)

กิตติกรรมประกาศ

รายละเอียดข้อความ กล่าวขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำวิจัย ที่มาของการได้รับทุนวิจัย

สารบัญ

	หน้า
บทที่	
1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
คำถามที่ใช้ในการวิจัย	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	2
ขอบเขตของการวิจัย	2
ข้อจำกัดของการวิจัย (ถ้ามี)	2
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	3
หลักการ แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	3
3 วิธีดำเนินการวิจัย	15
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ประเด็นที่ศึกษา แหล่งข้อมูล/กลุ่มเป้าหมายในการวิจัย	15
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แบบบันทึกข้อมูล	15
การเก็บรวบรวมข้อมูล	16
การวิเคราะห์ข้อมูล/สถิติที่ใช้	16
4 ผลการวิจัย	17
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	17
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	36
สรุปผลการวิจัย	36
อภิปรายผล	39
ข้อเสนอแนะ	42
เอกสารอ้างอิง	43
ภาคผนวก	44
ภาคผนวก ก	
ประวัติผู้วิจัย	

สารบัญตาราง (ถ้ามี)

ตารางที่	ชื่อตาราง	หน้า ตัวเลข
1		

สารบัญภาพ (ถ้ามี)

ภาพที่

1

ชื่อภาพประกอบ

หน้า

ตัวเลข

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามได้มีการจัดสรรงบประมาณ รวมถึงทรัพยากรด้านต่างๆ ให้กับหน่วยงานภายในเป็นประจำทุกปีงบประมาณ และหน่วยงานภายในก็ดำเนินการวางแผนและการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ หรืออาจจะเป็นไปตามแผนหรือไม่ก็ตาม ซึ่งทางมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามไม่ทราบเลยว่า งบประมาณ หรือทรัพยากรด้านต่างๆ ที่จัดสรรให้กับหน่วยงานไปมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่ได้วางแผนไว้หรือไม่ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขึ้น เพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดกลไกสำคัญในการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่างๆ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ และ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และ ประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผล พร้อมรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินผล นำเสนอผู้รับผิดชอบ หรือผู้บริหารของมหาวิทยาลัยรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานและการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

ผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผล เพราะถือว่าเป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญในการวัดความสำเร็จของผลการดำเนินงานกับสิ่งที่ได้จัดสรรให้หน่วยงานภายในหรือไม่ อย่างไร และมีปัญหาอุปสรรค อะไรบ้างที่ควรจะได้รับ การสนับสนุนหรือแก้ไข และได้มอบหมายให้งานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินการดำเนินงานของหน่วยงานเป็นประจำทุกปีงบประมาณ เสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อสามารถนำเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจต่อไป

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อให้หน่วยงานดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติงานโครงการมาเป็นรายไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสต่อมหาวิทยาลัย โดยการรวบรวมข้อมูล และทำการวิเคราะห์การประเมินผลของกองนโยบายและแผน แล้วสรุปผลการติดตามและประเมินต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

2. คำถามที่ใช้ในการวิจัย

1. การดำเนินงานที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่างๆของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามเป็นไปตามที่วางแผนไว้หรือไม่ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างไร

3. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

4. ขอบเขตของการวิจัย

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการ
ดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงาน
จำนวน 11 หน่วยงาน

ระยะเวลา ได้แก่ ช่วงเวลาดำเนินการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

5. นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

ประสิทธิภาพ หมายถึง ผลการดำเนินงานโครงการที่ประเมินผลแล้วผ่านตัวชี้วัดเชิงเวลา และ
ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน

ประสิทธิผล หมายถึง ผลการดำเนินงานโครงการที่ประเมินผลแล้วผ่านตัวชี้วัดเชิงปริมาณ
และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ

ผลการดำเนินงาน หมายถึง ความสำเร็จที่เกิดจากการปฏิบัติงาน/โครงการ โดยวัดจากตัวชี้วัด 4 มิติ
คือ ตัวชี้วัดเชิงเวลา ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ

ตัวชี้วัดเชิงเวลา หมายถึง ผลการดำเนินงานโครงการที่ประเมินผลแล้วตรงตามระยะเวลาที่ตั้งไว้

ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน หมายถึง ผลการดำเนินงานโครงการที่ประเมินผลแล้วใช้จ่ายงบประมาณได้ตาม
เกณฑ์ที่กำหนด

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ หมายถึง ผลการดำเนินงานโครงการที่ประเมินผลแล้ว ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ หมายถึง ผลการดำเนินงานโครงการที่ประเมินผลแล้ว ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

แผนปฏิบัติการ หมายถึง การรวบรวมงาน/โครงการที่จะดำเนินการในปีนั้นๆ พร้อมกับเป้าหมาย
การดำเนินงาน และสิ่งสนับสนุนต่างๆ

6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อนำข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลมาพัฒนา ปรับปรุงในการวางแผนการดำเนินงานให้กับ
หน่วยงานต่างๆของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามในปีถัดไป

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิดทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. ภารกิจของกองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
2. หน้าที่ความรับผิดชอบของงานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน
3. ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ และงบการเงินเหลือมปี)
4. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. ภารกิจของกองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

กองนโยบายและแผน เป็นศูนย์กลางการวางแผนและติดตามประเมินผล โดยการประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน และใช้ข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัยเชื่อถือได้ เพื่อเสนอแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการที่ดีของมหาวิทยาลัย โดยมีพันธกิจ ดังนี้ (แผนกลยุทธ์, 2559 : หน้า 1)

1. ประสานนโยบาย
2. การเป็นศูนย์กลางในการวางแผนและการติดตามประเมินผล
3. จัดทำงบประมาณ
4. ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน
5. จัดทำวิจัยสถาบันและสารสนเทศ

กองนโยบายและแผน ได้กำหนดยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของแต่ละพันธกิจไว้ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การบริหารจัดการให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี
2. พัฒนาคุณภาพกระบวนการวางแผนและการสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วม

เพื่อนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

3. การบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ส่งเสริมงานติดตามและประเมินผลให้มีประสิทธิภาพ
5. พัฒนางานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ

เป้าประสงค์

1. ให้บริการแก่ผู้รับบริการอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม สร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อผู้รับบริการ
2. พัฒนาระบบการวางแผนของหน่วยงานในทุกระดับ ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
3. ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับแผนยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัย สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม
4. ถ่ายทอดองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้กับบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย
5. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย
6. มีกระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ
7. มีระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ
8. พัฒนาข้อมูลพื้นฐานให้มีความทันสมัย สามารถรองรับการบริหารจัดการ และการวางแผนเชิงนโยบายเพื่อการตัดสินใจ
9. พัฒนากลไกวิจัยสถาบันให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ (Strategies)

1. พัฒนาระบบการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพตามหลัก การบริหารจัดการที่ดี
2. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อช่วยในการบริหารจัดการ วางแผน และติดตามประเมินผล
3. พัฒนาบุคลากรในกองนโยบายและแผนให้มีการพัฒนาสำนักงานสู่ Green Office
4. พัฒนาและส่งเสริมกระบวนการงบประมาณ ของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ส่งเสริมกระบวนการจัดทำแผนแบบมีส่วนร่วมและประสานให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
6. มีการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรสู่ระดับบุคคล
7. มีกลไกการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน โดยใช้หลัก BSC
8. พัฒนาระบบงานติดตามและประเมินผลให้เป็นมาตรฐาน
9. การจัดทำข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นต่อการบริหารจัดการและการวางแผนเพื่อใช้ในการตัดสินใจ พร้อมกับเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลแก่สาธารณชน
10. การพัฒนาระบบการวิจัยสถาบัน เพื่อส่งเสริมสมรรถนะการทำวิจัยสถาบันที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

2. หน้าที่ความรับผิดชอบของงานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน

งานติดตามและประเมินผล

รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลแผนระยะต่างๆ ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งการติดตามประเมินผล งาน/โครงการต่าง ๆ ในระดับมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน คณะ สำนัก โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติ ดังนี้ (คำสั่งมหาวิทยาลัยฯ, 2555)

1. ติดตามรายงานการประเมินผล แผนพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ระยะต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น แผนระยะยาว 10-15 ปี, แผนระยะ 5 ปี, แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี, แผนปฏิบัติราชการประจำปี และแผนปฏิบัติการประจำปี
2. ติดตามรายงานผล แผนปฏิบัติการจากแผนทรัพยากรด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น แผนอัตรากำลัง, แผนครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง, แผนเทคโนโลยี ฯลฯ
3. ติดตามประเมินผลโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี และโครงการที่สำคัญที่ได้รับมอบหมาย
4. รวบรวมข้อมูลการติดตามประเมินผลเพื่อนำมาใช้ในการปรับแผนในระยะต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
5. ปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยอื่นในด้านพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผน การพัฒนาความรู้ความสามารถเกี่ยวกับการวางแผนและพัฒนา
6. จัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
7. จำทำเอกสารรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย
8. วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในด้านการวางแผน ติดตามประเมินผล
9. ปฏิบัติร่วมกันหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของงานอื่นหรือหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง ตามที่ได้รับมอบหมาย

3. ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ และงบกันเงินเหลือมปี)

ตามที่สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีมติอนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ตามเอกสารข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 นั้น เพื่อให้การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 33 (2) (3) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 จึงกำหนดแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี แผนปฏิบัติการประจำปีและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ให้หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ให้สอดคล้องกับแผนงาน ผลผลิต งาน โครงการ กิจกรรมหลัก เป้าหมาย และตัวชี้วัด ผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้

2. การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย

2.1 ให้ใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ โดยดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

2.1.1 งบประมาณแผ่นดิน (รหัสงบประมาณขึ้นต้นด้วยเลข 1)

วันที่ 5 สิงหาคม 2558 วันสุดท้ายของการตัดงบและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง

วันที่ 10 สิงหาคม 2558 วันสุดท้ายของการส่งเอกสารการเบิกจ่ายเงินที่กองคลัง

2.1.2 งบประมาณเงินรายได้ (รหัสงบประมาณขึ้นต้นด้วยเลข 2, 3, 4, 5)

