



รายงานวิจัยสถาบัน

ผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2559

อดิศักดิ์ แก้วกອງทรัพย์

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ชื่องานวิจัย ผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.
2558-2559

ชื่อผู้วิจัย อติศักดิ์ แก้วทองทรัพย์

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง “การวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ประจำปีงบประมาณ 2558-2559” มีวัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์ เปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2559 แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำนวน 64 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการ วิเคราะห์ข้อมูล ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของโครงการ ทั้ง 4 มิติ ผลการวิจัย สรุปได้ดังนี้

1. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 คณะ เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2559 ทั้งหมด 64 โครงการ ผลการประเมิน ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 64 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อจำแนกตาม ตัวชี้วัดทั้ง 4 ด้าน พบว่า *ตัวชี้วัดด้านเวลา* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด มีจำนวน โครงการทั้งหมด 64 ตัวชี้วัด ผลการประเมิน ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ)* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด จำนวนโครงการทั้งหมด 64 ตัวชี้วัด ผลการประเมิน ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด จำนวนโครงการทั้งหมด 64 ตัวชี้วัด ผลการประเมิน ผ่าน เกณฑ์ตัวชี้วัด 62 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 69.87 ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.13 *ตัวชี้วัดด้าน เชิงคุณภาพ* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด จำนวนโครงการทั้งหมด 64 ตัวชี้วัด ผลการ ประเมิน ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 62 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 69.87 ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.13

2. ผลการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2558 และประจำปีงบประมาณ 2559 การดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น ผลการ ประเมิน ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จากร้อยละ 97.50 เป็นร้อยละ 100 โครงการที่ผ่านเกณฑ์เพิ่มขึ้น 2.50 ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีแนวโน้มการเบิกจ่ายงบประมาณที่สูงขึ้น ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2558 คิดเป็นร้อยละ 99.10 และผลการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2559 คิดเป็นร้อยละ 99.95 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ คณะฯ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.85

Title Analyze and compare results of the follow-up and evaluation of implementation, Faculty of Agriculture and Food Science Technology according to the Operational Plan of the Fiscal Year 2015 – 2016

Author Adisak Kaewkongsap

Abstract

A study on analyze and compare results of the follow-up and evaluation of implementation, Faculty of Agriculture and Food Science Technology according to the Operational Plan of the Fiscal Year 2015 – 2016 purpose to analyze the results of the follow-up and evaluation of the Faculty of Agriculture and Food Technology Fiscal Year 2015-2016. The data source was collected from 64 follow-up and evaluation projects. The research instruments were follow-up and evaluation. Analysis data with the criteria for evaluating the success of a 4 Dimension in project. The results are as follows.

1. The results of 64 projects in follow-up and evaluation of the Faculty of Agriculture and Food Technology Fiscal Year 2016 pass 3 in 4 criteria, accounting for 100 percent. When extracting 4 dimension criteria, it was found that *Time-criteria* percentage of projects achieving achievement criteria. Total projects is 64 time-criteria. Result of evaluation found that all 64 time-criteria achieving achievement criteria, accounting for 100 percent. *Budget-criteria* percentage of projects achieving achievement criteria. Total projects is 64 budget-criteria. Result of evaluation found that all 64 budget-criteria achieving achievement criteria, accounting for 100 percent. *Quantitative-criteria* percentage of projects achieving achievement criteria. Total projects is 64 quantitative-criteria. Result of evaluation found that 62 quantitative-criteria achieving achievement criteria, accounting for 69.87 percent. Not achieving achievement criteria 2 criteria, accounting for 3.13 percent. *Qualitative-criteria* percentage of projects achieving achievement criteria. Total projects is 64 qualitative-criteria. Result of evaluation found that 62 qualitative-criteria achieving achievement criteria, accounting for 69.87 percent. Not achieving achievement criteria 2 criteria, accounting for 3.13 percent.

2. The results of compare in follow-up and evaluation fiscal year 2015 and fiscal year 2016. Overall operation were liable to achieve more objective. It was found that projects were achieving achievement 3 in 4 criteria from 97.50 percent in fiscal year 2015 to 100 percent in fiscal year 2016. Achieving achievement criteria increase 2.50 percent. Budget disbursement the fiscal year 2015 and the fiscal year 2016 are likely to disburse higher budget. Result of budget disbursement in the fiscal year 2015 accounting for 99.10 percent and result of budget disbursement in the fiscal year 2016 accounting for 99.95 percent. That means budget disbursement were increase 0.85 percent.

กิตติกรรมประกาศ

วิจัยเรื่องนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยดี เนื่องจากได้รับความอนุเคราะห์เป็นอย่างดีจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธวัชชัย ศุภวิทิตพัฒนา คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรกฤษ ศรีระออ รองคณบดี ผู้ช่วยศาสตราจารย์สลักจิต ตริธณโสภาส ประธานกรรมการ รองศาสตราจารย์วิราพร พงศ์อาจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ผ่องลักษณ์ จิตต์การุณ ที่กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ และให้ข้อเสนอแนะตลอดจนตรวจสอบแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องต่างๆ อย่างดียิ่ง

ขอขอบคุณมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามที่ให้ทุนอุดหนุนวิจัยสถาบัน ผู้วิจัยขอนอมคารวะแด่ผู้เขียนตำราวิชาการที่ได้ ศึกษาค้นคว้าและใช้อ้างอิงทุกท่าน

อดิศักดิ์ แก้วทองทรัพย์

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ.....	ก
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญตาราง.....	ฉ
สารบัญภาพ.....	ช
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
คำถามที่ใช้ในการวิจัย.....	2
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	2
ขอบเขตของการวิจัย.....	2
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย.....	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	4
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	5
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.....	5
แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.....	15
แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล.....	16
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	18
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	22
แหล่งข้อมูล.....	22
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	22
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	22
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	23
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	24

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5	
สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	38
สรุปผลการวิจัย.....	38
การอภิปรายผล.....	41
ข้อเสนอแนะ.....	45
บรรณานุกรม.....	47
ภาคผนวก.....	48
ภาคผนวก ก แบบฟอร์มติดตามและประเมินผลโครงการ.....	49
ประวัติผู้วิจัย.....	63

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 – 2559.....	13
2 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) กับ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร.....	14
3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามประเภทโครงการ.....	24
4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามตัวชี้วัด.....	24
5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามประสิทธิภาพและประสิทธิผล.....	25
6 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย.....	26
7 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย.....	26
8 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ.....	27
9 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำประเด็นยุทธศาสตร์.....	28
10 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตาม ประเด็นยุทธศาสตร์.....	29
11 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำแนกตาม หน่วยงานภายในคณะ.....	30
12 ผลการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามประเด็น ยุทธศาสตร์.....	33
13 ผลการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่าย งบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์.....	34
14 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 จำแนกตามหน่วยงานภายในคณะ.....	36

สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
1 แผนที่กลยุทธ์ (Strategies Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร.....	6
2 ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 – 2559.....	14
3 ผลการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2558 กับ ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์.....	35
4 ผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินการด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2558 กับ ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์.....	37

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีพันธกิจ พัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหารให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่มีการบริหารจัดการที่ดี บนพื้นฐานค่านิยมของการคิดบวก ผนวกใจของบุคลากร มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการศึกษา ค้นคว้า วิจัย ผสมผสานองค์ความรู้ ต่อยอดภูมิปัญญาไทยและจัดการสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ ให้เอื้อต่อการถ่ายทอดองค์ความรู้ และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของนักศึกษา บุคลากร ประชาชนทั่วไป ตลอดจนบูรณาการร่วมกับศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้างงานที่ก่อให้เกิดความเข้มแข็งและความมั่นคง ด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามแนวพระราชดำริ สู่ท้องถิ่นและประชาคมอาเซียน โดยมีระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ลักษณะ 4 การรายงานผล ข้อ 35 เพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผล ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจจัดให้มีระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ และให้จัดทำรายงาน ดังนี้(สำนักงบประมาณ, 2552)

(1) รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณตามเกณฑ์การวัดของตัวชี้วัดผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ หรือตามที่ได้ตกลงกับสำนักงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณพร้อมทั้งระบุปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงบประมาณกำหนด และจัดส่งด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐเมื่อสิ้นระยะเวลาในแต่ละไตรมาสภายในสิบห้าวันนับแต่วันสิ้นไตรมาส

(2) รายงานประจำปีที่แสดงถึงความสำเร็จในการปฏิบัติงานของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายการให้บริการกระทรวง โดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจนส่งสำนักงบประมาณภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

ตามที่สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีมติอนุมัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ตามเอกสารข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ว่าด้วยงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เพื่อให้การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามจึงได้จัดทำประกาศเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ(กองนโยบายและแผน, 2559) ข้อ 4 ว่าด้วยการรายงานและประเมินผลให้หน่วยงานจัดทำรายงานเพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไขภายใน 15 วันนับแต่สิ้นไตรมาสนั้นๆ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม นอกจากจะติดตามและประเมินผลแล้ว จะดำเนินการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับปีที่ผ่านมา ว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่อย่างไร เพื่อสามารถเห็นแนวโน้มการดำเนินงานให้เป็นแนวทางการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นการวางแผนดำเนินการต่อไป ว่าพบปัญหาอุปสรรคอะไรบ้างที่ควรจะได้รับบริการ

สนับสนุนหรือแก้ไข ทั้งนี้ในฐานะผู้วิจัยและผู้รับผิดชอบงานติดตามและประเมินผล จึงจัดทำผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เสนอต่อผู้บริหารเพื่อสามารถนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจต่อไป

2. คำถามที่ใช้ในการวิจัย

1. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เป็นอย่างไร

2. ผลการเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เป็นอย่างไร

3. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

2. เพื่อเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

4. ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และนำมาเปรียบเทียบกับผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยมีขอบเขตการวิจัย ดังนี้

แหล่งข้อมูล ได้แก่ รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำนวน 6 หน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 - 2559

5. นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

ผลการติดตามและประเมินผล หมายถึง ผลการประเมินคุณภาพการดำเนินงาน/โครงการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามตามหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของงาน/โครงการ จำนวน 4 มิติ คือ

1) **ตัวชี้วัดด้านเวลา** หมายถึง โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

ไตรมาสที่ 1 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 2 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 3 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 4 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ

2) ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ) หมายถึง โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้น ๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 96 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

3) ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ หมายถึง โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้อนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

4) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ หมายถึง โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้อนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

เกณฑ์การประเมินผลงาน/โครงการ หมายถึง โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพของงาน/โครงการ หมายถึง การประเมินจากตัวชี้วัดด้านเวลา และตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ) เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แสดงว่างาน/โครงการนั้นมีประสิทธิภาพ

เกณฑ์การประเมินประสิทธิผลของงาน/โครงการ หมายถึง การประเมินจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แสดงว่างาน/โครงการนั้นมีประสิทธิผล

การวิเคราะห์ หมายถึง การจำแนก แยกแยะข้อมูลที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผลการทำงาน/โครงการของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามตามมิติตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ และสรุปผลเนื้อหาเชิงพรรณนา

การเปรียบเทียบ หมายถึง การนำผลการติดตามและประเมินผลการทำงาน/โครงการของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 มาเทียบเคียงกัน แล้วนำเสนอในรูปแบบตาราง และแผนภูมิเชิงเส้น