วันที่ 10 กันยายน 2558 วันสุดท้ายของการตัดงบและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง

วันที่ 15 กันยายน 2558 วันสุดท้ายของการส่งเอกสารการเบิกจ่ายเงินที่กองคลัง

2.1.3 งบประมาณเงินกู้ยืม (รหัสงบประมาณขึ้นต้นด้วยเลข 8, 9)

งบประมาณเงินกู้ยืมให้ดำเนินการตัดงบและเบิกจ่ายเงินได้ไม่เกิน 6 เดือน

ปฏิทินของปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558)

2.2 ในกรณีที่หน่วยงานไม่สามารถเบิกจ่ายเงินรายได้ตามกำหนดเวลา ต้องคืนวงเงินงบประมาณที่เหลือแก่มหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาตามความจำเป็นต่อไป เว้นแต่มีความจำเป็นต้องใช้จ่ายเงินนั้นต่อไปอีก ให้เสนอขออนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

3. การปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณและการโอนเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่าย

ให้ขอปรับแผนหรือขอโอนเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่ายเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานหรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์ ความคุ้มค่า และสอดคล้องกับเป้าหมายตัวชี้วัดของหน่วยงาน โดยไม่ทำให้เป้าหมายลดลงและต้องไม่ก่อให้เกิดรายการที่มีภาระค่าใช้จ่ายผูกพันข้ามปีงบประมาณ ดังนี้

3.1 การโอนหรือเปลี่ยนแปลงหมวดรายจ่ายให้ดำเนินการในปลายไตรมาสที่ 2 และต้นไตรมาสที่ 3 คือตั้งแต่เดือนมีนาคม – เมษายน 2558 (รวมระยะเวลา 2 เดือน)

4. การรายงานผล

ให้หน่วยงานจัดทำรายงานเพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

4.1 จัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ รายงานผลตามแผนปฏิบัติการ และตามตัวชี้วัดผลสำเร็จตามที่ได้กำหนด พร้อมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไข ตามแบบฟอร์มที่กำหนด เป็นรายไตรมาสภายใน 15 วันนับแต่สิ้นสุดไตรมาส ดังนี้

4.1.1 ไตรมาส 1 ณ วันที่ 15 มกราคม 2558

4.1.2 ไตรมาส 2 ณ วันที่ 15 เมษายน 2558

4.1.3 ไตรมาส 3 ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2558

4.1.4 ไตรมาส 4 ณ วันที่ 15 ตุลาคม 2558

4.2 จัดทำรายงานประจำปีที่แสดงถึงความสำเร็จในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายใน 30 วัน นับแต่วันสิ้นสุดปีงบประมาณ

5. การบริหารงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงาน กำกับดูแลให้ปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโดยเคร่งครัด หากมีปัญหาในการปฏิบัติตามประกาศนี้ ให้อธิการบดีเป็นผู้วินิจฉัย สั่งการ

4. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

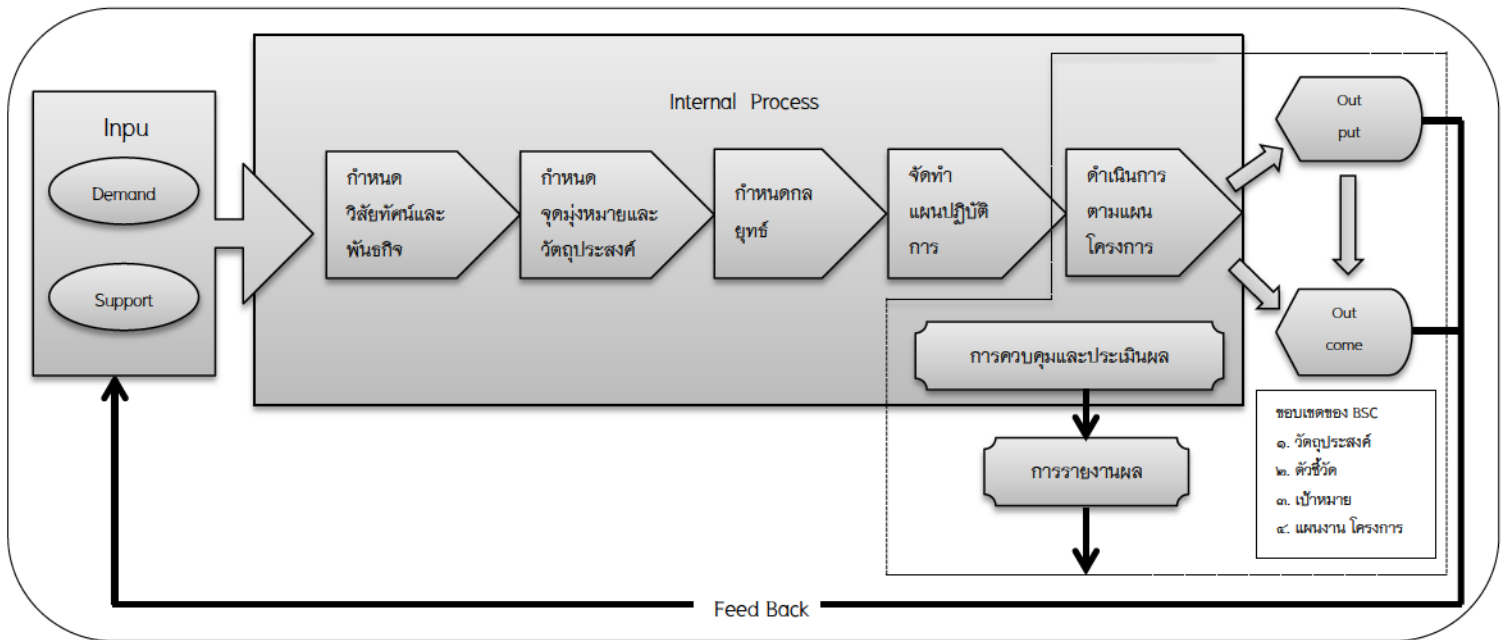
การติดตามและประเมินผล เป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการหนึ่งของกระบวนการจัดการองค์กร ซึ่งวิลเลียม เอ โชรด์ (William A. Shrode) และแดน วอยช์ จูเนียร์ (Dan Voich, Jr.) ได้ให้คำนิยามว่า การจัดการคือ “กิจกรรมหรือกระบวนการสำหรับการประสานและบูรณาการการใช้ทรัพยากรเพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรด้วยการใช้คนซึ่งคนจะใช้เทคนิคและข่าวสารในโครงสร้างขององค์กร” ซึ่งจากคำจำกัดความนี้ ได้สะท้อนให้เห็นว่าการจัดการหมายถึงการปฏิบัติ ซึ่งอาศัยองค์ความรู้ของทฤษฎีองค์การมาใช้ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต บริการ หรือความพึงพอใจ ซึ่งกระบวนการจัดการดังกล่าว ประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร(Organizing) การเป็นผู้นำ (Leading) และการประเมินผล (Evaluation)(อุทัย เลาหวิเชียร, 2544 : หน้าที่ 112-113)

สำหรับกระบวนการติดตามและประเมินผลในปัจจุบันนั้น ตามแนวคิดของ Robert S. Kaplan และ David P. Norton (อ้างถึงในอัญชญา ณ ระนอง) ได้เสนอแนวคิด **Balanced Scorecard** เพื่อใช้ในการวัดผลของกิจการที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงเห็นภาพรวมขององค์กรได้ชัดเจนขึ้น ให้ได้ภาพรวมขององค์กรอย่างสมดุลขึ้น โดยการวัดผลนอกจากการวัดทางด้านการเงินที่เป็นผลของการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมาแล้ว ต้องมีการวัดผลด้านกระบวนการบริหารงาน การสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ให้แก่องค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างอนาคตให้แก่องค์กรด้วย ด้วยแนวคิดนี้ผู้บริหารสามารถประเมินศักยภาพโดยรวมขององค์กรและความสามารถในการแข่งขันและอนาคตขององค์กรนั้นๆได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยขอบเขตหรือองค์ประกอบในการวัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้มุมมองแต่ละด้านนั้นจะประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ได้แก่

- (1) วัตถุประสงค์ (objective) เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของแต่ละมุมมองที่ต้องการจะชี้วัด
- (2) ตัวชี้วัด (Performance Indication) คือ ตัวชี้วัดนั้นจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านหรือไม่
- (3) เป้าหมาย (Target) คือ เป้าหมายหรือค่าตัวเลขที่ตั้งไว้ เพื่อให้องค์กรบรรลุถึงค่านั้นๆ
- (4) แผนงาน โครงการที่ตั้งใจ (Initiatives) คือ แผนการปฏิบัติงานที่มีการลำดับเป็นขั้นๆ ในการจัดทำกิจกรรม

ซึ่งจากแนวคิดดังกล่าว สามารถนำมากำหนดเป็นตัวแบบเพื่ออธิบายกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวม ซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดด้านการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์, วัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้วัยแบบของทฤษฎีระบบได้ดังนี้

ตัวแบบแสดงกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมตามแนวคิดทฤษฎีระบบ



เป็นเสมือนแรงผลักดันหรือแรงกระตุ้นให้องค์กรเริ่มกระบวนการในการบริหารจัดการ (Internal Process) เพื่อก่อให้เกิดผลผลิต (Output) หรือผลลัพธ์ (Outcome) ที่สามารถสนองต่อความต้องการหรือการสนับสนุนต่างๆ ซึ่งผลผลิตหรือผลลัพธ์ดังกล่าวนี้ จะเป็นผลสะท้อน (Feed Back) กลับมาเป็นปัจจัยนำเข้าอีกครั้งหนึ่ง โดยมีกระบวนการควบคุมและประเมินผลเป็นอีกปัจจัยในการช่วยสะท้อนผลการดำเนินงาน ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของผลลัพธ์และผลผลิต กลับไปสู่กระบวนการบริหารจัดการ เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ พัฒนาระบบการ ปรับปรุง หรือขยายผลการดำเนินการต่อไป

ในด้านการควบคุม ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานนั้น เกณฑ์ในการวัดความสำเร็จในผลผลิตภาพ ทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการมิได้มีเพียงแค่ประสิทธิผล และประสิทธิภาพเท่านั้น ยังมีหลักการ แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องอีกดังต่อไปนี้

1.1 แนวคิดในการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์ มืองค์ประกอบที่สำคัญ(ชัยสิทธิ์ เฉลิมมี ประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 39-40)ได้แก่

1.1.1 การติดตามผลการดำเนินการ (Track Status) เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและสามารถสร้างผลงานที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์หรือจุดมุ่งหมายที่วางเอาไว้ การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารทราบข้อมูลที่เป็นตัวบ่งชี้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การติดตามผลการดำเนินงานนี้ หมายความรวมถึงการรวบรวมผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของกิจกรรม งาน โครงการต่างๆ สอดคล้องตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี

1.1.2 การรายงานความก้าวหน้า (Communicate Progress) เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้ว เป็นหน้าที่ของผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลที่จะต้องจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหารให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะ รวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม

1.1.3 การวัดผลและประเมินผล (Measurement and Evaluation) จะประกอบด้วยกระบวนการย่อย 3 ขั้นตอน ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูล และการนำเสนอผลการประเมิน การวัดผลและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนในแต่ละรอบเวลาที่กำหนด ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์รอบต่อไปขององค์กร

1.2 แนวคิดและหลักการในด้านการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงาน ได้แก่

1.2.1 กระบวนการในการควบคุมและติดตามผล แยกเป็น 4 ขั้นตอน (เสนาะ ดิยาวี, 2543 : หน้าที่ 293-315) คือ

1) *การกำหนดมาตรฐานที่ใช้วัด (Establishing Standard)* ทุกองค์กรจะมีวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้นมาตรฐานที่กำหนดนโยบายจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์นั้น มาตรฐานโดยทั่วไปแยกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1.1) มาตรฐานผลผลิต (Output Standard) ซึ่งวัดด้วยปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลาที่ใช้ จำนวนเงินที่ใช้เปรียบเทียบกับงบประมาณ จำนวนหน่วยผลิตและขนาดของบริการที่ใช้ ในระยะเวลาที่กำหนด

1.2) มาตรฐานปัจจัยที่ใช้ในการผลิต (Input Standard) จะวัดด้วยความพยายามที่ให้กับงาน (Work Effort) เช่น การวัดประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร เป็นต้น

2) *การวัดผลงานที่ทำได้จริง (Measuring Actual Performance)* ได้แก่ การวัดผลงานที่เกิดขึ้นจริงเป็นหน่วยการผลิตที่จริง หรือความพยายามที่ให้กับงานจริง หน่วยวัดที่ใช้จะต้องเป็นอย่างเดียวกันกับมาตรฐานที่กำหนดขึ้นมา เช่น จำนวนที่ผลิต จำนวนวันที่ขาดงาน จำนวนเพิ่ม จำนวนรายได้ที่เกิดขึ้น ซึ่งผลงานเหล่านี้ได้มาจากการรายงาน การสังเกต และสถิติตัวเลขต่างๆ

3) *การเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้จริงกับมาตรฐาน (Comparing Actual Performance with Standard)* เป็นการเปรียบเทียบเนื้อหาความแตกต่างที่เกิดขึ้น ระหว่างหน่วยงานที่ทำให้จริงกับมาตรฐาน

4) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Taking Corrective Action)* ได้แก่ การดำเนินการทางด้านการบริหาร เมื่อพบความแตกต่างระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริง กับมาตรฐานเพื่อปรับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่ต้องการ

1.2.2 เทคนิคในการควบคุมและติดตามผล แบ่งออกเป็น 4 ด้าน(งษ์ชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้าที่ 145-160) ดังนี้

1) การควบคุมด้านคุณภาพ หมายถึงเทคนิคต่างๆ ที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้นั้น ตรงต่อความต้องการของลูกค้า

2) การควบคุมด้านปริมาณ คือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณ เช่นการวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่

3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่าย โดยการใช้งบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุด โดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุกๆ ด้านไว้ล่วงหน้า เมื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติ ผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ตั้งเอาไว้

4) การควบคุมด้านเวลา คือการควบคุมให้งานต่างๆ ดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำได้เสร็จตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

1.2.3 การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ(เสนาะ ตีเยาว์, 2543 : หน้าที่ 298-299) ประกอบด้วย

1) *ความถูกต้อง (Accuracy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิดความน่าเชื่อถือ และนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการ หากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง จะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุด โดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไร หรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2) *ความทันเวลา (Timeliness)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลา เพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควร ดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3) *ความประหยัด (Economy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุด ประหยัดที่สุด แต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4) *ความยืดหยุ่น (Flexibility)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม

5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)* ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุด เพื่อความสะดวกในการใช้ และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)* การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผล และสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)* ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์ อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรม เหตุการณ์ และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กร ซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)* ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้ จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญ หรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริงๆ ไม่ใช่หลงไปดูในรายละเอียดทุกเรื่อง การเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการ อีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) *การใช้มาตรการหลายๆอย่าง (Multiple Criteria)* การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่ง หรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่ง จะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุม เพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active)* การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้น แต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่า ควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

1.2.4 คุณลักษณะของการควบคุมและติดตามผลที่ดี(ธงชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้าที่ 153-154)ได้แก่

1) *ต้องประหยัด* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีนอกจากจะต้องช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะสามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเอาไว้แล้ว ในเวลาเดียวกันการควบคุมและติดตามผลจะต้องคุ้มค่างับต้นทุนในการดำเนินการด้วย ระบบการควบคุมและติดตามผลที่มากเกินไปจนมีความจำเป็นมีวิธีการหรือเทคนิคที่ยุ่งยาก และเสียค่าใช้จ่ายสูงนั้น ย่อมทำให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดี ผู้บริหารจึงควรคำนึงถึงต้นทุนทั้งในแง่ของระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการควบคุมและติดตามผลด้วย

2) *รายงานผลต้องรวดเร็ว* การควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถรายงานผลความแตกต่างระหว่างเป้าหมายที่พึงได้รับกับผลงานที่เกิดขึ้นจริงได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการแก้ไข และปรับปรุงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

3) *เน้นส่วนสำคัญของผลงาน* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเน้นถึงส่วนสำคัญของผลงานอันจะส่งผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การวัดในรายละเอียดปลีกย่อยที่ไม่ใช่ส่วนสำคัญของความสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ย่อมไม่เกิดประโยชน์ เพราะจะไม่ช่วยชี้ให้เห็นถึงความเป็นไปที่แท้จริงซึ่งจะมีผลต่อความสำเร็จขององค์กร

4) *สามารถเข้าใจได้ง่าย* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยาก ซับซ้อน เพราะหากกระบวนการมีความยุ่งยากซับซ้อน หรือเลื่อนลอยจนยากที่จะเข้าใจ ก็ย่อมไม่เกิดแรงจูงใจ ในการปฏิบัติตาม และไม่อาจก่อให้เกิดประโยชน์ในทางปฏิบัติได้

5) *เป็นที่ยอมรับ* การควบคุมและติดตามผลควรมีการชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติเล็งเห็นถึง ประโยชน์และเหตุผลประกอบ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติเกิดความยอมรับ และทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุ เป้าหมาย

1.2.5 ประโยชน์ของการควบคุมและติดตามผล(เสนาะ ตีเยาว์, 2543 : หน้าที่ 154-155) มี ดังต่อไปนี้

1) ทำให้งานต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ไม่ว่าจะเป็งานของแต่ละคน หรืองานของแต่ละกลุ่ม รวมถึงงานของแต่ละหน่วยงานสอดคล้องกัน นอกจากนั้นงานตามแผนระยะสั้นและแผนระยะยาวของทั้งองค์กรสอดคล้องกันอีกด้วย

2) ทำให้เป้าหมายขององค์กรสำเร็จสมบูรณ์ทั้งเป้าหมายหลักและเป้าหมายรองเกิดขึ้นอย่างสอดคล้อง เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ หรือด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำสุด

3) ทำให้วิธีการปฏิบัตินโยบาย และกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆขององค์กรดำเนินไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดทั้งระบบ

4) ช่วยป้องกันมิให้ทรัพยากรต่างๆ ของหน่วยงาน ถูกใช้ไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพ หรือต้องสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

5) ช่วยรักษาคุณภาพของงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และช่วยให้สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้มาใช้บริการ

6) ทำให้สามารถกำหนดมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดในระหว่างกระบวนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา ซึ่งเป็นแนวทางที่ดีกว่าการแก้ไขเมื่อการปฏิบัติงานสิ้นสุดลงแล้ว

1.3 แนวคิดและหลักการในด้านประเมินผลโครงการ ได้แก่

1.3.1 แนวคิดด้านการประเมินผลแผนงาน / โครงการอย่างเป็นระบบ D.Stufflebeam ได้เสนอตัวแบบ (Model) ไว้ เรียกชื่อย่อว่า”CIPP Model” ซึ่งประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ(ชัยสิทธิ์ เฉลิมมี ประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 39-40) คือ

1) *การประเมินผลบริบทหรือสภาวะแวดล้อม (Context Evaluation)* เป็นการประเมินผลแผนงาน / โครงการในภาพกว้าง (Macro Analysis) เป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินผลโดยทั่วไป เพื่อให้ได้ข้อมูลนำมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ของแผนงาน / โครงการ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ ฯลฯ

2) *การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation)* เป็นการประเมินผลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า ได้แก่ การประเมินในด้านอัตรากำลัง งบประมาณวัสดุอุปกรณ์ วิธีการจัดการ เวลา ฯลฯ ว่ามีเพียงพอหรือไม่ การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้นนี้ จะช่วยให้ได้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ว่าควรปรับวัตถุประสงค์

เชิงปฏิบัติอย่างไร ใช้อัตราค่าจ้างเท่าใด วางแผนและดำเนินการอย่างไร ซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสถานะแวดล้อมในแง่ที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการกระทำเฉพาะกรณีนั้นๆ และวิเคราะห์ภายในแผนงาน / โครงการเท่านั้น

3) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินผลเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนของแผนงาน / โครงการที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับนักประเมินผล ตลอดจนเป็นการบันทึกสะสมข้อมูลระหว่างการปฏิบัติงาน จะพบว่าการประเมินผลกระบวนการเป็นการค้นหาคำตอบที่ว่าระบบการทำงาน กลไก ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากรบุคคล วิธีการติดต่อสื่อสาร ฯลฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่ มากน้อยเพียงใด จะมีแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขอย่างไร

4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) มีจุดมุ่งหมายเพื่อวัดผลและแปลความหมายของผลความสำเร็จของแผนงาน / โครงการโดยทั่วไปการประเมินผลผลิตเป็นการเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้ (ทั้งปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลา) กับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผนงาน / โครงการ หากผลงานที่ทำได้สูงกว่าหรือเท่ากับเกณฑ์ แสดงว่าแผนงาน / โครงการประสบผลสำเร็จ แต่ถ้าผลงานที่ทำได้ต่ำกว่าเกณฑ์ ก็แสดงว่าแผนงาน / โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ โดยผู้ประเมินผลจะต้องอธิบายถึง สาเหตุ ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น โดยอาจใช้รายงานการประเมินผลสถานะแวดล้อม การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น และการประเมินผลกระบวนการประกอบในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคด้วย

1.3.2 รูปแบบและประเด็นการประเมินผลโครงการ(ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 36-38) ประกอบด้วย

1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของโครงการ โดยศึกษากระบวนการจัดทำกิจกรรมต่างๆ (Activity) ว่ามีประสิทธิภพมากน้อยเพียงใด ที่จะส่งผลให้เกิดผลงาน (Outputs) ของโครงการ โดยจะพิจารณาถึง

1.1) การดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน(Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)

1.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการในแต่ละ ขั้นตอนตามระยะเวลาที่กำหนด

1.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

1.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย

2) การประเมินผลที่ได้รับของโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลงาน (Outputs) ของโครงการสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการ (Project Purpose) ได้หรือไม่เพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

2.1) ประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงาน/โครงการตามตัวชี้วัด
ที่ได้กำหนดไว้

2.2) ประเมินผลโดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Cost-Effectiveness) ของ
งาน / โครงการ

2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนิน
กิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

3) การประเมินผลกระทบของโครงการ (Impact Evaluation) จะเน้นการ
วิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการ โดยศึกษาว่าผลที่ได้รับจากวัตถุประสงค์ของโครงการ
(Project Purpose) จะไปช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงาน (Program Goal) ได้มากน้อยเพียงใด
โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

3.1) ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และผลกระทบที่มีต่อแผนงาน
ตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

3.2) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนิน
กิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

หิรัญย์ พุดน้อย(2549) ได้ทำการวิจัย เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของ
สำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า แผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ
คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2548 มีจำนวนทั้งสิ้น 141 กิจกรรม สามารถปฏิบัติได้ตามแผนปฏิบัติ
งาน จำนวน 110 กิจกรรม(ร้อยละ 78.01) สามารถปฏิบัติงานได้ แต่ไม่เป็นตามแผนปฏิบัติงานที่วางไว้ จำนวน
21 กิจกรรม(ร้อยละ 14.90) และไม่สามารถปฏิบัติงานได้ จำนวน 10 กิจกรรม(ร้อยละ 7.09) โดยหน่วยงานที่
สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติงานมากที่สุด คือ งานบริการการศึกษา(ร้อยละ 92.19) และหน่วยงานที่
ไม่สามารถปฏิบัติงานได้มากที่สุด คือ งานนโยบายและแผน(ร้อยละ 30.43)

ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร (2557) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้ มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการ
ผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนโครงการ 44 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 37 โครงการ คิดเป็นร้อยละ
84 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 65,133,100
บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 62,705,459.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนว
พระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการ 14
โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 5 โครงการ คิดเป็น

ร้อยละ 36 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 19,334,400 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 14,717,976.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 76

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนโครงการ 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 2,677,500 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 2,559,570 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนโครงการ 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 163,684,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 149,854,562.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 92

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ ใช้วิธีการวิเคราะห์เอกสารทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

1. แหล่งข้อมูล

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงาน จำนวน 11 หน่วยงาน

ระยะเวลา ได้แก่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ได้ทำการคิด และวิเคราะห์แบบการติดตามและประเมินผลจากการศึกษาหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล และข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องสำหรับการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน/โครงการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

- | | |
|-----------|---|
| ส่วนที่ 1 | แบบฟอร์มสำหรับการสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการ |
| ส่วนที่ 2 | แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย |
| ส่วนที่ 3 | แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน |

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของโครงการ จำนวน 4 มิติ คือ

- **ตัวชี้วัดด้านเวลา** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

- | | |
|-------------|---|
| ไตรมาสที่ ๑ | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ ๒ | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ ๓ | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ |
| ไตรมาสที่ ๔ | ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ |

- **ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณ

ประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ ๙๖ ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

- **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า ๑ ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐

- **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า ๑ ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐

- **เกณฑ์การประเมินผลโครงการ :**

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ๓ ใน ๔ ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ ๗๕

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การท้าววิจัยในครั้งนี้ได้เก็บรวบรวมข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลจากคณะทำงานติดตามและประเมินผลที่แต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัย โดยกำหนดการติดตามและประเมินผลไปยังหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย แบ่งกลุ่มเพื่อลงการตรวจติดตามและประเมินผล โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลเพื่อการเก็บรวบรวมข้อมูล

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบติดตามและประเมินผล ได้นับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1)เป็นไปตามแผน หรือ 2)ไม่เป็นไปตามแผน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

2. วิเคราะห์ข้อมูลงาน/โครงการโดยนับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนให้ได้จำนวน 3 ใน 4 ถือว่าผ่านตามเกณฑ์ประเมิน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 4 ตอน ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตารางที่ 1.1 ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามประเภทของงาน/โครงการ

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	135	86.00	22	14.00	157
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	7	100.00	0	0	7
รวมทั้งสิ้น	142	-	22	-	164

จากตารางที่ 1.1 พบว่า คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการทั้งหมดจำนวน 164 โครงการ โดยแบ่งเป็นโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 157 โครงการ และมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 135 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.00 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.00 และมีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) จำนวน 7 โครงการ โดยผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

ตารางที่ 1.2 ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	-	-	-	-	-
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	9	100.00	-	-	9
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	4	100.00	-	-	4
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	10	77.00	3	23.00	13
รวมทั้งสิ้น	23	88.00	3	12.00	26

จากตารางที่ 1.2 พบว่า คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 26 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของร้อยละโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.00 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.00

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตารางที่ 2.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1	139	113	81.29	26	18.71	7,879,800	7,089,084.08	89.97
2	6	6	100	-	-	200,000	195,090	97.55
3	6	6	100	-	--	110,000	110,000	100.00
4	6	6	100	-	-	200,000	199,940	99.90
เพิ่มเติม	7	4	57.15	3	42.85	376,383	413,779.90	109.94
รวม	161	132	81.99	29	18.01	8,766,182	8,007,893.98	91.35

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 2.1 พบว่า คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการจำแนกตามประเด็น ยุทธศาสตร์ ระดับมหาวิทยาลัย 4 ยุทธศาสตร์ จำนวน 161 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 132 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.99 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.01 โดยมีงบประมาณจำนวน 8,766,182 บาท ผลการเบิกจ่าย งบประมาณจำนวน 8,007,893.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.35 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มีจำนวน 139 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 113 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.29 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 26 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.71 โดยมี งบประมาณจำนวน 7,879,800 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 7,089,084.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.97 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 มีจำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีงบประมาณจำนวน 200,00 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 195,090 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.55 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 มีจำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่าน การประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีงบประมาณจำนวน 110,00 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 110,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มีจำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 100 โดยมีงบประมาณจำนวน 200,00 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 199,940 บาท คิด เป็นร้อยละ 99.90 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 7 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 57.15 มีโครงการที่ ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.85 โดยมีงบประมาณ จำนวน 376,383 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 413,779.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 109.94

ตารางที่ 2.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	คณบดีพบนักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ทุกชั้นปี	1	100.00	-	-	5,000	4,971	99.42
2	ภาษาจีนพบผู้ปกครอง	1	100.00	-	-	6,000	6,000	100.00
3	ส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมพัฒนาชุมชน	1	100.00	-	-	40,000	40,000	100.00
4	ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมเพื่อความเป็นผู้นำ รปศ.	1	100.00	-	-	60,000	54,000	90.00
5	ไหว้ครูและประดับเข็มตุลพาทและสายใยสัมพันธ์พี่น้องนิสิตศาสตร์	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
6	ปฐมนิเทศและพิธีมอบตนเป็นศิษย์	1	100.00	-	-	5,000	5,000	100.00
7	ปัจฉิมนิเทศนักศึกษาชั้นปีที่ 4	1	100.00	-	-	35,000	34,996	99.98
8	วันประดับดาว	1	100.00	-	-	10,000	10,000	100.00
9	เข้าค่ายละลายพฤติกรรม เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม	1	100.00	-	-	100,000	100,000	100.00
10	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์พบผู้ปกครองนักศึกษาชั้นปีที่ 1	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
11	พัฒนาคุณธรรมคุณภาพนักศึกษาสาขาวิชานิติศาสตร์	1	100.00	-	-	60,000	60,000	100.00
12	โครงการศึกษาดูงานแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพ สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ	1	100.00	-	-	41,000	41,000	100.00
13	โครงการนิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพภาษาอังกฤษธุรกิจ	1	100.00	-	-	25,000	25,000	100.00
14	โครงการเตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพภาษาอังกฤษธุรกิจ	-	-	1	100.00	8,000	8,000	100.00
15	นิเทศนักศึกษาฝึกงานภาษาจีน	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
16	ศึกษาดูงานแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพภาษาจีน	1	100.00	-	-	40,000	40,000	100.00
17	การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น	1	100.00	-	-	30,000	29,999.05	100.00
18	ศึกษาดูงานแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพสาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น	1	100.00	-	-	15,000	19,938	100.00