6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบผลการวิเคราะห์และผลการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามประจำปีงบประมาณ 2558 และประจำปีงบประมาณ 2559

2. สารสนเทศที่ได้จากการวิเคราะห์และเปรียบเทียบสามารถใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและจัดทำโครงการ งบประมาณของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ของปีต่อไปให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิดทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
2. แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
3. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะ

เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เป็นหน่วยงานตามโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 (พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547, 2547 : 1 – 3) เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาของท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู คณะฯ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ระยะที่ 11 (ปี พ.ศ. 2555 – 2559) โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกภาคส่วน เพื่อใช้เป็นนโยบายหรือแนวทางการบริหารจัดการ ให้คณะฯ สามารถดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ดังนี้

ปรัชญา (Philosophy)

เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ค่านิยมร่วม (Shared values)

คิดบวก ผนวกใจ (Think positive and Take part)

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ พัฒนาคน เพื่อการสร้างงานที่มีคุณภาพสู่ท้องถิ่นและประชาคมอาเซียน

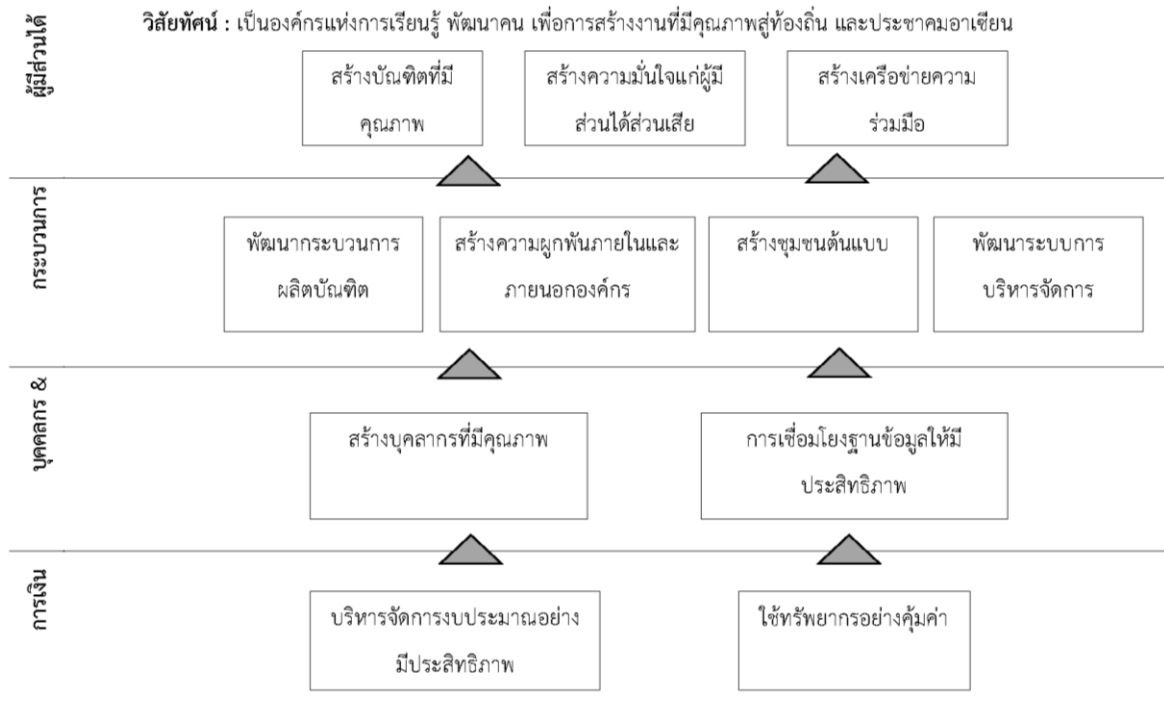
พันธกิจ (Missions)

พัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหารให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่มีการบริหารจัดการที่ดี บนพื้นฐานค่านิยมของการคิดบวก ผนวกใจของบุคลากร มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการศึกษา ค้นคว้า วิจัย ผสมผสานองค์ความรู้ ต่อยอดภูมิปัญญาไทยและจัดการสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ ให้เอื้อต่อการถ่ายทอดองค์ความรู้และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของนักศึกษา บุคลากร ประชาชนทั่วไป ตลอดจนบูรณาการร่วมกับศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้างงานที่ก่อให้เกิดความเข้มแข็งและความมั่นคง ด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามแนวพระราชดำริ สู่ท้องถิ่นและประชาคมอาเซียน

วัตถุประสงค์ (Objectives)

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากร ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่พัฒนาองค์ความรู้สู่ประชาคมอาเซียน
3. ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้และงานวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนในชุมชนท้องถิ่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. สืบสานและต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่ประชาคมอาเซียน
5. พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

แผนที่กลยุทธ์ (Strategies Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร



ภาพ 1 แผนที่กลยุทธ์ (Strategies Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะที่ 11 พ.ศ. 2555 – 2559 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ไปสู่การปฏิบัติจำเป็นต้องให้หน่วยงาน/คณะทำงานและบุคลากรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน โดยน่านโยบายการบริหารงานมาแปลงเป็นยุทธศาสตร์ จากนั้นจึงนำยุทธศาสตร์มาแปลงสู่แผนปฏิบัติการในระดับต่างๆ ควบคู่ไปกับการปรับระบบการจัดสรรทรัพยากร การกำหนดและปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับ การสร้างองค์ความรู้รวมทั้งการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทางการขับเคลื่อนที่สำคัญ ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงาน/บุคลากร เพื่อเป็นกลไกในการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทุกภารกิจตามนโยบาย
2. ปรับปรุงโครงสร้างของคณะฯ ให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน มีความยืดหยุ่นและสะดวกต่อการปฏิบัติงาน
3. เร่งปรับปรุงและพัฒนา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. เสริมสร้างให้บุคลากรทุกภาคส่วนของคณะฯ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไขและร่วมรับผิดชอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
5. กำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
6. ติดตามและประเมินผลกิจกรรมตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จทุกกิจกรรมของคณะฯ
7. พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลในทุกด้านของคณะฯ ตลอดจนสามารถเชื่อมโยงโครงข่ายข้อมูลข่าวสารกับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจและวัตถุประสงค์ ภายใต้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร จากกรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาประเทศของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ข้อมูลด้านผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับประเทศไทยเมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน นโยบายรัฐบาลในด้านการรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน การขับเคลื่อนภาคการเกษตรสู่ประชาคมอาเซียน ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาไทยในการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ภารกิจตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 แผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม พ.ศ. 2555-2559 ผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะฯ ที่มีจุดแข็ง จุดที่ควรพัฒนาและข้อเสนอแนะในการพัฒนา ตลอดจนข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการประจำคณะฯ รวมถึงการร่วมพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารคณะฯ โดยใช้ระบบการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) อีกทั้งปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะความผันผวนทางสภาพแวดล้อมของประเทศและของโลกปัญหา

โลกร้อน ตลอดจนสภาพทางการเมือง สังคมและเศรษฐกิจ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและซับซ้อน ในยุคโลกาภิวัตน์และที่สำคัญเพื่อให้ทันต่อภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงสู่การเป็นประชาคมอาเซียน จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะฯ ตามแนวคิดการบริหารจัดการเพื่อสร้างผลสัมฤทธิ์ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ (customer; external perspective) ด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ขององค์กร (innovation and knowledge perspective) ด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร (management; internal perspective) และด้านทรัพยากรขององค์กร (resources perspective) โดยกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

วัตถุประสงค์ที่ 1: ผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. ร้อยละของบัณฑิตที่ได้อ่านทำในภูมิภาคอาเซียน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5
3. ร้อยละของบัณฑิตที่ได้อ่านทำตรงสาขาวิชาภายใน 1 ปี
4. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ
5. คะแนนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร มีคะแนนช่วง 2.01 – 3.00 ระดับปานกลาง
6. จำนวนวิธีการและรูปแบบการจัดการเรียนการสอนอย่างน้อย 3 รูปแบบ
7. ความภาคภูมิใจของบัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
8. จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่าอย่างน้อย 1 กิจกรรม
9. จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมกิจกรรมสานสัมพันธ์เมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนศิษย์เก่าที่จบการศึกษาภายใน 3 ปี

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบัณฑิตให้มีคุณภาพมาตรฐานสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน โดยจัดการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม (participatory learning) ที่มีพลังขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง สามารถจัดลักษณะที่ไม่พึงประสงค์ และเสริมสร้างลักษณะที่พึงประสงค์สำหรับบัณฑิตในการเป็นพลเมืองอาเซียน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ (learning environment) ที่เอื้อต่อการบ่มเพาะด้านวิชาการ คุณธรรมและจริยธรรมของนักศึกษา เพื่อให้สามารถพัฒนาตนเองและสร้างงานบนฐานวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีแผนงานดังนี้

แผนงาน

1. แผนงานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

2. แผนงานพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน
3. แผนงานจัดการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ
4. แผนงานเสริมสร้างลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของพลเมืองอาเซียน
5. แผนงานพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและฐานข้อมูลศิษย์เก่า
6. แผนงานประกันคุณภาพการศึกษา

วัตถุประสงค์ที่ 2: พัฒนาศักยภาพบุคลากร ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่พัฒนาองค์ความรู้สู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนบุคลากรได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติอย่างน้อย 1 คนต่อปี
2. จำนวนบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนได้พัฒนาองค์ความรู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของบุคลากรทั้งหมด
3. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อยปีละ 2 คน
4. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่/บทความวิชาการในระดับนานาชาติอย่างน้อย 3 เรื่องและในระดับชาติอย่างน้อย 6 เรื่อง
5. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมบุคลากรด้านบริการวิชาการโดยบูรณาการศาสตร์ร่วมกันอย่างน้อย 1 กิจกรรม
6. จำนวนผู้ประกอบการหรือหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมทุนวิจัย อย่างน้อย 6 หน่วยงาน

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนให้เป็นผู้มีความรู้ เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นประชาคมอาเซียน อีกทั้งคณะฯ ต้องพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการแบบบูรณาการเชื่อมโยงการเรียนการสอน เพื่อเป็นกลไกในการกำหนดทิศทางการส่งเสริม สร้างแรงจูงใจ จัดการให้มีการพัฒนางาน และมีงานวิจัยปฏิบัติการ (action research) เชิงพื้นที่ (area base) ดำเนินการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (participation action research; PAR) ที่ทำให้เกิดการชี้นำ ตอบสนองความต้องการและสร้างผลกระทบที่ชัดเจนต่อการพัฒนาความเข้มแข็งและความมั่นคงทางด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรของผู้ใช้ประโยชน์ ประกอบด้วยแผนงานต่างๆ ดังนี้

แผนงาน

1. แผนงานพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
2. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย

3. แผนงานวิจัยเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนในการสร้างภูมิคุ้มกันการเปลี่ยนแปลงสู่ประชาคมอาเซียน
4. แผนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการสอนและสร้างองค์ความรู้
5. แผนงานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการของประเทศในประชาคมอาเซียน

วัตถุประสงค์ที่ 3: ถ่ายทอดเทคโนโลยีจากองค์ความรู้และงานวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนในชุมชนท้องถิ่นตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 3: น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนหน่วยงานที่แจ้งความจำนงรับบัณฑิตเข้าทำงานหรือรับบริการวิชาการอย่างน้อย 1 หน่วยงานต่อปี
2. จำนวนครั้งของการให้บริการวิชาการอย่างน้อย 10 ครั้งต่อปี
3. จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกและ/หรือชุมชนที่ดำเนินการร่วมกับคณะฯ อย่างน้อย 3 หน่วยงานต่อปี
4. จำนวนแหล่งเรียนรู้ต้นแบบในชุมชน อย่างน้อย 1 แหล่ง

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินงานบริการวิชาการแบบบูรณาการกับการเรียนการสอนและงานวิจัยรวบรวมองค์ความรู้ ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ทรงพระราชทานตามโครงการพระราชดำริฯ จัดแหล่งเรียนรู้ พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม จัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาทางด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร โดยมุ่งเน้นการให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหา เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้รับบริการ สร้างเครือข่ายระดับบุคคล/ครัวเรือน ระดับชุมชน และหน่วยงานเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความมั่นคง ยั่งยืนและพึ่งตนเองได้ บนฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และสร้างภูมิคุ้มกันให้กับชุมชน โดยมีแผนงานดังนี้

แผนงาน

1. แผนงานบริหารจัดการบริการวิชาการและสร้างเครือข่าย
2. แผนงานบริการวิชาการโดยใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ
3. แผนงานสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

วัตถุประสงค์ที่ 4: สืบสานและต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตร และอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม อย่างน้อยร้อยละ 80 ของบุคลากรทั้งหมด

2. ระดับการดำเนินงานตามแผนงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 5 ระดับจาก 6 ระดับ

เกณฑ์การดำเนินงานด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- 1) กำหนดผู้รับผิดชอบในการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม
- 2) จัดทำแผนด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม และกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน รวมทั้งจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผน
- 3) กำกับติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผนด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม
- 4) ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม

5) นำผลการประเมินไปปรับปรุงหรือกิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม

6) เผยแพร่กิจกรรมหรือการบริการด้านทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมต่อสาธารณชน

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการบูรณาการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นกับภารกิจหลักด้านการเรียนการสอนและการจัดกิจกรรม นักศึกษา ที่ผสมผสานองค์ความรู้ทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมบน **ฐานภูมิปัญญาไทย และประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน** เพื่อสร้างงานและเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ของชุมชนสู่ตลาดประชาคมอาเซียน โดยมีแผนงานดังนี้

แผนงาน

1. แผนงานทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม
2. แผนงานบูรณาการงานด้านศิลปและวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน และการจัดกิจกรรม นักศึกษาบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

วัตถุประสงค์ที่ 5: พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บนพื้นฐานการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ระดับการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบอย่างน้อย 4 ระดับจาก 5 ระดับ

2. จำนวนนักศึกษาที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี
3. จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศของคณะฯ ที่มีผู้นำไปใช้ประโยชน์
4. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมเป็นไปตามเกณฑ์กำหนด
5. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ ร้อยละ 90
6. ความถี่ในการใช้ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ที่มีมูลค่า 1 แสนบาทขึ้นไป

เกณฑ์การดำเนินการจัดการความรู้

- 1) มีการกำหนดประเด็นความรู้และเป้าหมายของการจัดการความรู้ด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย
- 2) กำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะพัฒนาความรู้และด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัยในข้อ 1)
- 3) แลกเปลี่ยนเรียนรู้จากความรู้ทักษะผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) เพื่อหาแนวปฏิบัติที่ดีตามประเด็นความรู้จากข้อ 1) และเผยแพร่สู่กลุ่มเป้าหมายที่กำหนด
- 4) มีการรวบรวมความรู้ตามประเด็นข้อ 1) ที่มีอยู่ในตัวคนและค้นหาจากแหล่งเรียนรู้อื่นๆ ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาพัฒนาและจัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่เป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge)
- 5) นำความรู้จากการจัดการความรู้ในปีการศึกษาปัจจุบันหรือปีการศึกษาที่ผ่านมา จาก ข้อ 3) และ ข้อ 4) มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

กลยุทธ์

บริหารจัดการคณะฯ ตามหลักธรรมาภิบาล มุ่งพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการตามหลักการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) สร้างและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากองค์ความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง (tacit knowledge) รวบรวมองค์ความรู้ จัดเก็บอย่างเป็นระบบ และเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษร (explicit knowledge) เพื่อพัฒนาสู่องค์กรการเรียนรู้ จัดให้มีระบบฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจและการบริการสารสนเทศทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร โดยมีแผนงานดังนี้

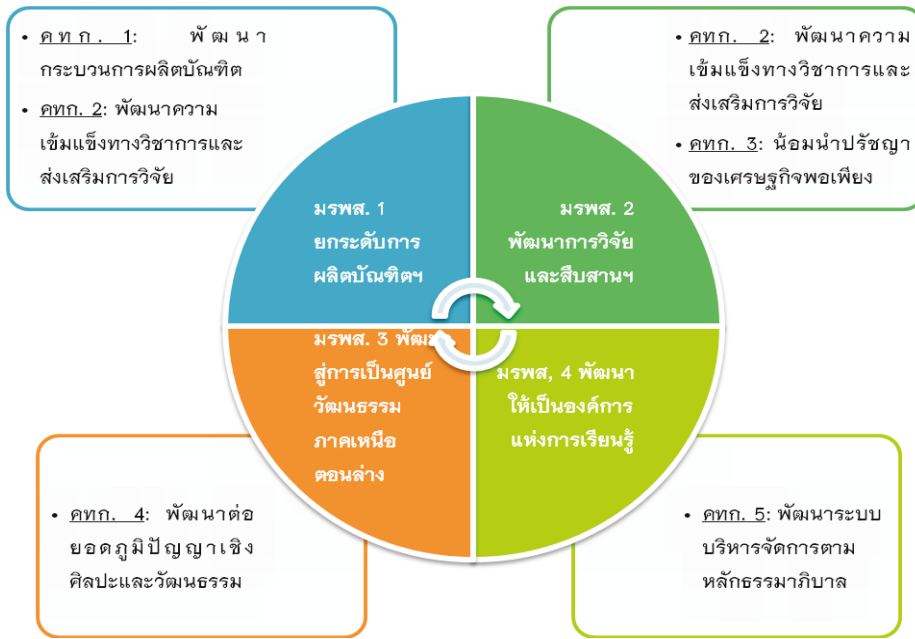
แผนงาน

1. แผนงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการและการจัดการความรู้
2. แผนงานการเงินและงบประมาณ
3. แผนงานพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา ฐานข้อมูลศิษย์เก่า และสารสนเทศเพื่อการประชาสัมพันธ์

ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 - 2559

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	ระดับมหาวิทยาลัยฯ
ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพ และสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ
ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ 3: น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญาผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์วัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง
ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้ป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดีและบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ตาราง 1 ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 – 2559



ภาพ 2 ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 – 2559

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	พันธกิจของการอุดมศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาระบบการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม จริยธรรม คุณภาพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน	ด้านการเรียนการสอน
ยุทธศาสตร์ที่ 2: พัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการและส่งเสริมการวิจัย เพื่อสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ประชาคมอาเซียน	ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย
ยุทธศาสตร์ที่ 3: น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	ด้านบริการวิชาการ
ยุทธศาสตร์ที่ 4: พัฒนาต่อยอดภูมิปัญญา ผสมผสานองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์การเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม (โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ)
ยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	ด้านการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ

ตาราง 2 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

อัตลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

บัณฑิตจิตสาธารณะ มีสัมมาคารวะ ใฝ่รู้ สู้งาน

เอกลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

อนุรักษ์ ส่งเสริม และต่อยอดภูมิปัญญาวัฒนธรรมด้านเกษตรและอาหาร

ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

ในปีการศึกษา 2557 คณะฯ ประเมินผลตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 โดยประเมิน 5 องค์ประกอบ 13 ตัวบ่งชี้ (สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, 2558) คณะฯ มีผลประเมินคุณภาพภายใน ในภาพรวมอยู่ในระดับ คุณภาพดี โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 4.06 และเมื่อจำแนกเป็นชนิดตัวบ่งชี้พบว่า 1) ตัวบ่งชี้ที่เป็นปัจจัยนำเข้า(Input) มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพดี มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.62 2) ตัวบ่งชี้ที่เป็นกระบวนการ(Process) มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 4.57 3) ตัวบ่งชี้ที่เป็นผลลัพธ์ (Output) มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพพอใช้ มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.14 และเมื่อจำแนกเป็นรายองค์ประกอบ พบว่า 1) องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพพอใช้ มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.46 2) องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 3) องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 4) องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงฯ มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพดีมาก มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 5.00 5) องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ มีผลประเมินอยู่ในระดับ คุณภาพต้องปรับปรุง มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.50

ตัวชี้วัด และเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี

1. ร้อยละ 80 ของความสำเร็จโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน
2. ร้อยละ 96 ของผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเกณฑ์

จากที่กล่าวข้างต้น มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานในการจัดทำโครงการและงบประมาณของมหาวิทยาลัย

2. แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

มหาวิทยาลัยได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีแนวทางเดียวกัน ดังนี้ (คู่มือการติดตามและประเมินผล, 2558)

1.1) ตัวชี้วัดด้านเวลา โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

ไตรมาสที่ 1 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 2 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 3 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 4 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ

2.2) ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ) โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ใน

แผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 96 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

2.3) ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ใน

แผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

2.4) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ใน

แผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

2.5) เกณฑ์การประเมินผลโครงการ :

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

จากแนวทางข้างต้น มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามได้นำไปใช้เป็นเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

3. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

เทคนิคในการควบคุมและติดตามผล แบ่งออกเป็น 4 ด้าน(งงชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้าที่ 145-160) ดังนี้

1) การควบคุมด้านคุณภาพ หมายถึงเทคนิคต่างๆ ที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้นั้น ตรงต่อความต้องการของลูกค้า

2) การควบคุมด้านปริมาณ คือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณ เช่นการวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่

3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่าย โดยการใช้งบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุด โดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุกๆ ด้านไว้ล่วงหน้า เมื่อ

เข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติ ผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ตั้งเอาไว้

4) การควบคุมด้านเวลา คือการควบคุมให้งานต่างๆ ดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำเสร็จตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ(เสนาะ ตีเยาว์, 2543 : หน้าที่ 298-299) ประกอบด้วย

1) *ความถูกต้อง (Accuracy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิดความน่าเชื่อถือ และนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการ หากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง จะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุด โดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไร หรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2) *ความทันเวลา (Timeliness)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลา เพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควร ดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3) *ความประหยัด (Economy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุด ประหยัดที่สุด แต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4) *ความยืดหยุ่น (Flexibility)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม

5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)* ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุด เพื่อความสะดวกในการใช้ และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)* การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผล และสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)* ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์ อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรม เหตุการณ์ และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กร ซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)* ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้ จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญ หรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริงๆ ไม่ใช่ลงไปดูในรายละเอียดทุกเรื่อง การเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุก

รายการจะส่งผลต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการ อีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) การใช้มาตรฐานหลายๆอย่าง (Multiple Criteria) การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่งหรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่ง จะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุม เพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active) การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้น แต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่า ควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

จากที่กล่าวข้างต้น ผู้วิจัยได้นำแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล มาเป็นแนวทางการปรับปรุงแก้ไข และเสนอแนะวิธีการต่างๆ ให้กับคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร (2557) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนโครงการ 44 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 37 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 65,133,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 62,705,459.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการ 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 36 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 19,334,400 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 14,717,976.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 76

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนโครงการ 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 2,677,500 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 2,559,570 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนโครงการ 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29

งบประมาณตามแผน มีจำนวน 163,684,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 149,854,562.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 92

ข้าพเจ้า พันธุ์ อยู่เพชร (2558) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีงาน/โครงการจำนวนทั้งสิ้น 1,104 งาน/โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์การประเมินผล จำนวน 901 งาน/โครงการ(คิดเป็นร้อยละ 82) ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์การประเมินผล จำนวน 203 งาน/โครงการ(คิดเป็นร้อยละ 18)

2. ผลการดำเนินงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยมีจำนวนทั้งสิ้น 114 งาน/โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 78 งาน/โครงการ(คิดเป็นร้อยละ 68) ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 36 งาน/โครงการ(คิดเป็นร้อยละ 32) สาเหตุที่งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินมาจากงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัยไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ในส่วนของงบประมาณมีจำนวนทั้งสิ้น 197,607,100.00 บาท มีผลการเบิกจ่ายจำนวนทั้งสิ้น 180,294,453.67 บาท(คิดเป็นร้อยละ 91)

3. หน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์การประเมินมากที่สุด คือ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีผลการดำเนินงาน/โครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ร้อยละ 98 หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงาน/โครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินน้อยที่สุด คือ สถาบันวิจัยและพัฒนา เพียงร้อยละ 40

4. กลุ่มเป้าหมายของงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ส่วนใหญ่เป็นดำเนินการให้กับนักศึกษาของมหาวิทยาลัย รองลงมาคือ บุคลากรสายวิชาการ บุคลากรสายสนับสนุน และบุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัย ในส่วนของลักษณะของงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ส่วนใหญ่ดำเนินการในลักษณะของภารกิจประจำของหน่วยงาน รองลงมาคือ การให้ความรู้/แลกเปลี่ยนเรียนรู้ การอบรม/สัมมนา การศึกษาดูงาน/สถานที่ในประเทศ การฝึกประสบการณ์/ฝึกงาน/ศึกษาระยะสั้น การประชุม/ชี้แจง และการนิเทศนักศึกษาตามลำดับ ซึ่งงาน/โครงการมีกลุ่มเป้าหมายและลักษณะของงาน/โครงการที่มากกว่า 1 ได้

อดิศักดิ์ แก้วทองทรัพย์ (2559) รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 80 โครงการ ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.50 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.50 เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวนโครงการทั้งหมด 48 โครงการ โครงการทั้ง 48 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 ตัวชี้วัดที่ 1 ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่ 1 ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการ

ทั้งหมด 19 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้ง 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 3* ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 9 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้ง 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดที่ 4* ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ จำนวน 20 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้ง 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 45 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.56 โครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.44 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 13 โครงการ ทั้ง 13 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 6 โครงการ ทั้ง 6 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 16 โครงการ ทั้ง 16 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 9,978,100.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 9,887,829.23 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.10 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์พบว่า *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 1,946,300.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 1,945,838.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 2,194,000.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 2,193,911.57 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 16,800.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 16,800.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 5,821,000.00 บาท ผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 5,731,278.73 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.46 16 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน และงบประมาณมีเกณฑ์การเบิกจ่ายที่ดีขึ้น เป็นไปตามแผนที่วางไว้ส่งผลต่อการบริหารงบประมาณภาพรวมที่ดี จึงสรุปได้ว่าหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผลของมหาวิทยาลัย ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในงานวิจัยครั้งนี้

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ ใช้วิธีการวิเคราะห์และเปรียบเทียบเอกสารการติดตามและประเมินผล โดยมีขั้นตอน ดังนี้

1. แหล่งข้อมูล

การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิเคราะห์และเปรียบเทียบการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน จึงใช้แหล่งข้อมูลจำนวน 2 แหล่งข้อมูลด้วยกัน คือ

1.1 เอกสารรายงานผลการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

1.2 เอกสารรายงานการวิเคราะห์ การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร การดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558)

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบบบันทึกข้อมูลที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นโดยใช้โปรแกรม Excel จากแบบการติดตามและประเมินผล จากการศึกษาหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล และข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องสำหรับการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน/โครงการ ดังแสดงในภาคผนวก

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การทำวิจัยในครั้งนี้ได้เก็บรวบรวมข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลจากคณะทำงานติดตามและประเมินผลที่แต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยกำหนดการติดตามและประเมินผลไปยังหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย แบ่งกลุ่มเพื่อลงการตรวจติดตามและประเมินผล โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล

3.1 เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการประสานกับเลขานุการของคณะกรรมการตรวจติดตามและประเมินผล

3.2 ลงบันทึกข้อมูลในแบบบันทึกข้อมูลที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น โดยทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องของแบบบันทึก

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบติดตามและประเมินผล ได้นับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1)เป็นไปตามแผน หรือ 2)ไม่เป็นไปตามแผน โดยคำนวณหาค่าความถี่ และหาค่าร้อยละ

4.2 วิเคราะห์ข้อมูลงาน/โครงการโดยนับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงาน ที่เป็นไปตามแผนให้ได้จำนวน 3 ใน 4 ถือว่าผ่านตามเกณฑ์ประเมิน โดยคำนวณหาค่าความถี่ และหาค่าร้อยละ

4.3 วิเคราะห์ประสิทธิภาพประสิทธิผลของโครงการโดย นับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงานโดยแบ่งเป็น 2 ด้านคือ 1)ด้านประสิทธิภาพ 2)ด้านประสิทธิผล โดยคำนวณหาค่าความถี่ และหาค่าร้อยละ

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 2 ตอน ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ตอนที่ 2 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ตาราง 3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามประเภทโครงการ

โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	64	64	10	-	-
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	64	64	100	-	-

จากตาราง 3 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามประเภทโครงการ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2559 ทั้งหมด 64 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 64 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี

ตาราง 4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดระดับงาน/โครงการ	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ตัวชี้วัดด้านเวลา	64	64	100	-	-
2. ตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ)	64	64	100	-	-
3. ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ	64	62	96.87	2	3.13
4. ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ	64	62	96.87	2	3.13
รวมทั้งสิ้น	256	252	98.44	4	1.56

จากตาราง 4 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามตัวชี้วัด ทั้ง 4 ด้าน จำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 256 ตัวชี้วัด 48 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดด้านเวลา ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ) ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100

ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 62 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 69.87 ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.13

ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 62 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 69.87 ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.13

ตาราง 5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

ประเภทของงาน/โครงการ	จำนวนโครงการทั้งหมด	ประสิทธิภาพ		ประสิทธิผล	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	64	64	100	60	93.75
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน)	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	64	64	100	60	93.75

จากตาราง 5 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามประสิทธิภาพ มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 64 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ด้านประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 100 และเมื่อจำแนกตามประสิทธิผล มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 64 โครงการ ผ่านเกณฑ์ด้านประสิทธิผล จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.75 ไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.25 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน)

ตาราง 6 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดระดับงาน/โครงการ	จำนวนโครงการ ระดับมหาวิทยาลัย ทั้งหมด	ผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด		ไม่ผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	21	21	100	-	-
รวมทั้งสิ้น	21	21	100	-	-

จากตาราง 6 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จำนวน 21 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 7 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย

โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการระดับ หน่วยงาน	ผ่าน		ไม่ผ่าน	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอน	8	8	100	-	-
2. โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	16	16	100	-	-
3. โครงการส่งเสริมสืบสานและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	3	3	100	-	-
4. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการวิจัย	2	2	100	-	-
5. โครงการพัฒนาบุคลากร	6	6	100	-	-
6. โครงการบริหารจัดการทั่วไป	1	1	100	-	-
7. โครงการตีพิมพ์ เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัยและการยกย่องเชิดชู	1	1	100	-	-
8. โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัย	1	1	100	-	-
9. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่น	7	7	100	-	-
10. โครงการพัฒนาด้านการวางแผน การประกันคุณภาพ การประเมินผล	3	3	100	-	-
11. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	1	100	-	-
12. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (การจัดการความรู้ KM)	1	1	100	-	-
13. โครงการตีพิมพ์เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัย และการยกย่องเชิดชู	2	2	100	-	-
14. โครงการพัฒนาบุคลากร	1	1	100	-	-
15. โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	1	1	100	-	-
16. โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100	-	-

ตาราง 7 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย (ต่อ)

โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการระดับหน่วยงาน	ผ่าน		ไม่ผ่าน	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
17. โครงการเผยแพร่ สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริ	4	4	100	-	-
18. โครงการสอบประมวลความรู้ก่อนจบการศึกษา(ตามศาสตร์/สาขาวิชา)	1	1	100	-	-
19. โครงการส่งเสริมการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ	1	1	100	-	-
20. โครงการพัฒนายุทธศาสตร์อื่น ๆ	2	2	100	-	-
21. โครงการพัฒนานักศึกษานักปฏิบัติมีอาชีพ	1	1	100	-	-
รวมทั้งสิ้น	64	64	100	-	-

จากตาราง 7 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 21 โครงการ ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100

ผลการติดตามและประเมินผล เมื่อจำแนกตามโครงการระดับหน่วยงาน จำนวน 64 โครงการ ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้ง 64 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 8 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

โครงการระดับมหาวิทยาลัย	ไม่ผ่าน		
	แผน	ผล	ร้อยละ
1. โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอน	333,800	333,050.34	99.77
2. โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	256,600	256,600.00	100
3. โครงการส่งเสริมสืบสานและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	17,000	17,000.00	100
4. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการวิจัย	25,000	25,000.00	100
5. โครงการพัฒนาบุคลากร	203,000	202,930.00	99.96
6. โครงการบริหารจัดการทั่วไป	30,000	30,000.00	100
7. โครงการตีพิมพ์ เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัยและการยกย่องเชิดชู	3,000	3,000.00	100
8. โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัย	30,000	30,000.00	100
9. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่น	176,000	175,849.70	99.91
10. โครงการพัฒนาด้านการวางแผน การประกันคุณภาพ การประเมินผล	290,000	290,000	100

ตาราง 8 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ต่อ)

โครงการระดับมหาวิทยาลัย	ไม่ผ่าน		
	แผน	ผล	ร้อยละ
11. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,000	2,000	100
12. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (การจัดการความรู้ KM)	30,000	30,000	100
13. โครงการตีพิมพ์เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัย และการยกย่องเชิดชู	18,000	17,800	98.89
14. โครงการพัฒนาบุคลากร	20,000	19,944	99.72
15. โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	5,000	4,980	99.60
16. โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า	15,000	15,000	100
17. โครงการเผยแพร่ สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนตาม แนวพระราชดำริ	380,000	379,952	99.99
18. โครงการสอบประมวลความรู้ก่อนจบการศึกษา(ตามศาสตร์/สาขาวิชา)	70,000	70,000	100
19. โครงการส่งเสริมการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ	300,000	299,921.20	99.97
20. โครงการพัฒนายุทธศาสตร์อื่น ๆ	350,000	349,999.38	99.99
21. โครงการพัฒนานักศึกษาสู่นักปฏิบัติมืออาชีพ	400,000	399,988.11	100
รวมทั้งสิ้น	2,954,400	2,953,014.73	99.95