19	นิเทศน์ศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภาษาญี่ปุ่น	1	100.00	-	-	15,000	13,728	91.50
20	เตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ สาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น	1	100.00	-	-	4,000	4,000	100.00
21	นิเทศน์ศึกษาสัมมนาหลังฝึก ประสบการณ์และปัจฉิมนิเทศสาขา ภาษาไทย	1	100.00	-	-	22,000	22,000	100.00
22	เตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพสาขา ภาษาไทย	1	100.00	-	-	10,000	10,000	100.00
23	จัดการเรียนการสอนวิชาการพัฒนา ชุมชน	1	100.00	-	-	50,000	50,000	100.00
24	ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้งาน พัฒนาชุมชน	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
25	จัดการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาโทภาษาฝรั่งเศส	1	100.00	-	-	18,000	17,948	99.70
26	เตรียมความพร้อมก่อนออกฝึก ประสบการณ์วิชาชีพการพัฒนาชุมชน	1	100.00	-	-	25,000	25,000	100.00
27	พัฒนาศักยภาพนักศึกษาเสริมปัญญา นอกชั้นเรียน ภาษาไทย	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
28	ศึกษาดูงานทางรัฐประศาสนศาสตร์	1	100.00	-	-	90,000	90,000	100.00
29	เตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพทาง รัฐประศาสนศาสตร์	1	100.00	-	-	40,000	40,000	100.00
30	เตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพทาง บรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศ ศาสตร์	1	100.00	-	-	27,000	27,000	100.00
31	นิเทศน์ศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภาษาอังกฤษ	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
32	ศึกษาดูงานวัฒนธรรมกับภาษาเพื่อ พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
33	นิเทศน์ศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ทางดนตรีสากล	-	-	1	100.00	5,000	5,000	100.00
34	เตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพทาง ดนตรีสากล	1	100.00	-	-	5,000	5,000	100.00
35	พัฒนาวิสัยทัศน์นักศึกษาวิชารัฐศาสตร์	1	100.00	-	-	40,000	40,000	100.00
36	พัฒนาศักยภาพในการบริหารงานด้าน กิจการนักศึกษาและศิลปวัฒนธรรม	1	100.00	-	-	45,000	55,000	100.00
37	การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชา ดนตรีสากล ทดทักษะทางด้านดนตรี	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
38	การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชา รัฐศาสตร์	1	100.00	-	-	12,600	12,600	100.00
39	เตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภาษาจีน	1	100.00	-	-	8,000	8,000	100.00

40	การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาภาษาไทย	1	100.00	-	-	15,000	15,000	100.00
41	การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (1)	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
42	การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์(2)	1	100.00	-	-	90,000	90,000	100.00
43	ติดตามภาวะการมีงานทำของบัณฑิตสาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น	-	-	-	-	“ยกเลิกโครงการ”	-	-
44	งานจัดการเรียนการสอนนานาชาติศาสตร์	-	-	1	100.00	105,000	104,994	90.00
45	เตรียมฝึกประสบการณ์วิชาชีพภาษาอังกฤษ ภาคคศ.ปป	1	100.00	-	-	5,000	5,000	100.00
46	ศึกษาดูงานเพื่อการพัฒนาชุมชน	1	100.00	-	-	50,000	50,000	100.00
47	จัดทำจุลสารหรือแผ่นพับเผยแพร่งานวิชาการและวิจัยคณະมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	100.00	-	-	25,000	25,000	100.00
48	ปฐมนิเทศอาจารย์ใหม่	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
49	ค่าสาธารณูปโภค	1	100.00	-	-	8,000	6,555.24	81.94
50	ไปราชการ อาจารย์ เจ้าหน้าที่ (1) ผ	-	-	1	100.00	135,500	64,927.04	47.00
51	ไปราชการ อาจารย์ เจ้าหน้าที่ (2) ร	1	100.00	-	-	400,000	257,843.09	64.00
52	บริหารสำนักงานคณະมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (1) ผ	1	100.00	-	-	671,400	651,308.44	97.00
53	การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ	1	100.00	-	-	6,000	6,000	100.00
54	บริหารสำนักงานคณະมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (2) ร	1	100.00	-	-	1,387,400	1,334,374.22	96.00
55	การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาภาษาจีน	1	100.00	-	-	12,000	22,274	100.00
56	โครงการฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางบรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศศาสตร์	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
57	โครงการการจัดการความรู้ในชุมชนสำหรับบัณฑิตสารสนเทศ	1	100.00	-	-	2,500	2,500	100.00
58	โครงการอบรมความรู้การจัดหมู่ระบบหอสมุดรัฐสภาอเมริกัน	1	100.00	-	-	15,000	15,000	100.00
59	โครงการการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศ	1	100.00	-	-	7,000	7,000	100.00
60	นิทรรศการตรุษจีน	1	100.00	-	-	10,000	10,000	100.00
61	สานสัมพันธ์สาขาภาษาญี่ปุ่น	-	-	-	-	“ยกเลิกโครงการ”	-	-

62	วันภาษาไทยแห่งชาติ	1	100.00	-	-	34,000	34,000	100.00
63	สัปดาห์วิชาการสาขาวิชาการพัฒนาชุมชน	1	100.00	-	-	10,000	10,000	100.00
64	พัฒนาศักยภาพนักศึกษาสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	-	-	1	100.00	40,000	0	0.00
65	สัปดาห์วิชาการสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
66	สัมมนาทางรัฐประศาสนศาสตร์	1	100.00	-	-	70,000	35,000	50.00
67	ค่ายภาษาอังกฤษธุรกิจภาคฤดูร้อนสาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ	1	100.00	-	-	50,000	50,000	100.00
68	วันพีและสัปดาห์วิชาการ	1	100.00	-	-	25,000	25,000	100.00
69	แข่งขันทักษะภาษาอังกฤษ	1	100.00	-	-	36,000	36,000	100.00
70	อบรมดนตรีกลองโกรก ในวงม้งคณะให้กับนักศึกษาสาขาวิชาดนตรีสากล	-	-	1	100	10,000	0	0.00
71	ไหว้ครูดนตรีไทย	-	-	1	100	20,000	0	0.00
72	อบรมพัฒนาทักษะทางด้านดนตรี	1	100.00	-	-	20,000	10,000	50.00
73	นักวิจัยรัฐศาสตร์กับการพัฒนาท้องถิ่น	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
74	ส่งเสริมความรู้และประสบการณ์ทางด้านรัฐศาสตร์	1	100.00	-	-	50,000	50,000	100.00
75	เสริมสร้างเครือข่ายมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	100.00	-	-	200,000	200,000	100.00
76	งานเวทีวิชาการและการแข่งขันกีฬาลูกกระเปาะภาคเหนือ(1)	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
77	โครงการอบรมโปรแกรม SPSS	1	100.00	-	-	3,000	3,000	100.00
78	อบรมและวิจัยเพื่อพัฒนาทักษะออกเสียงภาษาอังกฤษของนักศึกษาและบุคลากรในท้องถิ่น	1	100.00	-	-	15,000	13,600	90.70
79	พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านงานวิชาการและงานวิจัย	1	100.00	-	-	60,000	59,885	99.90
80	สอนน้องรัฐรักษ์ ภาษา และวรรณคดีไทย (1)	1	100.00	-	-	15,000	15,000	100.00
81	เชิดชูเกียรติผู้มีผลงานด้านวิชาการสาขานิติศาสตร์	-	-	1	100	20,000	0	0.00
82	การส่งเสริมทักษะการเขียนงานวิชาการ	-	-	1	100	50,000	20,000	40.00
83	สอนน้องรัฐรักษ์ ภาษา และวรรณคดีไทย (2)	1	100.00	-	-	5,000	5,000	100.00

84	โครงการสัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพการพัฒนาชุมชน (1)	-	-	1	100	25,000	50,000	200.00
85	โครงการสัมมนาหลังฝึกประสบการณ์วิชาชีพการพัฒนาชุมชน (2)	1	100.00	-	-	5,000	5,000	100.00
86	โครงการฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางรัฐประศาสนศาสตร์	1	100.00	-	-	11,000	11,000	100.00
87	ค่ายภาษาเพื่อพัฒนาทักษะ (ภาษาอังกฤษธุรกิจ) (1)	1	100.00	-	-	5,000	5,000	100.00
88	ค่ายภาษาเพื่อพัฒนาทักษะ (ภาษาอังกฤษธุรกิจ) (2)	1	100.00	-	-	5,000	5,000	100.00
89	โครงการพัฒนานักศึกษาเพื่องานวิจัยญี่ปุ่น	1	100.00	-	-	15,000	15,000	100.00
90	โครงการสร้างสรรค์และพัฒนานักวิจัยตัวน้อยสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
91	การบูรณาการจัดการเรียนการสอนและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (วิชาการ)	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
92	โครงการอบรมงานเอกสารสำนักงานสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 3	1	100.00	-	-	50,000	50,000	100.00
93	จัดการเรียนการสอนวิชาแกนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
94	พัฒนาทักษะการทำเอกสาร ตำราหนังสือระดับอุดมศึกษา	1	100.00	-	-	60,000	60,000	100.00
95	งานเวทีวิชาการและแข่งขันกีฬาลูกศรที่ภาคเหนือ (2)	1	100.00	-	-	10,000	10,000	100.00
96	ฝึกอบรม ทำวิจัย ฝึกงาน เรียนแบบมีหน่วยกิต ของอาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษาในประเทศกลุ่มอาเซียน	-	-	1	100.00	60,000	49,807	83.01
97	เผยแพร่วัฒนธรรมไทย ภาคเหนือตอนล่าง	1	100.00	-	-	65,000	65,000	100.00
98	จัดหาครุภัณฑ์กีตาร์คลาสสิก	1	100.00	-	-	300,000	167,000	55.66
99	จัดหาครุภัณฑ์การเรียนการสอนรัฐศาสตร์	1	100.00	-	-	37,400	37,400	100.00
100	จัดหาครุภัณฑ์เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับการเรียนการสอน	1	100.00	-	-	300,000	319,200	96.72
101	จัดหาโปรแกรมภาษา 6 ภาษา	-	-	1	100.00	239,400	227,910	95.20
102	จัดหาเครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์	1	100.00	-	-	99,000	97,500	98.48
103	จัดหาเครื่องฟอกอากาศ	-	-	1	100.00	152,800	78,000	51.04
104	จัดหาเครื่องปรับอากาศ (แอร์) แบบเคลื่อนย้าย	-	-	1	100.00	56,000	44,000	78.57