จากตาราง 8 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 21 โครงการ งบประมาณทั้งหมด จำนวน 2,954,400 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าหมื่นสี่พันสี่ร้อยบาทถ้วน) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้ง 21 โครงการ จำนวน 2,953,014.73 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าหมื่นสามพันสี่ร้อยบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 99.95

ตาราง 9 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	โครงการ/กิจกรรมภายใต้โครงการ ระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านเกณฑ์			
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน**	ร้อยละ
1. พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพเพื่อ การพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	30	30	100	-	-
2. ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้ แนวทางตามพระราชดำริ	17	17	100	-	-
3. ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	3	3	100	-	-
4. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	14	14	100	-	-
รวม	64	64	100	-	-

จากตาราง 9 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ของคณะ เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งหมด 64 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 64 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โครงการ เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ ความเป็นเลิศ จำนวน 30 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 30 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 100 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนว พระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 17 โครงการ ทั้ง 17 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 3 โครงการ ทั้ง 3 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้ สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 14 โครงการ ทั้ง 14 โครงการ ผ่าน การประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 10 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามประเด็น ยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	งบประมาณของงาน/โครงการ		
		แผน	ผล	ร้อยละ
1. พัฒนาระบบการเรียนรู้อัจฉริยะบัณฑิตนักปฏิบัติ อย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	30	1,400,400.00	1,399,483.65	99.93
2. ปฏิรูปการวิจัยและบริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	17	632,000.00	631,601.70	99.94
3. ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและ วัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	3	17,000.00	17,000.00	100
4. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตาม หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	14	905,000.00	904,929.38	99.99
รวม	64	2,954,400.00	2,953,014.73	99.95

จากตาราง 10 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2559 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร งบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้งหมด 64 โครงการ จำนวน

2,954,400 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าหมื่นสี่พันสี่ร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 2,953,014.73 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าหมื่นสามพันสี่บาทเจ็ดสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.95 และจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 45 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 1,400,400 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนสี่ร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 1,399,483.65 บาท (หนึ่งล้านสามแสนเก้าหมื่นเก้าพันสี่ร้อยแปดสิบสามบาทหกสิบห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.93

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 17 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 632,000 บาท (หกแสนสามหมื่นสองพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 631,601.70 บาท (หกแสนสามหมื่นหนึ่งพันหกร้อยหนึ่งบาทเจ็ดสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.94

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 3 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 17,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 17,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 14 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 905,000 บาท (เก้าแสนห้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 904,929.38 บาท (เก้าแสนสี่พันเก้าร้อยยี่สิบเก้าบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.99

ตาราง 11 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำแนกตามหน่วยงาน ภายในคณะ

หน่วยงาน	โครงการ ที่บรรจุใน แผนฯ	บรรลุ วัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4)	มี ประสิทธิภาพ	มี ประสิทธิผล	ร้อยละ
สำนักงานคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	29	29	29	28	100
หลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์	11	11	11	11	100
หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร	6	6	6	6	100
หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	8	8	8	8	100
หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตรและอาหาร	1	1	1	1	100
หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์	9	9	8	6	100
รวม	64	64	63	60	100

หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์ มีการดำเนินการโครงการจำนวนทั้งสิ้น 9 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) ทั้ง 9 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100) *ประสิทธิภาพ* ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเวลา และตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ) โครงการที่มีประสิทธิภาพจำนวน 8 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 88.89) โครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพ จำนวน 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 1.11) *ประสิทธิผล* ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ โครงการที่มีประสิทธิผลจำนวน 6 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 66.67) โครงการที่ไม่มีประสิทธิผล จำนวน 3 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 33.33)

ตอนที่ 2 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559
ตาราง 12 ผลการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการทำงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	โครงการระดับ หน่วยงาน		จำนวนโครงการ ที่บรรลุวัตถุประสงค์		ร้อยละโครงการ ที่บรรลุวัตถุประสงค์	
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
1. พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่าง มืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	45	30	43	30	95.56	100
2. ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	13	17	13	17	100	100
3. ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและ วัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	6	3	6	3	100	100
4. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลัก ธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	16	14	16	14	100	100
รวม	80	64	78	64	97.50	100

จากตาราง 12 พบว่า ผลการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการทำงาน ประจำปีงบประมาณ 2558 และประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 97.50 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า

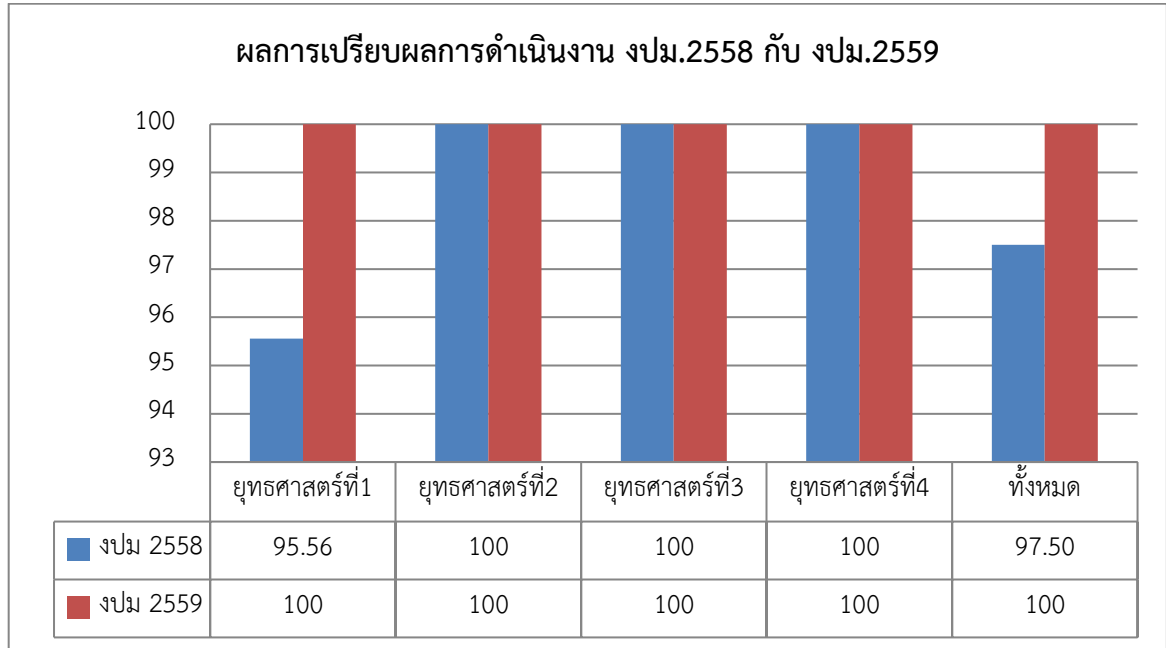
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 95.56 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100

ตั้งแผนภูมิการเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์



แผนภูมิ 1 การเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2558 กับ ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตารางที่ 13 ผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	แผนการเบิกจ่าย		ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ		ร้อยละผลการเชิง จ่ายงบประมาณ	
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
1. พัฒนาระบบการเรียนรู้อิสระของนักศึกษาปฏิบัติ อย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	1,946,300	1,400,400	1,945,838.93	1,399,483.65	99.98	99.93
2. ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	2,194,000	632,000	2,193,911.57	631,601.70	100	99.94
3. ยกกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและ วัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	16,800	17,000	16,800.00	17,000.00	100	100
4. เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตาม หลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	5,821,000	905,000	5,731,278.73	904,929.38	98.46	99.99
รวม	9,978,100	2,954,400	9,887,829.23	2,953,014.73	99.10	99.95

จากตาราง 13 พบว่า ผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2558 และประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2558 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตาม

แผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.10 ปีงบประมาณ 2559 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.95 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มขึ้น 0.85 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า

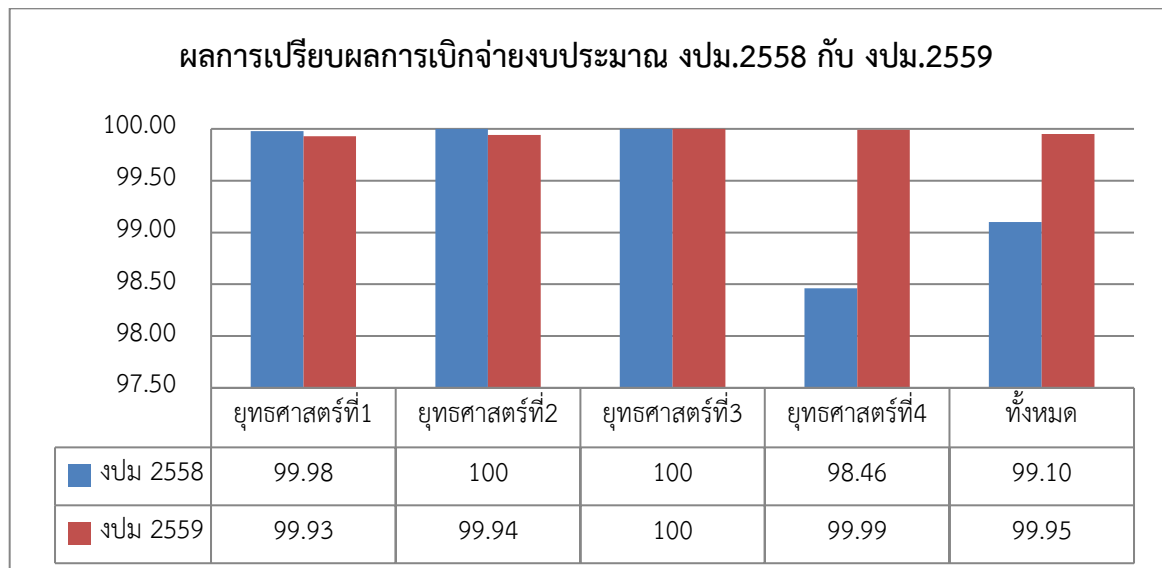
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ ปีงบประมาณ 2558 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.98 ปีงบประมาณ 2559 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.93

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2558 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.94

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง ปีงบประมาณ 2558 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ปีงบประมาณ 2558 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 98.46 ปีงบประมาณ 2559 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.99

ตั้งแผนภูมิผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์



แผนภูมิ 2 ผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2558 กับ ประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตาราง 14 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 จำแนกตามหน่วยงานภายในคณะ

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		จำนวนโครงการ ที่บรรลุ วัตถุประสงค์		ร้อยละโครงการ ที่บรรลุ วัตถุประสงค์	
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
สำนักงานคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	28	29	26	29	92.86	100
หลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์	13	11	13	11	100	100
หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร	9	6	9	6	100	100
หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	12	8	12	8	100	100
หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตรและอาหาร	6	1	6	1	100	100
หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์	12	9	12	9	100	100
รวม	80	64	78	64	97.50	100

จากตาราง 14 พบว่า ผลการเปรียบเทียบระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 97.50 เป็นร้อยละ 100

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามหน่วยงาน มีผลเปรียบเทียบการดำเนินงาน ดังนี้

สำนักงานคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 92.86 เป็นร้อยละ 100

หลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์คงที่ ร้อยละ 100

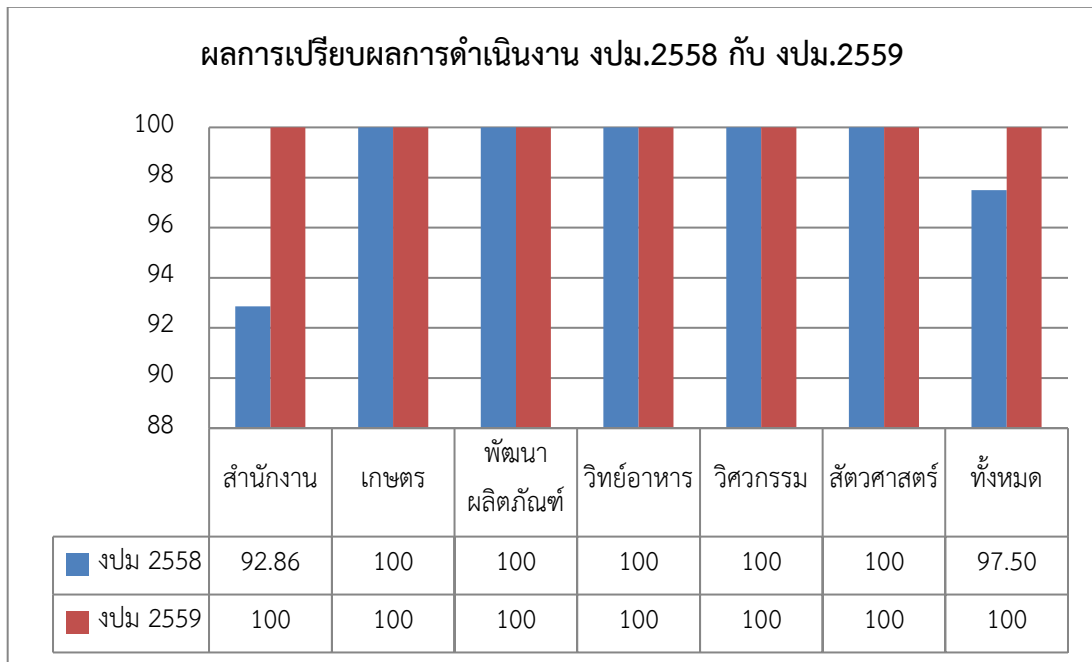
หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์คงที่ ร้อยละ 100

หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์คงที่ ร้อยละ 100

หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตรและอาหาร พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์คงที่ ร้อยละ 100

หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์ พบว่า ผลการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์คงที่ ร้อยละ ร้อยละ 100

ตั้งแผนภูมิเปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 จำแนกตามหน่วยงานภายในคณะ



แผนภูมิ 3 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 จำแนกตามหน่วยงานภายในคณะ

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม สามารถสรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. สรุปผลการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิเคราะห์และเปรียบเทียบการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน จากแบบบันทึกข้อมูลที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นโดยใช้โปรแกรม Excel โดยการแจกแจงค่าความถี่ และหาค่าร้อยละ ผลการวิจัยสรุปตามวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1.1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำแนกตามประเภทโครงการ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2559 ทั้งหมด 64 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 64 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหารไม่มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี

1.1.1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามตัวชี้วัดทั้ง 4 ด้าน *ตัวชี้วัดด้านเวลา* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ)* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 62 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 69.87 ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.13 *ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 62 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 69.87 ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.13

1.1.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามประสิทธิภาพ มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 64 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ด้านประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 100 และเมื่อจำแนกตามประสิทธิผล มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 64 โครงการ ผ่านเกณฑ์ด้านประสิทธิผล

จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.75 ไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.25 เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จำนวน 21 โครงการ ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100

1.1.3 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย/โครงการระดับหน่วยงาน จำนวน 21 โครงการ ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน ทุกโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100

1.1.4 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 21 โครงการ งบประมาณทั้งหมด จำนวน 2,954,400 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าพันสี่ร้อยบาทถ้วน) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้ง 21 โครงการ จำนวน 2,953,014.73 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าพันสามพันสี่ร้อยบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 99.95

1.1.5 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งหมด 64 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 64 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โครงการ *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 30 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โครงการ *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 17 โครงการ ทั้ง 17 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 3 โครงการ ทั้ง 3 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดีและบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 14 โครงการ ทั้ง 14 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100

1.1.6 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2559 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร งบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้งหมด 64 โครงการ จำนวน 2,954,400 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าพันสี่ร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 2,953,014.73 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าพันสามพันสี่ร้อยบาทเจ็ดสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.95 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 45 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 1,400,400 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนสี่ร้อยบาท) ผลการใช้

จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 1,399,483.65 บาท (หนึ่งล้านสามแสนเก้าหมื่นเก้าพันสี่ร้อยแปดสิบสามบาทหกสิบห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.93 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 17 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 632,000 บาท (หกแสนสามหมื่นสองพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 631,601.70 บาท (หกแสนสามหมื่นหนึ่งพันหกร้อยหนึ่งบาทเจ็ดสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.94 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 3 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 17,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 17,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 14 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 905,000 บาท (เก้าแสนห้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 904,929.38 บาท (เก้าแสนสี่พันเก้าร้อยยี่สิบเก้าบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.99

1.1.7 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จำแนกตามหน่วยงานภายในคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีโครงการจำนวนทั้งสิ้น 64 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) ทั้ง 64 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100) *ประสิทธิภาพ* ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเวลา และตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ) โครงการที่มีประสิทธิภาพจำนวน 63 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 98.44) โครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพ จำนวน 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 1.56) *ประสิทธิผล* ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ โครงการที่มีประสิทธิผลจำนวน 60 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 93.75) โครงการที่ไม่มีประสิทธิผล จำนวน 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 6.25) และเมื่อจำแนกตามหน่วยงาน พบว่า *สำนักงานคณะฯ* มีการดำเนินการโครงการจำนวนทั้งสิ้น 29 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) ทั้ง 29 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100) *หลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์* มีการดำเนินการโครงการจำนวนทั้งสิ้น 11 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) ทั้ง 11 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100) *หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร* มีการดำเนินการโครงการจำนวนทั้งสิ้น 29 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) ทั้ง 6 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100) *หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร* มีการดำเนินการโครงการจำนวนทั้งสิ้น 11 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) ทั้ง 8 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100) *หลักสูตรสาขาวิศวกรรมเกษตรและอาหาร* มีการดำเนินการโครงการจำนวนทั้งสิ้น 1 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) ทั้ง 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100) *หลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์* มีการดำเนินการโครงการจำนวนทั้งสิ้น 9 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) ทั้ง 9 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 100)

1.2 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 ผลเปรียบเทียบการดำเนินงานภาพรวมมีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 97.50 เป็นร้อยละ 100 โครงการที่ผ่านเกณฑ์เพิ่มขึ้น 2.50 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ คณะฯ พบว่า

1.2.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 95.56 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 โครงการที่ผ่านเกณฑ์เพิ่มขึ้น 4.44 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100

1.2.3 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2558 และประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2558 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.10 ปีงบประมาณ 2559 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.95 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มขึ้น 0.85

2. อภิปรายผล

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ตามวัตถุประสงค์พบว่า

2.1 ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

2.1.1 ภาพรวมของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร บรรลุวัตถุประสงค์ตามเกณฑ์การประเมินร้อยละ 100 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ พบว่า *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 30 โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 โครงการ *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 17 โครงการ ทั้ง 17 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 3 โครงการ ทั้ง 3 โครงการ ผ่านการ

ประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 14 โครงการ ทั้ง 14 โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100 **เมื่อจำแนกตามตัวชี้วัด** ทั้ง 4 ด้าน *ตัวชี้วัดด้านเวลา* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ)* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 *ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 62 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 96.87 ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.13 *ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ* ร้อยละของโครงการที่บรรลุความสำเร็จตัวชี้วัด คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 64 โครงการ 64 ตัวชี้วัด ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ทั้ง 62 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 96.87 ไม่ผ่านเกณฑ์ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.13 **จำแนกตามหน่วยงานภายในคณะฯ** ได้แก่ สำนักงานคณะฯ หลักสูตรสาขาวิชาเกษตรศาสตร์ หลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์ฯ หลักสูตรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมฯ และหลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์ ซึ่งมีโครงการทั้งหมด 64 โครงการ และบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้ง 64 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ทุกหลักสูตรสาขาวิชา ทั้งนี้อาจเป็นเพราะผู้บริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีนโยบายกำกับติดตามผลการดำเนินงานโครงการที่คณะฯ รับผิดชอบเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง การบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณรายได้ และงบกันเงินเหลือปี) (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2558 : 1-2)

2.1.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ **จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์** ในปีงบประมาณ 2559 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร งบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้ง 64 โครงการ จำนวน 2,954,400 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าพันสี่ร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 2,953,014.73 บาท (สองล้านเก้าแสนห้าพันสามสิบสี่บาทเจ็ดสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.95 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1* ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 45 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 1,400,400 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนสี่ร้อยบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 1,399,483.65 บาท (หนึ่งล้านสามแสนเก้าพันสี่ร้อยแปดสิบสามบาทหกสิบห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.93 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 17 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 632,000 บาท (หกแสน

สามหมื่นสองพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 631,601.70 บาท (หกแสนสามหมื่นหนึ่งพันหกร้อยหนึ่งบาทเจ็ดสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.94 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 3 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 17,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 17,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาท) คิดเป็นร้อยละ 100 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล จำนวน 14 โครงการ งบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 905,000 บาท (เก้าแสนห้าพันบาท) ผลการใช้จ่ายงบประมาณของโครงการ จำนวน 904,929.38 บาท (เก้าแสนสี่พันเก้าร้อยยี่สิบเก้าบาทสามสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 99.99 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ผู้บริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีนโยบายที่ชัดเจนในการบริหารจัดการ ด้านงบประมาณ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของหน่วยงานและประเทศชาติเป็นสำคัญ ตลอดจนให้เป็นไปตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง มาตรการเร่งรัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2559 (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 2558 : 1-3)

2.2 ผลการเปรียบเทียบผลดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

2.2.1 ภาพรวมของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 มีแนวโน้มบรรลุวัตถุประสงค์มากขึ้น จากร้อยละ 97.50 เป็นร้อยละ 100 โครงการที่ผ่านเกณฑ์เพิ่มขึ้น 2.50 แสดงว่าผู้บริหาร บุคลากรที่เกี่ยวข้องมองเห็นความสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารงบประมาณมากขึ้น เพราะการจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement) ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์ อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรจะครอบคลุมกิจกรรม เหตุการณ์ และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กร ซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