105	จัดหาชุดคู่มือ	1	100.00	-	-	12,800	12,800	100.00
106	จัดหาตู้แช่	-	-	1	100.00	15,000	15,000	100.00
107	จัดหาเครื่องมัลติเลเซอร์ ขนาดดำ	-	-	1	100.00	9,000	8,300	92.22
108	พัฒนาศักยภาพศิษย์เก่าสาขาวิชาการ พัฒนาชุมชน	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
109	พัฒนาความรู้และประสบการณ์สู่ศิษย์ เก่า สาขาวิชานิติศาสตร์	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
110	โครงการพัฒนาศิษย์เก่าสาขาวิชา บรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศ ศาสตร์	1	100.00	-	-	11,000	11,000	100.00
111	พัฒนาประสบการณ์ทางวิชาการและ วิชาชีพแก่ศิษย์เก่า คมส.	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
112	โครงการพัฒนาอาจารย์สาขาวิชา ภาษาไทย	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
113	โครงการพัฒนาอาจารย์ทาง บรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศ ศาสตร์	1	100.00	-	-	18,000	18,000	100.00
114	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนา บุคลากรรัฐศาสตร์	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
115	โครงการศึกษาดูงานบุคลากรคณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	100.00	-	-	230,000	229,945	99.98
116	โครงการศึกษาดูงานเพื่อเสริมสร้าง ประสบการณ์และพัฒนาศักยภาพ บุคลากรสายสนับสนุน ครั้งที่ 2	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
117	ส่งเสริมอาจารย์ให้มีความรู้ทาง วิชาการสูงขึ้น	-	-	1	100.00	80,000	16,100	20.00
118	รัฐประศาสนศาสตร์ร่วมใจอนุรักษ์ เพลงลูกทุ่ง	1	100.00	-	-	25,000	25,000	100.00
119	อบรมเชิงปฏิบัติการด้านเกณฑ์การ ประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2557	-	-	1	100.00	20,000	13,100	65.50
120	คู่มือฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
121	พัฒนาทักษะการสอน การวัดผลของ อาจารย์	1	100.00	-	-	50,000	50,000	100.00
122	สานสัมพันธ์พี่น้องสาขาวิชา ภาษาไทย	1	100.00	-	-	9,000	9,000	100.00
123	สัจจรที่สอนน้องภาษาจีน	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
124	ปรับสภาพนักศึกษาสาขาวิชาดนตรี สากลชั้นปีที่ 1	1	100.00	-	-	10,000	10,000	100.00

125	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ด้านวิทยานาว ครั้งที่ 11	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
126	แบ่งปันภาษาพาน้องเรียน ภาษาอังกฤษ English Camp	-	-	1	100.00	70,000	48,730	69.61
127	เทศกาลญี่ปุ่น	1	100.00	-	-	4,000	4,000	100.00
128	ค่ายพัฒนาทักษะนักศึกษาภาษาญี่ปุ่น	1	100.00	-	-	21,000	21,000	100.00
129	โครงการรักษาสภาพและการแข่งขัน กีฬาเพื่อสามัคคี ครั้งที่ 2	1	100.00	-	-	30,000	29,998	99.00
130	กีฬายามในคณะ	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
131	กีฬาระหว่างคณะ	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
132	การจัดหาวัสดุบริหารจัดการของรัฐ ประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต	-	-	1	100.00	50,000	49,858	99.72
133	การพัฒนาและสร้างเสริมเครือข่าย ทางการบริหารยุคใหม่กับองค์กร บริหารส่วนท้องถิ่น (รป.ม.)	1	100.00	-	-	40,000	40,000	100.00
134	ศึกษาดูงานด้านรัฐประศาสนศาสตร์ (ใน-ต่างประเทศ)	-	-	1	100.00	100,000	93,750	93.00
135	การพัฒนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อก้าว ไปสู่ผู้นำยุคใหม่	-	-	1	100.00	80,000	67,960	84.96
136	ศึกษาดูงานนำเสนอผลงานวิจัย แห่งชาติ รป.ม.	-	-	1	100.00	30,000	4,100	13.67
137	ศึกษาดูงานนำเสนอผลงานวิจัย แห่งชาติ (ยุทธศาสตร์ฯ)	-	-	1	100.00	21,000	13,000	61.90
138	ศึกษาดูงานด้านยุทธศาสตร์การพัฒนา ประเทศ (ยุทธศาสตร์)	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
139	ศึกษาดูงานนำเสนอผลงานวิจัย แห่งชาติ ภาษาศาสตร์ประยุกต์	-	-	1	100.00	10,000	-	00.00
140	ศึกษาดูงานด้านการเรียนการสอน ภาษาศาสตร์ภาษาอังกฤษ	-	-	1	100.00	14,000	14,000	100.00
141	พัฒนาหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ (ภาษาไทย ภาษาจีน และภาษาญี่ปุ่น) (งบยุทธศาสตร์)	1	100.00	-	-	120,000	119,085	99.23
	รวม	113	81.29	26	18.71	7,879,800	7,089,084.08	89.97

จากตารางที่ 2.2 พบว่า คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการจำแนกตามประเด็น
ยุทธศาสตร์ ระดับมหาวิทยาลัย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ

และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 139 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 113 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.29 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 26 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.71 โดยมีงบประมาณจำนวน 7,879,800 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 7,089,084.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.97

ตารางที่ 2.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการอบรมภาษาฝรั่งเศสแก่กลุ่มธุรกิจบริการท่องเที่ยวในจังหวัดพิษณุโลก ครั้งที่ 10	1	100.00	-	-	5,000	5,000	100.00
2	โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารและค้นคว้าสำหรับบุคลากรในหน่วยงานราชการท้องถิ่นและตำรวจภูธร ภาค 6	1	100.00	-	-	40,000	40,000	100.00
3	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	1	100.00	-	-	50,000	50,000	100.00
4	โครงการบริการวิชาการเผยแพร่ความรู้ทางกฎหมายสู่เยาวชน	1	100.00	-	-	40,000	40,090	100.00
5	โครงการพัฒนาประชาธิปไตยภาคพลเมืองในเขตพื้นที่ตำบลวังทอง อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก	1	100.00	-	-	40,000	40,000	100.00
6	โครงการบริหารจัดการบริการวิชาการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	100.00	-	-	25,000	20,000	80.00
รวม		6	100.00	-	-	200,000	195,090	97.55

จากตารางที่ 2.3 พบว่า คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ระดับมหาวิทยาลัย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น จำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีงบประมาณจำนวน 200,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 195,090 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.55

ตารางที่ 2.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	นิทรรศการศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญา 4 ภาค สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
2	โครงการพิทักษ์น้องเขี้ยววัด	1	100.00	-	-	20,000	20,000	100.00
3	ภาษาอังกฤษกับวันมาฆบูชา และวันลาเล่นไต้หวัน	1	100.00	-	-	10,000	10,000	100.00
4	โครงการทำนุบำรุงศาสนาทำบุญเข้าพรรษา คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	100.00	-	-	15,000	15,000	100.00
5	ส่งเสริมนักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์สู่เป็นการเป็นพุทธศาสนิกชนที่ดี	1	100.00	-	-	5,000	5,000	100.00
6	รู้จักวัฒนธรรม สืบสานประเพณีไทย ประจำปี 2558	1	100.00	-	-	30,000	30,000	100.00
รวม		6	100.00	-	-	110,000	110,000	100.00

จากตารางที่ 2.4 พบว่า คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ระดับมหาวิทยาลัย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีงบประมาณจำนวน 110,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 110,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

ตารางที่ 2.5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	100.00	-	-	20,000	19,940	99.70
2	ความร่วมมือด้านการประกันคุณภาพการศึกษากับมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ (เจ้าภาพ)	1	100.00	-	-	100,000	100,000	100.00
3	พัฒนางานสารสนเทศวิชาการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	100.00	-	-	80,000	80,000	100.00
รวม		3	100.00	-	-	200,000	199,940	99.90

จากตารางที่ 2.5 พบว่า คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการจำแนกตามประเด็น ยุทธศาสตร์ ระดับมหาวิทยาลัย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล จำนวน 3 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีงบประมาณจำนวน 200,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 199,940 บาท คิดเป็น ร้อยละ 99.90

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 3.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย

ชื่องาน/โครงการระดับ มหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1.โครงการส่งเสริมนักศึกษา ด้าน คุณธรรม จริยธรรม	11	10	90.91	1	9.09	371,000	694,967	98.37
2.งานจัดการศึกษา คณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	44	40	96.02	3	6.98	3,715,900	3,442,489.48	92.64
3.โครงการส่งเสริมกิจกรรม นักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึง ประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัต ลักษณ์	41	34	82.93	7	17.07	1,140,500	995,985	87.33
4.โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน (ถ้ามี)	2	1	50.00	1	50.00	125,000	114,807	91.85
5.โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนการเรียนการสอนและ การจัดการศึกษา	10	5	50.00	5	50.00	1,221,400	1,007,110	82.46
6.โครงการสร้างเสริมและพัฒนา ศิษย์เก่า	4	4	100.00	-	-	81,000	81,000	100.00
7.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนา บุคลากรในหน่วยงาน	5	5	100.00	-	-	328,000	327,945	99.98

8.โครงการพัฒนาบุคลากร	1	-	-	1	100.00	80,000	16,000	20.00
9.โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา	4	3	75.00	1	25.00	115,000	108,100	94.00
10.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้ำนนันทนาการและอื่นๆ	7	6	85.71	1	14.29	154,000	124,730	80.99
11.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้ำนสุขภาพ และกีฬา	3	3	100.00	-	-	70,000	65,998	94.28
12.งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	1	1	100.00	-	-	50,000	49,858	99.72
13.โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ	1	1	100.00	-	-	40,000	40,000	100.00
14.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	7	2	28.57	5	71.43	285,000	222,818	78.18
15.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	1	1	100.00	-	-	120,000	119,085	99.24
16.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	6	6	100.00	-	-	200,000	195,090	97.55
17.โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	6	6	100.00	-	-	110,000	110,000	100.00
18.โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล	1	1	100.00	-	-	20,000	19,940	99.70
19.โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ	1	1	100.00	-	-	100,000	100,000	100.00
20.โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน	1	1	100.00	-	-	80,000	80,000	100.00
เพิ่มเติม	7	4	57.15	3	42.85	376,383	413,779.90	109.94
รวม	164	136	82.93	28	17.07	8,783,183	7,827,802.38	89.12