2.2.2 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 และประจำปีงบประมาณ 2559 ตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 97.50 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 โครงการที่ผ่านเกณฑ์เพิ่มขึ้น 2.50 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 95.56 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 โครงการที่ผ่านเกณฑ์เพิ่มขึ้น 4.44 *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2* การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 โครงการที่ผ่านเกณฑ์เท่าเดิม *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3* การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 โครงการที่ผ่านเกณฑ์เท่าเดิม *ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4* การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ในปีงบประมาณ 2558 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 ปีงบประมาณ 2559 มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละ 100 โครงการที่ผ่านเกณฑ์เท่าเดิม *ผลการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์* ประจำปีงบประมาณ 2558 และประจำปีงบประมาณ 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ในปีงบประมาณ 2558 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.10 ปีงบประมาณ 2559 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 99.95 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มขึ้น 0.85 จะเห็นได้ว่าในภาพรวมผลการประเมินความสำเร็จของโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2559 ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 2.50 และผลการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มขึ้น 0.85 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ผู้บริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ได้ให้ความสำคัญถึงผลสำเร็จของโครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ และได้นำผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของคณะฯ ในปีที่ผ่านมาและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผล นำมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานของโครงการทำให้ผลการดำเนินงานโครงการบรรลุผลสำเร็จ (อดิศักดิ์ แก้วกษัตริย์, 2559 : 50-56)

3. ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

จากผลการประเมินผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ทั้ง 64 โครงการ เมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน มีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 2 โครงการ ได้แก่ โครงการส่งเสริมฟาร์มปศุสัตว์ โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรม และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเลี้ยงไก่พื้นเมืองเชิงอนุรักษ์ โครงการฟาร์มตัวอย่างตามพระราชเสาวนีย์ฯ คณะฯ มีความมอบหลักสูตรสาขาวิชาหรือผู้รับผิดชอบโครงการ พิจารณาตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุผล เพื่อนำมาปรับปรุงในปีต่อไป

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ในการทำวิจัยเกี่ยวข้องข้องกับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2559 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ต่อไป ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

ควรมีการศึกษาวิเคราะห์ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของแต่ละโครงการถึงผลที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนา คณะฯ ต่อไป

บรรณานุกรม

บรรณานุกรม

- คณะกรรมการการอุดมศึกษา, สำนักงาน. (2554). *คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษากายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2553*. กรุงเทพฯ : ภาพพิมพ์.
- คณะกรรมการการอุดมศึกษา, สำนักงาน. (2558). *คู่มือการประกันคุณภาพการศึกษากายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557*. กรุงเทพฯ : ภาพพิมพ์.
- คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ราชภัฏพิบูลสงคราม, มหาวิทยาลัย. (2559). *แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ระยะที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559)*.
- ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร. (2558). *รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม*.
- ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ. (2546). *ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Strategic Performance Based Budgeting: SPBB) และกรณีตัวอย่างกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข*. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธงชัย สันติวงศ์. (2531). *หลักการจัดการ*. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิชย์.
- ราชภัฏพิบูลสงคราม, มหาวิทยาลัย. (2556). *คู่มือการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และงบประมาณกันเงินเหลือปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558*.
- _____. (2557). *พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 ราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่ม 121 ตอนพิเศษ 23 ก 14 มิถุนายน 2547*.
- ราชกิจจานุเบกษา. (2547). *พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547*. สืบค้นจาก http://regis.nsrui.ac.th/know/1-1.1NSRU_AC-3.pdf
- เสนาะ ดิยาวาร์. (2543). *หลักการบริหาร*. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- อดิศักดิ์ แก้วก่องทรัพย์. (2559). *รายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร*.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

แบบฟอร์มติดตามและประเมินผลโครงการ

- สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 รอบ 12 เดือน
- แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย
- แบบฟอร์ม : การประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน

รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

ประสิทธิภาพ

*T*ime

*B*udget

ประสิทธิผล

*Q*uantity

*Q*uality

โดย

คณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559

รายนามคณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

- | | | |
|---|--------------|---------------|
| 1) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สลักจิต ตีร์ธโสภาส | | ประธานกรรมการ |
| 2) อาจารย์ ดร.ภัคพล | ปรีชาศิลป์ | กรรมการ |
| 3) อาจารย์ ดร.ปิยลักษณ์ | พฤษะวัน | กรรมการ |
| 4) อาจารย์สุนทรี | จงวงศ์สุข | กรรมการ |
| 5) อาจารย์ภาวิณี | เดชเทศ | กรรมการ |
| 6) อาจารย์อนุพงษ์ | กมุทะมกุล | กรรมการ |
| 7) อาจารย์สุรศักดิ์ | อุสาหะกานนท์ | กรรมการ |
| 8) นางนฤมล | ตุงคะสิริ | เลขานุการ |

ข้อมูลเบื้องต้น

1) งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

หมวดรายจ่าย	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	งบประมาณแผ่นดินตามยุทธศาสตร์	เงินรายได้ตามยุทธศาสตร์	รวมทั้งสิ้น
งบบุคลากร	-	-	-	-	-
งบดำเนินงาน	1,578,200.00	934,000.00	-	820,000.00	3,332,200.00
งบลงทุน	8,115,900.00	-	-	-	8,115,900.00
งบอุดหนุน	-	30,000.00	500,000.00	300,000.00	830,000.00
งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	9,694,100.00	964,000.00	500,000.00	1,120,000.00	12,278,100.00

2) งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

• ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

1. โครงการศึกษาดูงานและฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษา
2. งานจัดการศึกษาสาขาวิชาสัตวศาสตร์
3. งานจัดการศึกษาหลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตรและอาหาร
4. จัดการศึกษารายวิชามูลฐานสำหรับวิศวกร
5. งานจัดการเรียนการสอน หลักสูตรเกษตรศาสตร์
6. โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอน หลักสูตรเกษตรศาสตร์ (นิเทศนักศึกษาฝึกงาน)
7. โครงการส่งเสริมฟาร์มปศุสัตว์
8. งานจัดการศึกษาหลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร
9. งานจัดการศึกษาสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร
10. โครงการส่งเสริมศึกษาร่วมประชุมทางวิชาการ FoSTAT
11. โครงการส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
12. โครงการเตรียมความพร้อมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ/สหกิจคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
13. โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษาใหม่คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
14. โครงการฟาร์มเกษตรพืช
15. โครงการพัฒนาศักยภาพวิชาชีพสัตวศาสตร์
16. โครงการพัฒนาคุณภาพทางด้านกีฬาของนักศึกษาหลักสูตรเกษตรศาสตร์
17. โครงการเตรียมความพร้อมของนักศึกษาหลักสูตรเกษตรศาสตร์
18. โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา ด้านคุณธรรมจริยธรรม หลักสูตรเกษตรศาสตร์

19. โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา หลักสูตรเกษตรศาสตร์
20. โครงการพัฒนาทักษะความรู้ด้านการสร้างเว็บไซต์สำหรับแนะนำผลิตภัณฑ์
21. โครงการศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษาหลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร
22. โครงการพัฒนานักศึกษาหลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร ด้านคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์
23. จิตอาสาปันน้ำใจหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร
24. โครงการพัฒนาศักยภาพทักษะทางปัญญาของนักศึกษา
25. การศึกษาดูงานนักศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร
26. ก้าวแรกของเราชาวเกษตร
27. เกษตรรวมใจเล่นกีฬาต้านยาเสพติด
28. เครือข่ายผู้นำนักศึกษา
29. ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม บำเพ็ญประโยชน์
30. เตรียมความพร้อมก่อนสู่อาชีพ
31. งานจัดการศึกษาหลักสูตร วท.ม. (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร)
32. โครงการสนับสนุนการเผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัยนักศึกษาระดับหลักสูตร วท.ม. (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร)
33. โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหลักสูตร วท.ม. (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร)
34. โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษาหลักสูตร วท.ม. (วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร)
35. ส่งเสริมและเผยแพร่วิชาการแก่ศิษย์เก่า
36. โครงการสอบประมวลความรู้ก่อนจบการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
37. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการเครือข่ายคณะเกษตรศาสตร์และสาขาที่เกี่ยวข้องในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ
38. โครงการการท่องเที่ยวเชิงเกษตรพินุลสงคราม

● **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2**

1. โครงการสนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
2. โครงการพัฒนาสมรรถนะนักวิจัยคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
3. โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัยคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
4. โครงการติดตามและประเมินการบริการวิชาการคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
5. โครงการบริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตรคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
6. โครงการบริการวิชาการการใช้ปุ๋ยสั่งตัดเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ตำบลจอมทอง อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก
7. การแปรรูปผลิตภัณฑ์ข้าวเกรียบด้วยผลผลิตจากชุมชนจอมทอง

8. การอบแห้งผลิตภัณฑ์ด้วยตู้อบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์
9. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการเลี้ยงไก่พื้นเมืองเชิงอนุรักษ์และขยายพันธุ์ในจังหวัดพิษณุโลก
10. ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพจากสมุนไพรท้องถิ่นจอมทอง
11. โครงการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
12. โครงการยกย่องเชิดชูผู้มีผลงานวิจัยและผลงานเด่นคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
13. โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตและการใช้น้ำมันไบโอดีเซลอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
14. โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริ
15. โครงการการสร้างต้นแบบทวีประโยชน์ทางการเกษตรร่วมกับการปลูกพืชสมุนไพร
16. โครงการฟาร์มตัวอย่างตามพระราชเสาวนีย์สมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ

● **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3**

1. โครงการส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมทางสัตวศาสตร์
2. โครงการส่งเสริม สืบสาน และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมหลักสูตรเกษตรศาสตร์
3. สืบสานศิลปวัฒนธรรม

● **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4**

1. โครงการพัฒนาบุคลากรหลักสูตรเกษตรศาสตร์
2. โครงการพัฒนาบุคลากรหลักสูตรสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร
3. โครงการปฐมนิเทศอาจารย์ใหม่คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
4. โครงการส่งเสริมพัฒนาบุคลากรคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
5. โครงการสานสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร บุคลากร และเสริมสร้างการทำงานที่มีประสิทธิภาพแก่บุคลากร
6. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร
7. โรงเรือนเพาะชำ
8. ปรับปรุงโรงเรือนสุกรขุน
9. ปรับปรุงโรงเรือนไก่เนื้อ
10. ปรับปรุงบ่อไบโอดีเซล
11. ปรับปรุงอาคารปฏิบัติการแปรรูปอาหารและพัฒนาผลิตภัณฑ์
12. ก่อสร้างโรงจอดรถอาคารปฏิบัติการ แปรรูปอาหารและพัฒนาผลิตภัณฑ์
13. ปรับปรุงอาคารฝึกอบรมคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
14. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
15. งานบริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (แผ่นดิน)
16. งานบริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (รายได้)
17. งานบริหารงานคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร (รายได้)
18. โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
19. โครงการจัดซื้อตู้ปลอดเชื้อปล่อยลมตามแนวตั้ง (Laminar flow)
20. โครงการจัดซื้อเครื่องป่นเชื้อ (Incubator shaker)