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 3.1 พบว่า คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการจำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย จำนวนทั้งหมด 164 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 136 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.93 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.07 โดยมีงบประมาณจำนวน 8,783,183 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 7,827,802.38 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.12

โครงการจำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย ดังนี้ 1.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม จำนวน 11 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.91 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.09 โดยมีงบประมาณจำนวน 371,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 364,967 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.37 2.งานจัดการศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 44 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 40 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.02 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.98 โดยมีงบประมาณจำนวน 3,715,900 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 3,422,489.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.64 3.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีทักษะวิชาการ/ ตามอัตลักษณ์ จำนวน 41 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 34 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.93 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.07 โดยมีงบประมาณจำนวน 1,140,500 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 995,985 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.33 4.โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน (ถ้ามี) จำนวน 2 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 โดยมีงบประมาณจำนวน 125,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 114,807 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.85 5.โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา จำนวน 10 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 โดยมีงบประมาณจำนวน 1,221,400 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 1,007,110 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.46 6.โครงการสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า จำนวน 4 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 81,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 81,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 7.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน จำนวน 5 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณ

จำนวน 328,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 327,945 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 8.โครงการพัฒนาบุคลากร จำนวน 1 โครงการ ไม่มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีงบประมาณจำนวน 80,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 16,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.00 9.โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา จำนวน 4 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00 โดยมีงบประมาณจำนวน 115,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 108,100 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.00 10.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านนันทนาการและอื่นๆ จำนวน 7 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.71 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29 โดยมีงบประมาณจำนวน 154,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 124,730 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.99 11.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพ และกีฬา จำนวน 3 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 70,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 65,998 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.28 12.งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 1 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 50,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 49,858 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.72 13.โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ จำนวน 1 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 40,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 40,00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 14.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน จำนวน 7 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 โดยมีงบประมาณจำนวน 285,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 222,818 บาท คิดเป็นร้อยละ 78.18 15.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ จำนวน 1 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 120,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 119,085 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.24 16.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น จำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 200,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 195,090 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.55 17.โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณ

จำนวน 110,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 110,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 18.โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล จำนวน 1 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 20,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 19,940 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.70 19.โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ จำนวน 1 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 100,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 100,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 20.โครงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอนและสนับสนุนการสอน จำนวน 1 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 80,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 80,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการเพิ่มเติมจำนวน 7 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 57.15 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.85 โดยมีงบประมาณจำนวน 376,383 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 413,779.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 109.94

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ตารางที่ 4.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ที่	งานโครงการระดับหลักสูตร	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	หลักสูตรสาขาวิชาภาษาจีน	7	7	100	-	-	116,000	126,274	108.86
2	หลักสูตรสาขาวิชาภาษาอังกฤษ	7	6	85.72	1	14.28	196,000	173,330	88.44
3	หลักสูตรสาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ	7	6	85.72	1	14.28	140,000	140,000	100
4	หลักสูตรสาขาวิชาภาษาไทย	9	9	100	-	-	160,000	160,000	100
5	หลักสูตรสาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น	7	7	100	-	-	114,000	117,665	104
6	หลักสูตรสาขาวิชาดนตรีสากล	8	5	62.50	3	37.50	110,000	70,000	63.64
7	หลักสูตรสาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์ฯ	8	8	100	-	-	113,500	113,500	100
8	หลักสูตรสาขาวิชารัฐศาสตร์	6	6	100	-	-	200,000	200,000	100
9	หลักสูตรสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	13	12	92.31	1	7.69	556,000	551,000	91.73
10	หลักสูตรสาขาวิชานิติศาสตร์	8	6	75.00	2	25.00	290,000	269,994	93.10
11	หลักสูตรสาขาวิชาการพัฒนาชุมชน	9	8	88.89	1	11.11	285,000	310,000	108.77
รวม		89	80	89.89	9	10.11	2,280,500	2,190,763	96.07

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.1 พบว่า คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการจำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา 11 หลักสูตร จำนวนทั้งหมด 89 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 80 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.89 มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.11 โดยมีงบประมาณจำนวน 2,280,500 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 2,190,763 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.07 โดยจำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา ดังนี้ 1.หลักสูตรสาขาวิชาภาษาจีน มีจำนวนโครงการ 7 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ไม่มีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 โดยมีงบประมาณจำนวน 116,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 126,274 บาท คิดเป็นร้อยละ 109 2.หลักสูตรสาขาวิชาภาษาอังกฤษ มีจำนวนโครงการ 7 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง “รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์” ครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2558 ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการตาม แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 164 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ตามหลักเกณฑ์การ ประเมินผลสำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดยเกณฑ์การประเมินโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของ เกณฑ์ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ ซึ่งผลการวิจัยสามารถสรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะได้ดังนี้

สรุปผลการวิจัย

ผลวิจัย สรุปตามวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยนำเสนอเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 164 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 135 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.00 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 7 โครงการ ผลการติดตามและ ประเมินผลโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และไม่มีโครงการที่ ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวนโครงการทั้งหมด 26 โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.00 **ตัวชี้วัดที่ 1** ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 1 **ตัวชี้วัดที่ 2** ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีจำนวนโครงการทั้งหมด 9 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 **ตัวชี้วัดที่ 3** ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

มีจำนวนโครงการทั้งหมด 4 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 4* ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ มีจำนวนโครงการทั้งหมด 10 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.00

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 139 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 113 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.29 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 26 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.71 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 7 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 57.15 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.85

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 7,879,800.00 บาท (เจ็ดล้านแปดแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันแปดร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 7,089,084.08 บาท (เจ็ดล้านแปดหมื่นเก้าพันแปดสิบสี่บาทแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 89.97 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 200,000.00 บาท (สองแสนบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 195,090.00 บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นห้าพันเก้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 97.55 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 110,000.00 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 110,000.00 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 200,000.00 บาท (สองแสนบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 199,940.00 บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยสี่สิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.90 และคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 376,383.00 บาท (สามแสนเจ็ดหมื่นหกพันสามร้อยแปดสิบสามบาท) ผลการใช้งบประมาณ จำนวน 413,779.90 บาท (สี่แสนหนึ่งหมื่นสามพันเจ็ดร้อยเจ็ดสิบเก้าบาทเก้าสิบสตางค์)

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยฯ จำนวน 20 โครงการ งาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 164 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 136 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.93 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.07

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 8,783,183.00 บาท (แปดล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นสามพันหนึ่งร้อยแปดสิบสามบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 7,827,802.38 บาท (เจ็ดล้านแปดแสนสองหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยสองบาทสามสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 89.12

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา **ระดับปริญญาตรี หลักสูตรสาขาวิชาภาษาจีน** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 116,000 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นหกพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 126,274 บาท (หนึ่งแสนสองหมื่นหกพันสองร้อยเจ็ดสิบสี่บาท) คิดเป็นร้อยละ 108.86 **หลักสูตรสาขาวิชาภาษาอังกฤษ** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.72 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.28 มีงบประมาณ จำนวน 196,000 บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นหกพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 173,330 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นสามพันสามร้อยสามสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 88.44 **หลักสูตรสาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.72 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.28 มีงบประมาณ จำนวน 140,000 บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 140,000 บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 **หลักสูตรสาขาวิชาภาษาไทย** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 9 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 160,000 บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 160,000 บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00 **หลักสูตรสาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น** มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ

จำนวน 114,000 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสี่พันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 117,665 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันหกร้อยหกสิบห้าบาท) คิดเป็นร้อยละ 104 *หลักสูตรสาขาวิชาดนตรีสากล* มีโครงการที่รับผิดชอบจำนวน 8 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 62.50 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.50 มีงบประมาณ จำนวน 110,000 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 70,000 บาท (เจ็ดหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 63.64 *หลักสูตรสาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 8 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 113,500 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสามพันห้าร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 113,500 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสามพันห้าร้อยบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *หลักสูตรสาขาวิชารัฐศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 6 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 200,000 บาท (สองแสนบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 200,000 บาท (สองแสนบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *หลักสูตรสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 13 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 92.31 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.69 มีงบประมาณ จำนวน 556,000 บาท (ห้าแสนห้าหมื่นหกพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 551,000 บาท (ห้าแสนห้าหมื่นหนึ่งพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 91.73 *หลักสูตรสาขาวิชานิติศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 8 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00 มีงบประมาณ จำนวน 290,000 บาท (สองแสนเก้าหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 269,994 บาท (สองแสนหกหมื่นเก้าพันเก้าร้อยเก้าสิบสี่บาท) คิดเป็นร้อยละ 93.10 *หลักสูตรสาขาวิชาการพัฒนาชุมชน* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 9 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.89 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11 มีงบประมาณ จำนวน 285,000 บาท (สองแสนแปดหมื่นห้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 310,000 บาท (สามแสนหนึ่งหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 108.77

การอภิปรายผล

ผลการวิจัย ดังได้นำเสนอแล้วข้างต้นอาจอภิปรายผลในประเด็นสำคัญที่พบได้ คือ

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 164 โครงการ ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 135 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.00 เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวนโครงการทั้งหมด 26 โครงการ มีโครงการจำนวน 23 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 88.00 มีโครงการจำนวน 3 โครงการ ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 12.00 *ตัวชี้วัดที่ 1* ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับ

ตัวชี้วัดที่ 1 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2558 : 3 – 6) ทำให้ไม่สามารถนำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในนำมาเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ระหว่างปีการศึกษา 2556 และ ปีการศึกษา 2558 ได้ เพราะมีการเปลี่ยนเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษา **ตัวชี้วัดที่ 2** ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีจำนวนโครงการทั้งหมด 9 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 **ตัวชี้วัดที่ 3** ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีจำนวนโครงการทั้งหมด 4 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 ทั้ง 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 **ตัวชี้วัดที่ 4** ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีจำนวนโครงการทั้งหมด 13 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.00 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.00 **จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์** **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 139 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 113 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.29 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 26 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.71 **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 7 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 57.15 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.85 และ**จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย** ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยฯ จำนวน 20 งาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 164 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 136 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.93 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.07

ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 8,783,183.00 บาท (แปดล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นสามพันหนึ่งร้อยแปดสิบสามบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 7,827,802.38 บาท (เจ็ดล้านแปดแสนสองหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยสองบาทสามสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 89.12 **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความ

เป็นเลิศ จำนวน 7,879,800.00 บาท (เจ็ดล้านแปดแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันแปดร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 7,089,084.08 บาท (เจ็ดล้านแปดหมื่นเก้าพันแปดสิบบาทแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 89.97 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริบูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 200,000.00 บาท (สองแสนบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 195,090.00 บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นห้าพันเก้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 97.55 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 110,000.00 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 110,000.00 บาท (หนึ่งแสนหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 200,000.00 บาท (สองแสนบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 199,940.00 บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยสี่สิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 99.90 และคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 376,383.00 บาท (สามแสนเจ็ดหมื่นหกพันสามร้อยแปดสิบบาท) ผลการใช้งบประมาณ จำนวน 413,779.90 บาท (สี่แสนหนึ่งหมื่นสามพันเจ็ดร้อยเจ็ดสิบบาทเก้าสิบบาทเก้าสตางค์)

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา **ระดับปริญญาตรี** *หลักสูตรสาขาวิชาภาษาจีน* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 116,000 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นหกพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 126,274 บาท (หนึ่งแสนสองหมื่นหกพันสองร้อยเจ็ดสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 108.86 *หลักสูตรสาขาวิชาภาษาอังกฤษ* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.72 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.28 มีงบประมาณ จำนวน 196,000 บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นหกพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 173,330 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นสามพันสามร้อยสามสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 88.44 *หลักสูตรสาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.72 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.28 มีงบประมาณ จำนวน 140,000 บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 140,000 บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *หลักสูตรสาขาวิชาภาษาไทย* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 9 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 160,000 บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 160,000 บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00 *หลักสูตรสาขาวิชาภาษาญี่ปุ่น* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 7 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 114,000 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสี่พันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 117,665 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันหกร้อยหกสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 104 *หลักสูตรสาขาวิชาดนตรีสากล* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 8 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 62.50 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.50 มีงบประมาณ จำนวน

110,000 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 70,000 บาท (เจ็ดหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 63.64 *หลักสูตรสาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 8 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 113,500 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสามพันห้าร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 113,500 บาท (หนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสามพันห้าร้อยบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *หลักสูตรสาขาวิชารัฐศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 6 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100 มีงบประมาณ จำนวน 200,000 บาท (สองแสนบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 200,000 บาท (สองแสนบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *หลักสูตรสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 13 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 92.31 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.69 มีงบประมาณ จำนวน 556,000 บาท (ห้าแสนห้าหมื่นหกพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 551,000 บาท (ห้าแสนห้าหมื่นหนึ่งพันบาท) คิดเป็นร้อยละ 91.73 *หลักสูตรสาขาวิชานิติศาสตร์* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 8 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00 มีงบประมาณ จำนวน 290,000 บาท (สองแสนเก้าหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 269,994 บาท (สองแสนหกหมื่นเก้าพันเก้าร้อยเก้าสิบสี่บาท) คิดเป็นร้อยละ 93.10 *หลักสูตรสาขาวิชาการพัฒนาชุมชน* มีโครงการที่รับผิดชอบ จำนวน 9 โครงการ มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.89 มีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11 มีงบประมาณ จำนวน 285,000 บาท (สองแสนแปดหมื่นห้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 310,000 บาท (สามแสนหนึ่งหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 108.77

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 จากผลการประเมินส่วนใหญ่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มีเพียง 2 โครงการที่ยังผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ได้แก่ โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะฯ มีควรมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ และดำเนินการจัดประชุมตามกำหนดระยะเวลา

1.2 จากผลการประเมิน ผู้บริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประธานหลักสูตรสาขาวิชา ผู้รับผิดชอบโครงการ สามารถนำสารสนเทศที่ได้นำไปปรับใช้ในการจัดกิจกรรมโครงการในปีต่อไป

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ในการทำวิจัยเกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2558 ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ต่อไป ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

2.1 ควรมีการศึกษาเรื่องนี้โดยพิจารณาถึงการใช้จ่ายแต่ละไตรมาส และการใช้จ่ายงบประมาณตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

2.2 ควรมีการศึกษาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ระดับหลักสูตร สาขาวิชา

ประวัติผู้วิจัย

หัวหน้าโครงการ

ชื่อ-นามสกุล : นายสัญญา ปานแย้ม
ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์ : คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
ระดับการศึกษา : ศิลปศาสตรบัณฑิต การจัดการทั่วไป (การตลาด)
(เรียงลำดับการศึกษาสูงสุด)
ประสบการณ์ในการทำงาน/การวิจัย
สถานที่ติดต่อ : คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ต.พลาญชุมพล อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000
หมายเลขโทรศัพท์ 083-8716895
หมายเลขโทรสาร 0-5526-7087
E – mail sanya_panyam@hotmail.com

(สรุปเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และวิธีดำเนินการวิจัยเพื่อให้ผู้อ่านมีความเข้าใจเรื่องราวของการทำวิจัยในภาพรวม)

1. สรุปผลการวิจัย

(เนื้อหา) สรุปผลการวิจัยตามวัตถุประสงค์/จุดมุ่งหมายของการวิจัย นำเสนอผลการวิจัยโดยสรุปในภาพรวม

2. อภิปรายผล

(เนื้อหา) อภิปรายผลโดยนำเสนอผลการวิจัยที่ได้จากการวิเคราะห์แล้ว เช่น การนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างไร และ/หรือสอดคล้องกับหลักวิชาการ ทฤษฎี หรือผลงานวิจัยใดบ้าง

3. ข้อเสนอแนะ

(เนื้อหา) การนำผลงานวิจัยไปใช้ และเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

กรณีเอกสารเป็นภาษาไทย

ชื่อผู้แต่งหนังสือ. (ปีที่พิมพ์). **ชื่อหนังสือ**. เล่มที่หรือจำนวนเล่ม (ถ้ามี). ครั้งที่พิมพ์ (ถ้ามี). ชื่อชุดหนังสือและลำดับที่ (ถ้ามี). สถานที่พิมพ์: สำนักพิมพ์.

ชื่อผู้แต่งหนังสือแปล. (ปีที่พิมพ์). **ชื่อเรื่อง**. แปลโดยชื่อผู้แปล. สถานที่พิมพ์: สำนักพิมพ์.

ชื่อผู้เขียนบทความ. (ปีที่พิมพ์). ชื่อบทความ. ในชื่อบรรณาธิการ (ถ้ามี), **ชื่อเรื่อง**, เลขหน้า. สถานที่พิมพ์: สำนักพิมพ์.

ชื่อผู้เขียนบทความในวารสาร. (ปีที่พิมพ์). ชื่อบทความ. **ชื่อวารสาร** ปีที่หรือเล่มที่ (ฉบับที่): เลขหน้า. สถานที่พิมพ์: สำนักพิมพ์.

ชื่อผู้เขียนบทความในสารานุกรม. (ปีที่พิมพ์). ชื่อบทความ. **ชื่อสารานุกรม** เล่มที่: เลขหน้า.

ชื่อผู้เขียนบทความในหนังสือพิมพ์. (วัน เดือน ปีที่พิมพ์). ชื่อบทความ. **ชื่อหนังสือพิมพ์**: เลขหน้า.

ชื่อผู้เขียนบทวิจารณ์. (ปีที่พิมพ์). **ชื่อหนังสือที่วิจารณ์** โดย ชื่อผู้แต่งหนังสือ. **ชื่อวารสาร** ปีที่หรือเล่มที่ (ฉบับที่): เลขหน้า.

ชื่อผู้เขียนในรายงานการประชุม สัมมนาวิชาการ. (ปีที่พิมพ์). ชื่อบทความ. ใน**ชื่อการประชุม**. (หน้าเลขหน้า). สถานที่พิมพ์: สำนักพิมพ์.

ชื่อผู้เขียนวิทยานิพนธ์. (ปีที่พิมพ์). **ชื่อวิทยานิพนธ์**. ระดับวิทยานิพนธ์ ชื่อสาขาวิชา ชื่อภาควิชา คณะ ชื่อมหาวิทยาลัย.

ชื่อผู้เขียนในอินเทอร์เน็ต. (ปี). **ชื่อเรื่อง** [ออนไลน์]. ได้จาก: **ระบุถึงวิถีทางการค้น**. **วันเดือนปีที่สืบค้น**.

กรณีเอกสารเป็นภาษาอังกฤษ**

ชื่อผู้เขียนในอินเทอร์เน็ต. (ปี). **ชื่อเรื่อง** [On-line]. Available: **ระบุถึงวิถีทางการค้น**. **วันเดือนปีที่สืบค้น**. **วันเดือนปีที่สืบค้น**.

ชื่อผู้แต่งบทความวารสารออนไลน์. (ปี). ชื่อบทความ [ระบุความยาวของบทความ]. ชื่อวารสาร [On-line serial]. ปีที่หรือเล่มที่ (ฉบับที่). Available: ระบุถึงวิธีการค้น. วันเดือนปีที่สืบค้น.

ผู้ร่วมวิจัย (ถ้ามี)

ชื่อ-นามสกุล :

ตำแหน่ง :

สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์ :

ระดับการศึกษา :

(เรียงลำดับการศึกษาสูงสุด)

ประสบการณ์ในการทำงาน/การวิจัย

เนื้อหา

ผลงานวิจัยที่พิมพ์ออกเผยแพร่ (ถ้ามี)

เนื้อหา

สถานที่ติดต่อ :

ที่อยู่ที่สามารถติดต่อได้

หมายเลขโทรศัพท์

หมายเลขโทรสาร

e – mail