21. โครงการจัดซื้อตู้อบความร้อนไฟฟ้า (Hot air oven)
22. โครงการจัดซื้อเครื่องนึ่งฆ่าเชื้อด้วยแรงดันไอน้ำ (Autoclave)
23. โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องทำแห้งแบบถาด (Tray dryer)
24. โครงการจัดหาเครื่องอ่านปฏิกิริยาบนไมโครเพลท
25. โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องระเหยสูญญากาศ (Rotary evaporator)
26. โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องล้างด้วยระบบคลื่นเสียงความเร็วสูง (Ultrasonic Cleaner)
27. โครงการจัดหาครุภัณฑ์เครื่องให้ความร้อน (hotplate) แบบ Magnetic stirrer
28. โครงการจัดหาเครื่องวัดค่าความเป็นกรด-ด่าง
29. โครงการจัดหาเครื่องวัดอุณหภูมิแบบดิจิตอล
30. โครงการจัดหาเครื่องมือ Hand Refractometer (0-100 brix)
31. โครงการจัดหาเครื่องวัดค่าปริมาณความชื้น
32. โครงการจัดหาเครื่องชั่งน้ำหนักทศนิยม 4 ตำแหน่ง
33. โครงการจัดหาเครื่องชั่งน้ำหนักทศนิยม 2 ตำแหน่ง
34. โครงการจัดหาเครื่องโฮโมจีไนเซอร์ (Homogenizer) พร้อมชุดเครื่องมือ
35. โครงการจัดหาเครื่องวัดความหนืดพร้อมชุดเครื่องมือ
36. โครงการจัดหาอ่างน้ำควบคุมอุณหภูมิ
37. โครงการจัดหาโปรแกรม Minitab ที่มี license พร้อมอุปกรณ์ 1 โปรแกรม
38. โครงการจัดหาโปรแกรม Design Expert ที่มี license พร้อมอุปกรณ์ 1 โปรแกรม
39. โครงการจัดหาปั๊มสูญญากาศสำหรับเครื่อง Rotary evaporator
40. โครงการประกันคุณภาพการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
41. โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
42. โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร และแผนปฏิบัติการ 5 ปี
43. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ และฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจในการบริหารและประชาสัมพันธ์
44. โครงการจัดการความรู้และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) เพื่อพัฒนาพัฒนาองค์กรคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
45. โครงการอนุรักษ์และพัฒนากระบือพระราชทาน
46. โครงการจัดตั้งศูนย์วิชาการ สาธิต และอนุรักษ์พันธุ์ไก่พื้นเมือง

**สรุปผลการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559**

1) โครงการ จำแนกตามประเภทของโครงการ

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	64	100	-	-	64
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	64	100	-	-	64

2) โครงการ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็น ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการที่ตั้งไว้ (โครงการ)	การประเมินผลตามเกณฑ์ (โครงการ)			
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ
1	30	30	100	-	-
2	17	17	100	-	-
3	3	3	100	-	-
4	14	14	100	-	-
รวม	64	64	100	-	-

3) ผลการเบิกจ่าย จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็น ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)		
	แผน	ผล	ร้อยละ
1	1,400,400.00	1,399,483.65	99.93
2	632,000.00	631,601.70	99.94
3	17,000.00	17,000.00	100
4	905,000.00	904,929.38	99.99
รวม	2,954,400.00	2,953,014.73	99.95

4) โครงการ จำแนกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย

ที่	ชื่อโครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการระดับ หน่วยงาน		
		ผ่าน	ไม่ผ่าน	ร้อยละ
1	โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอน	8	-	100
2	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	16	-	100
3	โครงการส่งเสริมสืบสานและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	3	-	100
4	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการวิจัย	2	-	100
5	โครงการพัฒนาบุคลากร	6	-	100
6	โครงการบริหารจัดการทั่วไป	1	-	100
7	โครงการตีพิมพ์ เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัยและการยกย่อง เชิดชู	1	-	100
8	โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัย	1	-	100
9	โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่น	7	-	100
10	โครงการพัฒนาด้านการวางแผน การประกันคุณภาพ การ ประเมินผล	3	-	100
11	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	-	100
12	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (การจัดการ ความรู้ KM)	1	-	100
13	โครงการตีพิมพ์เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัย และการยกย่อง เชิดชู	2	-	100
14	โครงการพัฒนาบุคลากร	1	-	100
15	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	1	-	100
16	โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า	1	-	100
17	โครงการเผยแพร่ สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนา ชุมชนตามแนวพระราชดำริ	4	-	100
18	โครงการสอบประเมินผลความรู้ก่อนจบการศึกษา(ตามศาสตร์/ สาขาวิชา)	1	-	100
19	โครงการส่งเสริมการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ	1	-	100
20	โครงการพัฒนายุทธศาสตร์อื่น ๆ	2	-	100
21	โครงการพัฒนานักศึกษาสู่นักปฏิบัติมืออาชีพ	1	-	100
	รวม	64	-	100

5) ผลการเบิกจ่ายโครงการ จำแนกตามโครงการระดับมหาวิทยาลัย

ที่	ชื่อโครงการระดับมหาวิทยาลัย	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณระดับ หน่วยงาน		
		แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอน	333,800	333,050.34	99.77
2	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	256,600	256,600.00	100
3	โครงการส่งเสริมสืบสานและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	17,000	17,000.00	100
4	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการวิจัย	25,000	25,000.00	100
5	โครงการพัฒนาบุคลากร	203,000	202,930.00	99.96
6	โครงการบริหารจัดการทั่วไป	30,000	30,000.00	100
7	โครงการตีพิมพ์ เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัยและการ ยกย่องเชิดชู	3,000	3,000.00	100
8	โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัย	30,000	30,000.00	100
9	โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่น	176,000	175,849.70	99.91
10	โครงการพัฒนาด้านการวางแผน การประกันคุณภาพ การประเมินผล	290,000	290,000	100
11	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,000	2,000	100
12	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (การ จัดการความรู้ KM)	30,000	30,000	100
13	โครงการตีพิมพ์เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัยและการ ยกย่องเชิดชู	18,000	17,800	98.89
14	โครงการพัฒนาบุคลากร	20,000	19,944	99.72
15	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	5,000	4,980	99.60
16	โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า	15,000	15,000	100
17	โครงการเผยแพร่ สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อ พัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริ	380,000	379,952	99.99
18	โครงการสอบประมวลความรู้ก่อนจบการศึกษา (ตาม ศาสตร์/สาขาวิชา)	70,000	70,000	100
19	โครงการส่งเสริมการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ	300,000	299,921.20	99.97
20	โครงการพัฒนายุทธศาสตร์อื่น ๆ	350,000	349,999.38	99.99
21	โครงการพัฒนานักศึกษาสู่นักปฏิบัติมืออาชีพ	400,000	399,988.11	100
	รวม	2,954,400	2,953,014.73	99.95

6) ผลการดำเนินงานของโครงการ

ที่	ชื่อโครงการระดับหน่วยงาน	ผลการดำเนินงาน ✓ = ผ่าน ✗ = ไม่ผ่าน	เหตุผลที่ไม่ผ่าน (✗)
1	โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอน	✓	
2	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	✓	
3	โครงการส่งเสริมสืบสานและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	✓	
4	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการวิจัย	✓	
5	โครงการพัฒนาบุคลากร	✓	
6	โครงการบริหารจัดการทั่วไป	✓	
7	โครงการตีพิมพ์ เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัยและการ ยกย่องเชิดชู	✓	
8	โครงการสนับสนุนทุนอุดหนุนการวิจัย	✓	
9	โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่น	✓	
10	โครงการพัฒนาด้านการวางแผน การประกันคุณภาพ การประเมินผล	✓	
11	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
12	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (การ จัดการความรู้ KM)	✓	
13	โครงการตีพิมพ์เผยแพร่นำเสนอผลงานวิจัย และการ ยกย่องเชิดชู	✓	
14	โครงการพัฒนาบุคลากร	✓	
15	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	✓	
16	โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า	✓	
17	โครงการเผยแพร่ สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อ พัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริ	✓	
18	โครงการสอบประมวลความรู้ก่อนจบการศึกษา(ตาม ศาสตร์/สาขาวิชา)	✓	
19	โครงการส่งเสริมการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ	✓	
20	โครงการพัฒนายุทธศาสตร์อื่น ๆ	✓	
21	โครงการพัฒนานักศึกษาสู่นักปฏิบัติมืออาชีพ	✓	

7) ภาคผนวก : แนบไฟล์ excel ชื่อ งานโครงการสำหรับติดตามและประเมินผล ปี 5

8) ภาคผนวก : แนบเอกสารตรวจติดตามของคณะกรรมการ(ส่วนที่ 1, 2, 3)

สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (รอบ 12 เดือน)
(ตุลาคม 2558 – กันยายน 2559)
หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

ส่วนที่ 1

1.) สรุปภาพรวม

ประเภทของงาน/โครงการ	จำนวนโครงการทั้งหมด	จำนวนโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4	ร้อยละ
โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	64	64	100
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	64	64	100

2.) สรุปตัวชี้วัดของงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีระดับหน่วยงาน

ตัวชี้วัดระดับงาน/โครงการ	จำนวนตัวชี้วัดของงาน/โครงการทั้งหมด	จำนวนตัวชี้วัดของงาน/โครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด	ร้อยละ
ตัวชี้วัดด้านเวลา	64	64	100
ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)	64	64	100
ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ	64	62	96.87
ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ	64	62	96.87
รวมทั้งสิ้น	256	252	98.44

3.) สรุปประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีระดับหน่วยงาน

ประเภทของงาน/โครงการ	โครงการทั้งหมด	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล
โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	64	64 (100%)	60 (93.75%)
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	64	64 (100%)	60 (93.75%)

4.) สรุปงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีระดับมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยทั้งหมด	จำนวนโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านเกณฑ์	ร้อยละ
ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	21	21	100

ปัญหา/อุปสรรคที่พบ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ข้อเสนอแนะ/ ข้อเสนอแนะ

1. แบบรายงาน กนผ.02 (เดิม)
2. มิติด้านความพึงพอใจ
รายงานไม่ตรงแผน / ใ้สด้านการใช้งบประมาณ / การเบิกจ่าย
3. รายงานความพึงพอใจ แต่ขาดหลักฐานเช่น แบบสอบถาม /แบบประเมินแบบ

<p>ขอรับรองข้อมูลติดตามและประเมินผลข้างต้น</p> <p>.....</p> <p>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สลักจิต ตวีรัตน์โอภาส) ประธานกรรมการติดตามและประเมินผลฯ</p>	<p>เห็นชอบและรับทราบการติดตามและประเมินโครงการ</p> <p>.....</p> <p>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธวัชชัย ศุภวิทิตพัฒนา) หัวหน้าหน่วยงาน</p>
---	--

ประวัติผู้วิจัย

ประวัติผู้วิจัย

- ชื่อ-นามสกุล : นายอดิศักดิ์ แก้วก่องทรัพย์
- ตำแหน่ง : เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานคณบดี
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จังหวัดพิษณุโลก
- สังกัด คณะ : คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
- ระดับการศึกษา : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาการจัดการประยุกต์)
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ครุศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีและนวัตกรรมการศึกษา)
สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม จังหวัดพิษณุโลก
- สถานที่ติดต่อ : 156/5 หมู่ 5 ตำบลพลายชุมพล
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
หมายเลขโทรศัพท์ 0-5526-7080
หมายเลขโทรสาร 0-5526-7081
E – mail : k.adisak@psru.ac.th